

УДК 330.113:330.342.19

<sup>1</sup> *И. А. Ангелина*, <sup>2</sup> *П. Ю. Ткачук*

<sup>1</sup> Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, г. Донецк, email: irinaangelina5566@gmail.com

<sup>2</sup> Луганский государственный университет имени Владимира Даля, г. Луганск, email: petertkachuk@mail.ru

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ДОНЕЦКОМ И ЛУГАНСКОМ РЕГИОНАХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ**

**Ключевые слова:** предпринимательская деятельность, цифровизация, стратегические ориентиры, Донецкий регион, Луганский регион

В статье представлена разработка принципиальной модели определения стратегических ориентиров предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе в условиях. Проведен научный анализ стратегического пространства развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе в сравнении с аналогичными показателями развития Российской Федерации. На основе экспертных оценок дана характеристика общих факторов развития и инфраструктуры ведения предпринимательской деятельности, представлены результаты сравнительного анализа факторов, как негативно влияющих, так и стимулирующих развитие предпринимательской деятельности. В результате экспертного оценивания выделены рекомендательные стратегические ориентиры развития предпринимательской деятельности. Обозначены стратегические ориентиры отраслевой специфики цифровой трансформации экономик Донецкого и Луганского региона и указаны общие тренды развития цифровых технологий в отраслевом разрезе.

<sup>1</sup> *I. A. Angelina*, <sup>2</sup> *P. Yu. Tkachuk*

<sup>1</sup> Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk People's Republic, Donetsk, email: irinaangelina5566@gmail.com

<sup>2</sup> Lugansk State University named after Vladimir Dahl, Lugansk People's Republic, Lugansk, email: petertkachuk@mail.ru

## **STRATEGIC GUIDELINES FOR THE DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES IN DONETSK AND LUGANSK REGIONS IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATIONS**

**Keywords:** entrepreneurial activity, digitalization, strategic landmarks, Donetsk region, Luhansk region

The article presents the development of a fundamental model for determining the strategic guidelines of entrepreneurial activity in the Donetsk and Lugansk regions in the conditions. A scientific analysis of the strategic space for the development of entrepreneurial activity in the Donetsk and Lugansk regions in comparison with similar indicators of the development of the Russian Federation. On the basis of expert assessments, a characteristic is given of the general factors of development and the infrastructure of doing business, and the results of a comparative analysis of factors both negatively affecting and stimulating the development of entrepreneurial activity are presented. As a result of the expert assessment, we have identified recommendatory strategic guidelines for the development of entrepreneurial activity. The strategic guidelines for the industry specificity of the digital transformation of the economies of Donetsk and Lugansk regions are outlined and general trends in the development of digital technologies in the sectoral context are indicated.

Современные реалии социально-экономического положения Донецкого и Луганского экономического региона констатируют значительное изменение ресурсного ландшафта и деструктивное состояние институциональной среды экономики Донбасса. Такая ситуация привела к дезориентации стра-

тегического развития предпринимательских структур региона и, как следствие инновационно-технологическому коллапсу на фоне тотальной цифровизации всех сфер жизни общества. Необходимо признать факт увеличивающегося технико-технологического разрыва в развитии системообразующих институтов эконо-

мики Донбасса и стран партнёрского пространства. Прежде всего это касается института предпринимательства, как одного из наиболее мобильно реагирующего на инновационные изменения, которые на сегодняшний день выражаются в процессах цифровой трансформации и переходу к новым общественным укладам. Чрезвычайно важными на сегодняшний день является вопросы научного подхода к определению стратегических ориентиров развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, что и определило исследовательскую цель нашей работы. Реализации поставленной цели способствовало решение цепочки следующих задач:

1. Разработка принципиальной модели определения стратегических ориентиров предпринимательской деятельности Донецкого и Луганского региона в условиях цифровизации.
2. Проведение анализа стратегического пространства развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, а также в Российской Федерации.
3. Характеристика ряда факторов, комплексно отражающих развитие предпринимательской деятельности.
4. Определение отраслевой специфики цифровой трансформации экономики Донбасса с обозначением общих трендов развития цифровых технологий по наиболее значимым отраслям.

