

УДК 332.1

В. Н. Круглов, Д. В. Тютин

Калужский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Калуга, email: vladkaluga@yandex.ru

ИННОВАЦИОННЫЙ АСПЕКТ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Ключевые слова: инновации, инвестиции, дотационная поддержка, агропромышленный комплекс, регион, отечественный опыт, зарубежный опыт, экономическая эффективность, человеческий фактор, развитие территорий.

Исследование посвящено поиску более эффективных путей развития современного российского агропромышленного комплекса на основе создания новых инструментов и моделей инновационного обновления. Авторы исходят из императива именно регионального развития данного сектора хозяйствования, как наиболее востребованного и обладающего нарабатанными трендами, предполагающими алгоритм дальнейшего эффективного поступательного движения. Анализируется имеющийся как отечественный, так и зарубежный опыт, приобретённый в данном направлении. Авторам представляется, что полученные на местах алгоритмы векторов развития системы могут быть с успехом использованы, после применения адаптивного сглаживания, в большинстве субъектов Российской Федерации. В ходе проработки материала применяются системный, комплексный, ситуационный и процессный подходы, а также методы многофакторного анализа. Дается обоснование грамотного сочетания и внедрения симбиоза всего опытного слоя, накопленного в нашей стране и за рубежом.

V. N. Kruglov, D. V. Tyutin

Kaluga branch of RANEPa, Kaluga, email: vladkaluga@yandex.ru

INNOVATIVE ASPECT OF THE DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL PRODUCTION IN THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Keywords: innovations, investments, subsidized support, agro-industrial complex, region, domestic experience, foreign experience, economic efficiency, human factor, territorial development.

The research is devoted to the search for more effective ways of developing the modern Russian agro-industrial complex based on the creation of new tools and models of innovative renewal. The authors proceed from the imperative of the regional development of this economic sector, as the most popular and having established trends that suggest an algorithm for further effective progressive movement. The existing both domestic and foreign experience acquired in this direction is analyzed. It seems to the authors that the algorithms of the system development vectors obtained on the ground can be successfully used, after the application of adaptive smoothing, in most subjects of the Russian Federation. During the study of the material, systematic, complex, situational and process approaches are used, as well as methods of multifactor analysis. The rationale for the competent combination and implementation of the symbiosis of the entire experimental layer accumulated in our country and abroad is given.

Сегодня инновационный путь развития сферы реального производства становится, по существу, безальтернативным и требует новых инструментов и моделей для своей реализации. И ещё более значимым данное направление является для системы агропромышленного комплекса, обладающего уникальными особенностями, но действующего в условиях повышенных рисков. Специфика этой отрасли требует долгосрочных вложений, далеко не всегда связанных с быстрой отдачей. Да и руководство сельских хозяйством требует уникального знания

специфики данного производства [1]. Системное видение и решение большинства проблем может использовать (после адаптационного сглаживания) передовой опыт зарубежных стран. Внедряя его в отдельных регионах – можно получить пилотные проекты, которые, используя синергетическую составляющую, могут стать широкой национальной программой. Именно поэтому в данном материале представляется интересным рассмотреть и сравнить опыт двух региональных «срезов» инновационного развития: российского и финского.

Цель исследования

Цель исследования заключается в выработке алгоритма деятельности агропромышленных предприятий в условиях рыночной экономики для создания эффективного механизма хозяйствования и управления факторами риска с учётом особенностей климатических условий Российской Федерации. При этом первоочередным видится выработка новых инструментов и моделей, которые, после соответствующей апробации на местах, могли бы позаимствовать для своего развития другие субъекты Федерации после определённых процедур адаптации. Создание подобных рамочных конструкций управленческого опыта может стать прецедентом нового этапа обновления сельскохозяйственного направления.

Материалы и методы исследования

При инновационном развитии агропромышленной сферы деятельности на первый план всегда неизменно выходят проблемы переработки продукции. Данный производственный цикл необходимо выполнить с высоким качеством и наименьшими затратами [2]. Один из примеров развития данного вектора в Калужском регионе сегодня – компания «Молокоград», которая занимается выпуском такой продукции как молоко, масло, творог, различные виды сыров, а также индийские сладости. Компания молодая: образована в 2016 году, но уже через год стала поставлять свою продукцию на областной рынок и открыла экспериментальный цех по переработке мощностью до 6 тонн в сутки.