#### **Объекты и методы исследования**

Объектом исследования является предпринимательская деятельность, осуществляемая экономическими субъектами в Донецком и Луганском регионе, а также в Российской Федерации. В качестве исследовательского инструментария использованы: метод структурного моделирования, экспертный метод оценки факторов, определяющих состояние и развитие процессов и явлений, методы экономического анализа и обработки эмпирических данных, графические методы представления результатов исследования, общенаучные методы исследования (анализ и синтез, метод научной абстракции, логический метод и обобщение научной информации).

#### **Результаты и их обсуждение**

Современные процессы развития Донбасского экономического региона дают некоторую уверенность утверждать, что в экономическом пространстве происходят определенные цифровые трансформационные процессы, затрагивающий непосредственно предпринимательский сектор экономики. Однако, большинство субъектов не меняют свои традиционные подходы и уклад хозяйствования, а лишь используют цифровые технологии в удобных направлениях и сферах деятельности. При определении стратегических ориентиров развития предпринимательской деятельности необходимо говорить о перспективных направлениях и процедурах цифровизации, имеющие важное значение в экономическом развитии предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе.

Отметим, что определение перспектив экономического развития предпринимательской деятельности в условиях цифровой трансформации должно носить комплексный характер. Основываясь на детальном анализе источников научной литературы [1,2,4,5,9] и на предыдущих исследованиях условий экономического развития предпринимательской деятельности в Донбасском экономическом регионе [6] нами предложена принципиальная модель определения стратегических ориентиров развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе относительно внедрения элементов цифровизации в функционирование предпринимательских структур (рис. 1).

Используя процессный подход научного определения стратегических ориентиров развития предпринимательской деятельности, необходимо констатировать, что формирование развития в условиях цифровой трансформации будет определяться методологией форсайта и станет проявляться последовательно в соответствии с подготовкой базы цифровых преобразований. Отметим, что современное развитие предпринимательской деятельности требует особой подготовки менеджеров, наличие узких знаний IT-сферы и особой цифровой институционализации предпринимательских структур.



Рис. 1. Принципиальная модель определения стратегических ориентиров развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе в условиях цифровой трансформации экономики

Источник: авторская разработка.

Эти обстоятельства формируют предпосылки и ключевые факторы эффективного цифрового развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе.

Для характеристики стратегического пространства развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, а также сопоставления с условиями развития предпринимательского сектора Российской Федерации нами был проведен анализ, основанный на экспертном оценивании факторов развития предпринимательской деятельности, развития

физической инфраструктуры. Также был проведен научный анализ факторов, как негативно влияющих, так и стимулирующих развитие предпринимательской деятельности. В результате экспертных оценок представители бизнеса определили рекомендательные стратегические ориентиры развития.

Необходимость такого исследования объясняется недостаточным количеством данных о специфических факторах, формирующих условия развития стратегического пространства предпринимательской деятельности на межгосударственном уровне.

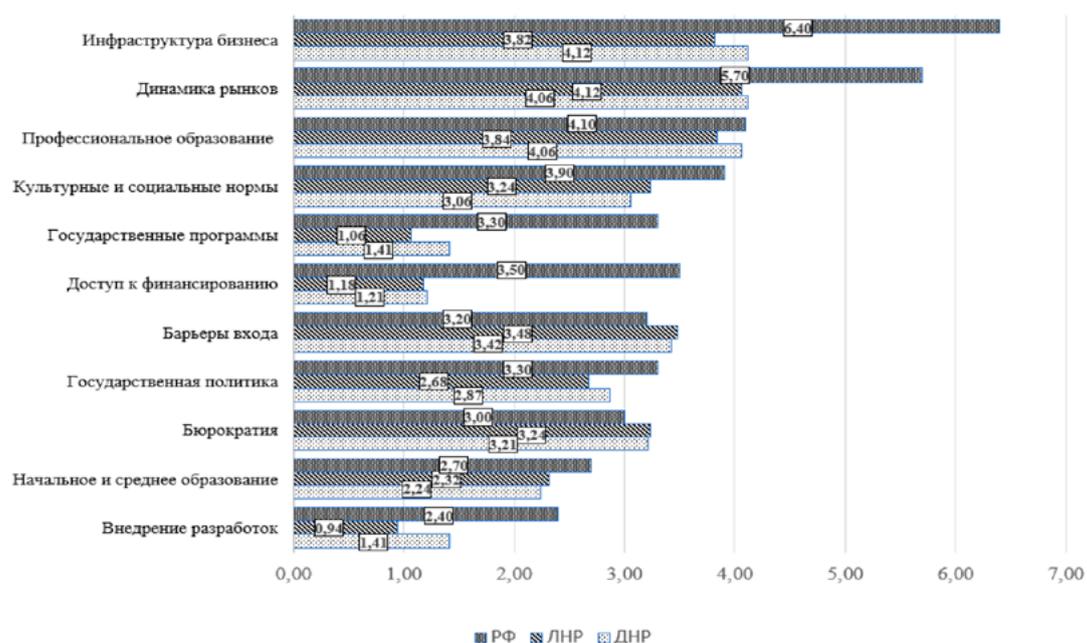


Рис. 2 Усредненные значения экспертных оценок факторов развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, и Российской Федерации в 2020 году

Источник: собственные исследования, Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021» [3]

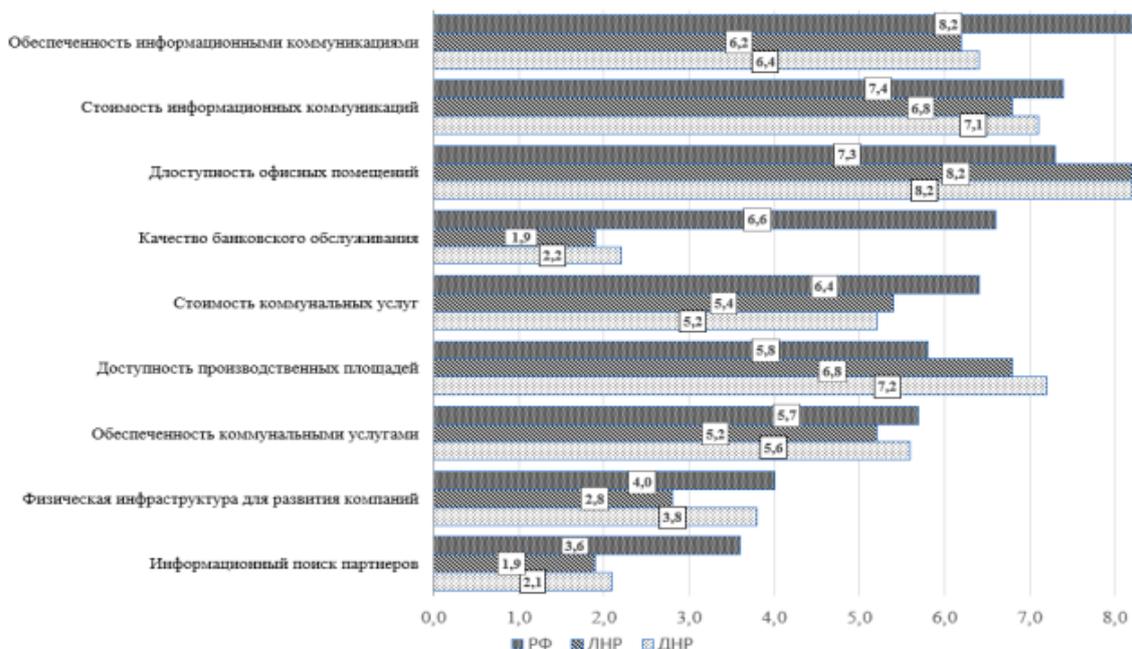


Рис. 3. Усредненные значения экспертных оценок инфраструктуры ведения предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, и Российской Федерации в 2020 году