Сегодня рынок питания развивается в основном по двум векторным направлениям: либо в сторону натуральной фермерской продукции, которая порой стоит недешево, либо по пути крупных промышленных гигантов со своими собственными фермами и торговыми сетями, где цены ниже, но порой страдает качество продукции [3].

Задача компании «Молокоград» в Калужском регионе – занять свою нишу на рынке качественной, натуральной и полезной молочной продукции по доступным ценам. Специалисты компании в первую очередь занимаются поиском молочных ферм для закупки высокока-

чественного молока. Сотрудники периодически выезжают для контрольной закупки образцов, проводят лабораторные исследования и только затем используют найденное сырье для производства продукции.

Учитывается все, вплоть до того, как относятся на фермах к животным, условия их содержания и рациона. Это влияет на конечное качество сырья и вкус продукции. Компания для производства своей продуктовой линии старается использовать самое вкусное и полезное молоко. Продукты, выпускаемые на предприятии, изготавливаются исключительно из натуральных ингредиентов, без растительных жиров, консервантов и ГМО. Поэтому и имеют небольшой срок годности.

Предприятие использует подход калужских фермерских хозяйств, включающих ручной труд. Один из принципов небольших хозяйств – использование только натурального молока. Именно поэтому у компании получается такая вкусная и полезная продукция.

Производство начиналось со сливочного масла и творога на закваске без добавления крахмала. Затем занялись кисло-молочным сыром «Панир», который родом из Индии. Сыр со сладко-кислым вкусом полезен, содержит витамины, минералы и ценные аминокислоты. «Панир» также очень хорош при жарке.

«Молокоград» сегодня выпускает еще несколько молодых сортов сыра из цельного молока с засолкой морской солью: «Рамапатир», включая с зеленью (по собственной рецептуре), «Брынзу», «Сулугуни». Сыры приготовлены на основе микробиальной закваски. Компания не использует сычужные ферменты для производства своих сыров, поэтому они подходят для вегетарианцев.

Компания стремимся производить продукты премиум-класса, но по доступной цене. Масло компании «Молокоград», согласно результатам лабораторных испытаний, показало 85% жирности. Еще один полезный продукт в линейке предприятия из индийской кухни – гхи. Это сливочное масло, растапливаемое на огне, максимально очищенное, янтарного цвета. Продукт имеет долгий срок хранения и не выделяет канцерогенов при жарке.

Отдельное «вкусное» кондитерское направление компании «Молокоград» – сладости ручной работы по собственной и индийской рецептуре (бурфи «Шанти» и «Сатья» – это нежные кокосовые и овсяные сытные шарики, «Простое чудо» – молочные шарики в обсыпке орешков кешью, «Творожные» – на основе творога и кокоса, «Черный жемчуг» – на основе творога с добавлением кэроба).

Сегодня продукция компании представлена в более чем 30 магазинах города Калуги, таких, как «Спутник», «Корзинка», «Большая перемена», «Звездный», «Парамонов». Недавно на рынке города Калуги у 25-й школы открылась ещё одна фирменная точка компании «Молокоград», где всегда в наличии свежий и полный ассортимент продукции. Компания постоянно проводит дегустации своей продукции и новинок производства, участвует в продуктовых выставках и ярмарках.

Идея основателей «Молокограда» – создать компанию, выпускающую исключительно натуральную продукцию: не только безопасную, но и полезную для организма. Главная цель – доверие потребителя и ассоциация логотипа компании с неизменным знаком качества [4, с.105].

Результаты исследования и их обсуждение

Сегодня одним из таких важнейших направлений для группы компаний является сельское хозяйство, в частности полеводство, животноводство, садоводство, овощеводство и пчеловодство. В данных отраслях в настоящее время ведутся различные научные разработки и исследования, осуществляется собственное производство высококачественной продукции на базе входящего в состав ГК «Союзснаб» предприятия ООО «Зеленые линии-Калуга». За последние три года произошло масштабное наращивание земельных ресурсов, посевные площади увеличились кратно и на сегодняшний день составляют более 12000 га. На сегодня в хозяйстве определены три основных направления полеводства: кормовое, зерновое и производство семян рапса, продукция которых перерабатывается на собственных перерабатывающих предприятиях. За последний год произошло масштабное строительство новых

объектов, обеспечивающих достойную жизнедеятельность под наращиваемые мощности, в частности строительство нового элеватора, складских помещений, ремонтные мастерские для круглогодичного использования. Выстроилась структура энергообеспечения, насосных станций, газораспределительных объектов дорог и т. д. Это стало возможным благодаря не только вводимым инвестициям, но и достигнутым результатам в полеводстве – получению высоких урожаев и объемов производимой продукции [5, с.490].

В 2020 году в зерновом направлении поля, занятые под посевом ярового ячменя, показали урожайность более 6 тонн с гектара. Озимого рапса – 4 тонн с гектара, а в кормовом направлении хозяйство заняло первое место по объему заготовки высококачественных кормов: 71 кормовых единиц на 1 условную голову, что позволяет уверенно смотреть в будущее при высоком темпе наращивания поголовья.

На сегодняшний день поголовье направления «Животноводство» – это 705 голов фуражного поголовья и около 650 голов ремонтного молодняка всех возрастных групп, который размещен в двух молочно-товарных комплексах. В 2021 году будет введен в эксплуатацию корпус для содержания фуражного поголовья на 270 скотомест без привязного содержания и площадка для выращивания телочек возрастной группы 3-6 месяцев на 50 скотомест. С марта 2020 года начато строительство молочно-товарного комплекса с замкнутым циклом на 1600 голов фуражного поголовья и на 1600 скотомест – для выращивания ремонтного молодняка. С целью получения высоких показателей применяются современные методы и технологии для определения качества кормовой базы, составления рационов, кормления, доения, воспроизводства и выращивания молодняка. Основное поголовье – это отечественные породы, которые повышают продуктивность с каждым годом. ООО «Зеленые линии-Калуга» имеет статус племенного хозяйства по содержанию холмогорской породы. Площади кормовых угодий позволяют полностью обеспечивать имеющееся поголовье основными кормами.

Направление «Садоводство» нацелено на развитие современного садоводства в России. В настоящий момент подразделение имеет питомник производства саженцев на площади 80 гектаров с лабораторией микроклонального размножения растений после их оздоровления от вирусных, мико- и фито плазменных заболеваний. Объем производства – более 300 тысяч саженцев в год. Далее они высаживаются в собственные сады, которые имеют площадь более 600 гектаров.

На базе ООО «Зеленые линии-Калуга» действует и успешно развивается промышленная пасека, которая создана с целью опыления собственных полей и садов. В период цветения пчела посещает до семи тысяч цветков в день, а правильно подобранная система ульев и адаптированная для местности порода пчел помогают решить задачу по увеличению урожайности до 60%.

Но никакая диверсификация на пути инновационного развития не может существовать без обеспечения финансовыми ресурсами. Один из самых сильных игроков на местном рынке в данном плане – Калужский региональный филиал АО «Россельхозбанк» (РСХБ). Уже второй год между Россельхозбанком и Министерством сельского хозяйства РФ действует соглашение о льготном кредитовании аграриев по ставке не выше 5%. Россельхозбанк стал первым, заключившим данное соглашение с Минсельхозом России. Механизм существенно упростил процесс получения субсидированных средств и сократил время на получение займа.

В текущем году в полной мере обеспечивается финансирование данного направления в регионе. Только в первом квартале 2020 года банком было рассмотрено более 30 заявок на финансирование в рамках льготного кредитования и выдано кредитов по ставке не выше 5% на общую сумму порядка 600 млн. рублей.

Главная задача банка – оказывать своевременную кредитную поддержку аграриям, чтобы они смогли не только вовремя и качественно провести посевную кампанию, но и реализовать инвестиционные проекты в регионе.

В Калужской области с каждым годом увеличивается объем производства валовой сельскохозяйственной продукции, происходит интенсивный рост объема инвестиций, поэтому спрос на данный вид кредитов будет всегда. А филиал, в свою очередь, стремится к тому, чтобы поддерживать аграриев в их деле.

РСХБ является опорным финансовым институтом для агропромышленного комплекса Калужской области: по итогам 2020 года аграриям и переработчикам сельскохозяйственной продукции было направлено 9,3 млрд. рублей. Предприятиям АПК, относящимся к малому и среднему бизнесу, направлено 120,9 млн. рублей. Фермерским хозяйствам направлено 50,7 млн. рублей. Кредитование личных подсобных хозяйств по итогам года составило 23 млн. рублей.