Источник: собственные исследования, Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021» [3]

Руководствуясь методикой, использованной аналитиками проекта «Глобальный мониторинг предпринимательства» (Global Entrepreneurship Monitor, GEM), нами была разработана анкета, состоящая из 8 вопросов, а также использован Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021» [3]. Круг исследования включал минимум 72 респондента, осуществляющих предпринимательскую деятельность на территории Донбасса. Эксперты были тщательно отобраны, из числа руководства ведущих предприятий предпринимательского сектора Донецкого и Луганского региона. Критерии отбора предприятий определены исходя из области экспертизы, что должно отвечать минимум одному условию развития предпринимательства.

В ходе исследования был проведен анализ полученной информации из 72 разосланных электронных анкет, в том числе 36 анкет из Донецкого региона (ДР), 36 анкет из Луганского региона (ЛР). На рисунке 2 представлены средние значения экспертных оценок факторов развития предпринимательства Донецкого и Луганского региона, и Российской Федерации в 2020 году.

Оценка экспертами этих факторов по десятибалльной шкале в 2020 году была ниже пяти – это свидетельствует о том, влияние указанных показателей оказывает сдерживающее воздействие на образование нового бизнеса и развитие существующих компаний. По мнению российских экспертов, только два фактора скорее положительно влияют на становление и ведение бизнеса, это динамика рынков (средний бал – 5,7) и состояние инфраструктуры бизнеса (средний бал – 6,4). Представители Донецкого и Луганского региона отрицательно оценивают действие всех указанных факторов на развитие предпринимательской деятельности. По мнению экспертов, наиболее сдерживающее влияние оказывает внедрение разработок (средний балл ДР – 1,41; ЛР – 0,94), доступ к финансированию (ДР – 1,21; ЛР – 1,18), а также государственные программы (ДР – 1,41; ЛР – 1,06).

В ходе исследования установлено, что наивысшие оценки среди экспертов получил фактор влияния инфраструкту-

ры бизнеса, что предопределило дальнейшее направление нашего исследования. Однако, необходимо отметить, что по мнениям экспертов различные элементы инфраструктурного обеспечения распределены не равномерно (рис. 3). Экспертное мнение сходно в том, что новые или растущие компании имеют широкий доступ к коммунальным услугам (средний балл ДР – 5,6; ЛР – 5,2; РФ – 5,7), положительно оценивается величина стоимости коммунальных услуг (ДР – 5,2; ЛР – 5,4; РФ – 6,4), стоимости информационных коммуникаций (ДР – 7,1; ЛР – 6,8; РФ – 7,4), а также обеспеченности информационными коммуникациями (ДР – 6,4; ЛР – 6,2; РФ – 8,2). Отметим, что по таким показателям как доступность производственных площадей (ДР – 7,2; ЛР – 6,8; РФ – 5,8) и офисных помещений (ДР – 8,2; ЛР – 8,2; РФ – 7,3) экспертные оценки представителей бизнеса из Донецкого и Луганского региона превышают оценки российских экспертов. В ходе исследования установлено, что такая ситуация объясняется конъюнктурными изменениями на рынке недвижимости Донбасского региона после активных боевых действий 2014-15 гг. в результате которых предложение устойчиво превалирует над спросом. Тем не менее очевидно, что такая ситуация повлияла на снижение цен на аренду и продажу объектов недвижимости.

Проведенное исследование показало, что наибольшее отличие в оценивании российских экспертов и представителей Донбасского региона было по показателям информационного поиска партнеров (ДР – 2,1; ЛР – 1,9; РФ – 3,6) и качеству банковского обслуживания (ДР – 2,2; ЛР – 1,9; РФ – 6,6). Этот факт свидетельствует о слабом развитии информационного бизнес-пространства и определенной ограниченности банковских услуг в Донбасском регионе.