В текущем году банк продолжает оказывать эффективную кредитную поддержку АПК: финансировать проведение сезонных полевых работ, поддерживать инвестиционные проекты, развивать розничный сегмент и многое другое. Целью филиала остается сохранение лидирующих позиций на рынке аграрного кредитования в регионе.

Благодаря этому усиливать позиции банка в экономике Калужской области в целом. Процесс взаимовыгоден как для реального сектора хозяйствования, так и для кредитно-коммерческого учреждения.

В аспекте дифференцированного развития инвестиционного направления агропромышленной сферы достаточно интересным представляется опыт Финляндии. По данным государственного статистического центра Финляндии, из 50 тыс. ферм, работающих в стране, 86% всех хозяйств – семейные. Остальные принадлежат сельскохозяйственным кооперативам (8% ферм), акционерным обществам и муниципалитетам (по 3%). Именно в этом, пожалуй, и заключается наиболее характерная особенность финского сельского хозяйства: ключевую роль в производстве сельскохозяйственной продукции выполняют фермеры и их семьи. Этот бизнес чаще всего передается по наследству. Так что некоторым династиям финских фермеров уже более 400 лет. Причем средний размер таких хозяйств из года в год только растет:

сегодня он составляет примерно 45 гектаров, хотя еще 20 лет назад средняя площадь не превышала 22 га. В общей сложности «на земле» сейчас трудится около 116 тыс. финнов. Всего-то чуть больше 6% трудоспособного населения (в промышленности занято 27%). При этом Финляндия почти полностью удовлетворяет запросы своих жителей в основных продуктах питания и много экспортирует.

Как такой небольшой северной стране столь малыми силами удастся быть в аграрных вопросах «впереди планеты всей»?

Сельское хозяйство в Финляндии, как и на большей части России, функционирует в суровых климатических условиях, однако благодаря инновационным технологиям и рациональной организации труда оно имеет достаточно высокую рентабельность [6, с.470]. Несмотря на то, что треть территории страны находится за Полярным кругом, и для агробизнеса в целом «пригодно» лишь 8% земель, Финляндия абсолютно самодостаточна в производстве продовольствия.

При сходстве природных ограничений (недостаток тепла, мелкоконтурность полей, каменистость и неплодородность почвы, заболоченность угодий и т. д.) продуктивность сельского хозяйства Финляндии заметно превышает российские показатели. Так, урожайность пшеницы в стране у нас обычно была на уровне 25-27 ц/га, в то время как у северных соседей – почти 40. Значительна разница и в урожайности картофеля: у нас – около 150 ц/га, в Финляндии – свыше 270. Годовой надой молока на одну отечественную корову составляет в среднем 5 тыс. литров, а на финскую – свыше 8 тыс. Наша страна отстает и в части производительности труда: производство молока на одного занятого составляет у нас 5 тонн, а в Финляндии – 21, мяса – соответственно 0,7 и 3,4, зерна – 11 и 35.

К слову, о зерновых. Больше половины хозяйств страны именно ими и занимаются. Но финские фермеры рисковать не любят – и поэтому выращивают то, что хорошо приживается в северных широтах. Причем наиболее распространена яровая пшеница. На ее долю приходится 65% сбора продовольственного зерна. В стране собирается почти 750 тыс. тонн пшеницы ежегодно. При этом финским

фермерам удается не только вырастить и собрать, но и сохранить урожай, сведя его потери к минимуму. Этому способствует еще одно кардинальное отличие местных фермеров от наших. У первых в каждом, даже в самом маленьком хозяйстве есть зерносушилка. Так что доводить продукцию до нужной кондиции должен сам фермер, иначе влажное зерно заготовитель у него просто не купит. И в это будет сложно поверить, но 50% «сушильного» рынка в Финляндии контролирует всего одно небольшое – опять же семейное – предприятие.

Этот внутренний «монополист», который начинал как маленькая частная мастерская в западной Финляндии, в итоге вырос до компании – участника ВЭД (поставки осуществляет в том числе в РФ) с годовым оборотом в 20 млн евро и штатом в 140 человек. Управляют предприятием сейчас брат и сестра Калле и Кайса Изотало, которым сельскохозяйственная компания «Антти» досталась в наследство от отца. Тому, в свою очередь, компания перешла от брата-рационализатора – основателя мастерской. За почти шесть десятков лет эволюционировали и сушилки: сегодня это полностью автоматизированные комплексы высотой с трехэтажный дом. У владельца предприятия в собственности свыше 300 гектаров земли, из которых 130 заняты зерновыми и являются, по сути, тестовым полигоном. Здесь он лично «обкатывает» собственные сушилки.