Кроме количественной оценки условий развития предпринимательской деятельности эксперты еще оценивали факторы положительного и отрицательного влияния на бизнес-среду, а также представили рекомендуемые направления для совершенствования существующей ситуации.

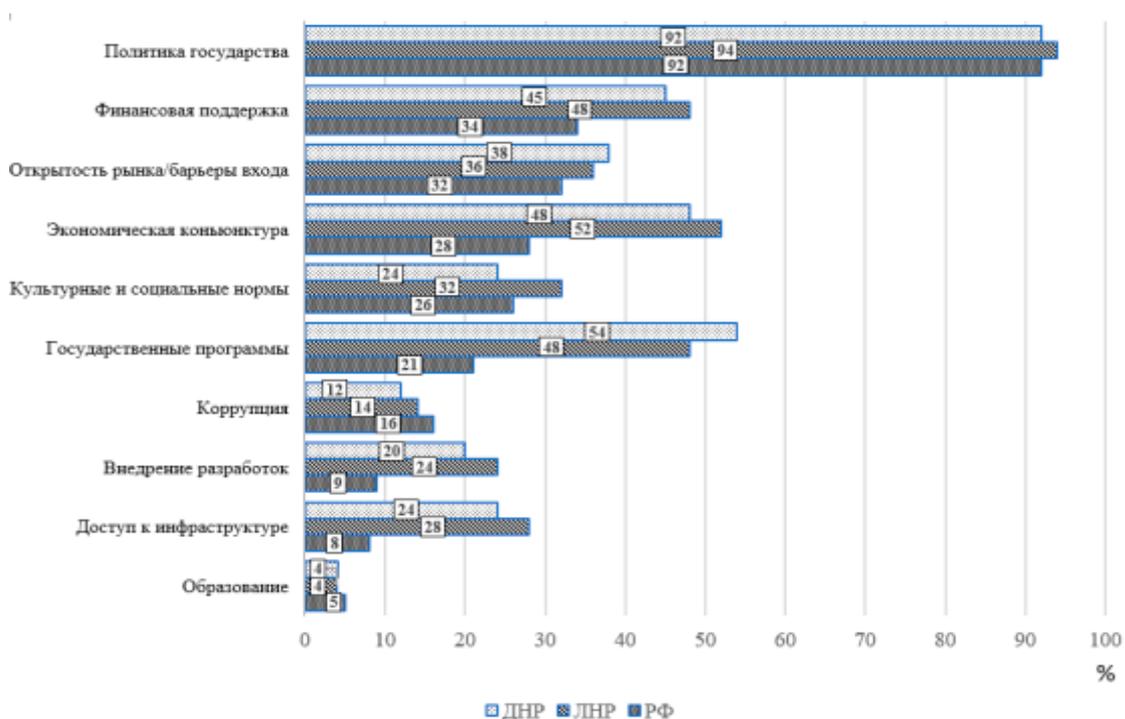


Рис. 4 Усредненные значения экспертных оценок факторов, отрицательно влияющих на стратегическое развитие предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, и Российской Федерации в 2020 году

Источник: собственные исследования, Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021» [3].