Еще один актив фермера – 170 гектаров леса. Ведь более 60% лесных массивов Финляндии находится в частной собственности. В стране сегодня насчитывается приблизительно 630 тыс. владельцев леса, а это почти 12% населения. Леса, как и фермы, также часто переходят по наследству. При этом финны не просто владеют лесами, а считают их неприкосновенным запасом, который в случае необходимости поможет прокормить семью. Некоторые фермеры сдают леса в аренду, чтобы получить дополнительный доход. Многие из них занимаются лесозаготовкой. На большинстве ферм доходы от лесозаготовки формируют четверть бюджета хозяйства. В некоторых – до половины; в центральной и северной частях страны можно встретить фермы, бюджет которых

практически целиком завязан на лесе, а само сельское хозяйство – лишь скромный приработок.

А вот – одна их ферм-потребителей продукции Калле Изотало. Это хозяйство Юхе Вялимаа: 180 гектаров ячменных полей, которыми он занимается в одиночку. У хозяина же еще тысяча голов свиней, и почти половина выращиваемого мной ячменя как раз и уходит на корм животным. Мясо – основная статья доходов. На круг выходит почти 600 тысяч евро в год.

Свою высокую урожайность «по всем фронтам» (как, впрочем, и в целом, по стране) Юха объясняет хорошим состоянием окружающей среды, практически полной автоматизацией хозяйства, строгими санитарно-гигиеническими нормами и тем, что он не использует пестицидов и антибиотиков. По словам фермера, гормоны в сельском хозяйстве в стране и вовсе запрещены. Существуют даже определенные ограничения на применение минеральных удобрений. Загоны для скота регулярно очищаются и хорошо проветриваются, а попасть внутрь свинарника можно только в специальном халате и одноразовых бахилах.

Рацион каждого животного рассчитывается отдельно. Существуют даже специальные расчетные таблицы для всех возрастных и весовых групп свиней, согласно которым каждая тридцати-стокилограммовая свинья Юхи должна прибавлять (и действительно делает это) в весе по килограмму. Впрочем, не только свиньи, но и все финские коровы имеют биометрический паспорт и навигатор.

Еще один яркий пример – фермерский кооператив «Нисси». Хотя в названии организации говорится об объединении людей, речь все же идет о старинном родовом имении, на котором первая документированная смена поколений фермеров произошла в 1552 году. Сегодня за деятельность растениеводческой фермы площадью почти 400 гектаров отвечают отец и сын Нисси – 72-летний Ханн и 31-летний Лаури. Младший Нисси является владельцем этого хозяйства уже в девятнадцатом поколении. Для справки: средний возраст фермера в Финляндии – 50 лет. Однако финские статистики заметили, что в 2020 году

фермеров до 35 и старше 65 лет в стране стало чуть больше.

Если большинство финских семейных ферм производят продукцию сами, то для ее реализации они предпочитают объединяться в сбытовые кооперативы. Взять хотя бы известный концерн Valio, который с самого своего появления был именно таким кооперативом, состоявшим всего из 17 ферм. Зато сегодня в этой компании около 13 тысяч хозяйств.

По соседству с Лаури, выращивающим на своих полях кормовое зерно, живет Юкки, который держит дойных коров, немного дальше – хозяйство Хелены, владелицы молокоперерабатывающего цеха. Все кооперируются и находят четвертого соседа-транспортника, который перевозит готовую продукцию до предприятий Valio. Круг замкнулся, и все довольны. При этом каждый знает, кто и что произвел. Поэтому и в качестве продукции заинтересованы все, и каждый готов за него отвечать: появление «слабого звена» в этой цепочке тут же ударит по всему кооперативу.

На KoneAgria, крупнейшей выставке в Суоми, советник министра сельского и лесного хозяйства Финляндии по международным вопросам Маркус Шулман недавно рассказал, как после вступления страны в Евросоюз сельское хозяйство Финляндии изменилось. С тех пор финны голосуют за качество своим кошельком. А также хотят знать, кто создал продукт, который они покупают, с какой он фермы, с какого поля или от какой коровы.