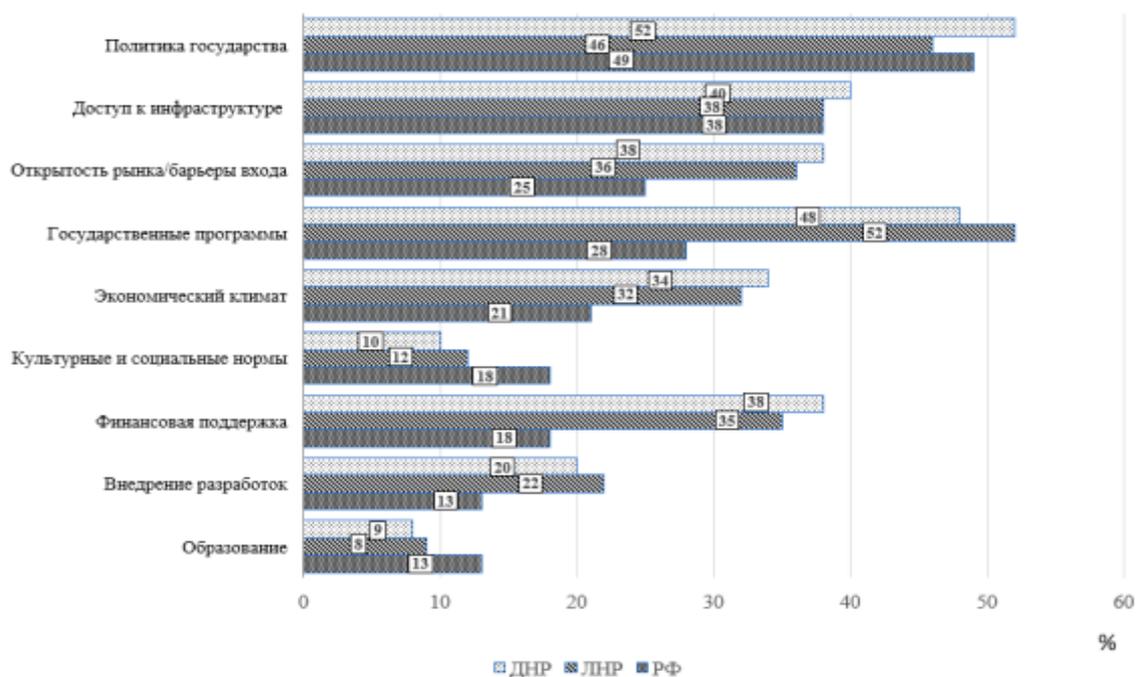


Рис. 5. Усредненные значения экспертных оценок факторов, положительно влияющих на стратегическое развитие предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, и Российской Федерации в 2020 году

Источник: собственные исследования, Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021» [1]