Справедливости ради стоит отметить, что рыночные цены в Финляндии покрывают лишь часть издержек по производству сельхозпродукции, которые, понятно, весьма высоки в северных условиях. Поддержка предусмотрена рядом соответствующих госпрограмм, давно утвержденных ЕС. Вспомогательные средства и субсидии идут на стимулирование производителей продуктов, поддержку жизнеспособности сельских районов во всех частях страны, а также поддержание приемлемых потребительских цен на сельхозпродукцию.

В свое время ЕС решил предоставить финским сельскохозяйственникам в качестве компенсации за отрицательные последствия запрета поставок в Россию

их готовой продукции помощь (в размере 9 млн. евро).

И вот уже на протяжении ряда лет все финские фермеры ежегодно получают на один гектар 500 евро. Евро поддержка распространяется на любые угодья – посевные, кормовые, пастбища.

Кроме того, государство и муниципалитеты разработали для фермеров различные программы помощи, прежде всего связанные с покупкой земли. Земель сельскохозяйственного назначения у муниципалитетов, конечно, немного, но она все же есть, и когда будущий фермер ее покупает, размер рыночной процентной ставки по кредитам колеблется от 2 до 4% годовых. (Между прочим, российские сельхозтоваропроизводители, в том числе фермеры, приблизились к этому показателю только недавно, когда было введено 5-процентное льготное кредитование). С государственной поддержкой процентная ставка у финских фермеров составляет и вовсе 1%. При осуществлении инвестиций фермер получает льготный кредит в размере 60% от суммы проекта под 1% годовых, 25% от размера инвестиций субсидирует государство, оставшиеся 15% фермер должен внести из собственных средств.

Плюс ко всему финские власти всех уровней стараются сделать так, чтобы фермеры развивались, а потому предоставляют им дополнительные бесплатные программы по обучению, в том числе для получения среднего специального образования.

Выводы

Особую роль в финском хозяйстве играет национальная программа «Агротехнологии из Финляндии», объединяющая ведущие инновационные финские компании, работающие в области сельскохозяйственной и лесохозяйственной техники и животноводческих решений. Программа управляется организацией по продвижению торговли и инвестиций «Финпро», имеющей представительства более чем в 40 странах мира. Объем финского экспорта продовольствия и сельхозпродукции в 2020 году составил 1,46 млрд. евро. Страны – члены Евросоюза уже потребляют более 70% финских мяса птицы и свинины.

В качестве основных рынков роста финны выбрали Скандинавию, Германию, Китай, Южную Корею и Японию. В «Финпро» до сих пор надеются, что когда-нибудь в этот список вернется и Россия.

Ещё один из аспектов инновационного обновления агропромышленного комплекса – развитие кооперативного движения на всех его направлениях. И здесь большим адаптационным потенциалом применительно к российским реалиям имеет тот опыт, который нарабатан в последние десятилетия в Швейцарии [7, с.71]. Именно здесь кооперативное движение агропромышленного комплекса эффективно взаимодействует в сопредельных сферах деятельности, таких, как страхование, ритейл, туризм и ряд других.

Библиографический список

1. Администрация Президента Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <http://kremlin.ru/>. (дата обращения: 02.08.2021).
2. Аппарат Правительства Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru> (дата обращения: 02.08.2021).
3. Единый портал для размещения информации о разработке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатов их общественного обсуждения. [Электронный ресурс]. URL: <http://regulation.gov.ru/> (дата обращения: 02.08.2021).
4. Круглов В.Н. Рост экономики региона: инновационный подход. Новая наука: стратегии и векторы развития: Международное научное периодическое издание по итогам Международной научно-практической конференции (Магнитогорск, 8 апреля 2017). Стерлитамак: АМИ, 2017. № 4-3-1. С. 104-106.
5. Круглов В.Н. Инструменты государственного регулирования инновационного развития региона // Финансовая экономика. 2019. № 1. с. 489-491.
6. Круглов В.Н., Тютин Д.В. Региональный опыт борьбы с бедностью: поиски и находки. Управленческий учёт. 2021. № 3. С. 462-471.
7. Мигел А.А., Трутнева Н.Ю. Анализ благосостояния населения России // Экономика региона: новые вызовы: Сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции. 2018. С. 71-76.