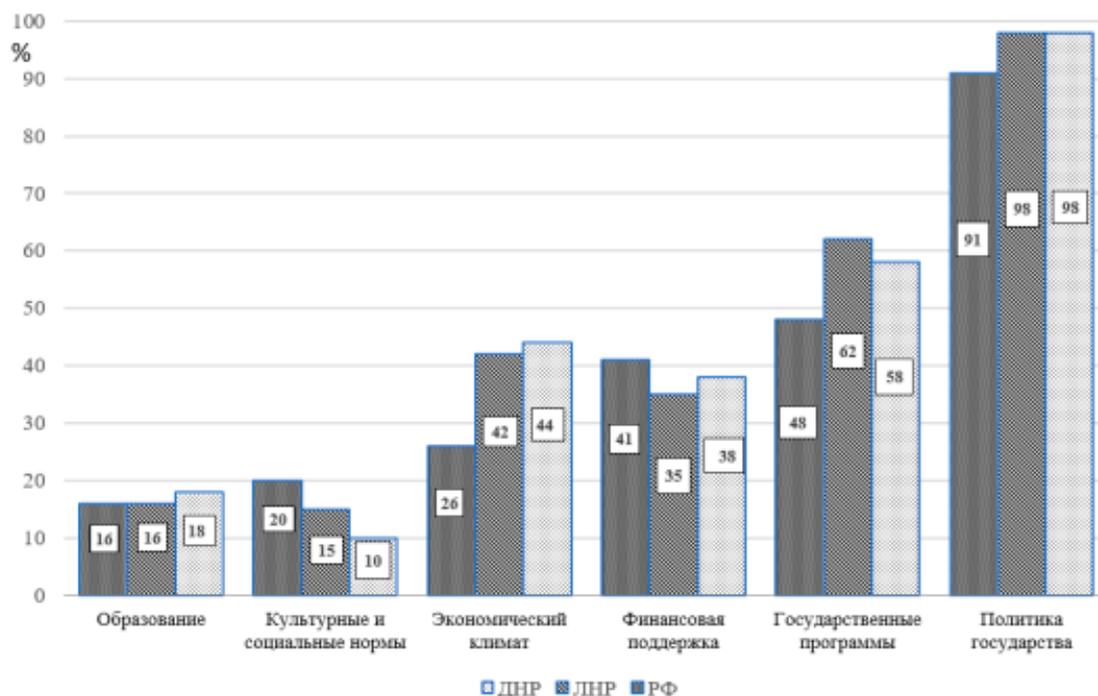


Рис. 6. Рекомендации экспертов по улучшению стратегической среды ведения предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе, и Российской Федерации в 2020 году

Источник: собственные исследования, Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021» [1]



Рис. 7. Спрос на передовые цифровые технологии в обрабатывающей промышленности в 2020 и 2030 гг., млрд. руб.

Источник: расчеты ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [7].

На рисунке 4 представлены факторы негативно влияющие на развитие предпринимательства в Донецком и Луганском регионе, и Российской Федерации указанные в соответствии с частотой упоминания их экспертами.

По мнению экспертов, наиболее негативное влияние оказывает несовершенная государственная политика (доля упоминания экспертами ДР – 92%; ЛР – 94%; РФ – 92%). Здесь уместно обратить внимание на то, что основными точками напряжения эксперты выделяют инертность и несовершенство законодательства, а также отсутствие реальных механизмов регулирования и субсидирования предпринимателей. Отметим, что доступность финансовой поддержки находится на стабильно низком уровне все по той же причине слабой государственной политики и отсутствии действенных государственных программ развития. На этот факт акцентируют свое внимание эксперты из Донецкого и Луганского региона – 54% и 48% опрошенных соответственно.

Необходимо отметить, что общая экономическая конъюнктура не способствует развитию предпринимательской деятельности по мнению 48% экспертов из Донецкого региона и 52% опрошенных из Луганского региона, что значительно выше указанных 28 % ответов российских экспертов. Такая ситуация свидетельствует о значительном влиянии экономической изоляции и геополитической нестабильности Донбасского региона.

Принимая во внимание предельно критическую оценку государственного курса развития предпринимательской деятельности, эксперты отводят именно государству ведущую роль положительных изменений конъюнктуры развития предпринимательской деятельности как в Российской Федерации – 52%, так и в Донецком и Луганском регионе – 49 и 46 % соответственно (рис. 5.) Стимулом к развитию эксперты также называют доступ к инфраструктуре (доля упоминания экспертами ДР – 40%; ЛР – 38%; РФ – 38%).

Необходимо отметить, что для Донбасского региона наиболее преобладающее значение для поддержки субъектов предпринимательства имеют государственные программы развития

(ДР – 48%, ЛР – 52%), открытость рынка и барьеры входа новых участников (ДР – 38%, ЛР – 36%), а также финансовая поддержка со стороны государства (ДР – 38%, ЛР – 36%). Учитывая вышесказанное, предположим, что эта ситуация обусловлена последствиями геополитической напряженности в Донбасском регионе, а также ограниченным потенциалом развития в следствии экономической блокады со стороны украинских властей.

Придерживаясь общей логики исследования, эксперты выделяют рекомендации по улучшению конъюнктуры функционирования предпринимательского сектора экономики (рис. 6).

По результатам полученных оценок, качественные преобразования предпринимательской конъюнктуры респонденты связывают с повышением эффективности государственной политики в направлении инвестирования и инновационной поддержки бизнеса, с помощью разработки и реализации государственных программ. Отметим, что помимо указанных направлений, немаловажное значение имеет финансовое обеспечение в виде выделения субсидий и предоставления кредитных ресурсов, что наиболее актуально для предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе. Тем не менее, очевидно, что немаловажное значение отводится улучшению отношения к предпринимательским структурам в обществе, а также влиянию образовательной среды. Это обстоятельство наиболее остро ощущается в условиях оттока квалифицированных кадров с территории Донбасса.

Резюмируя приведенную характеристику социально-экономической среды функционирования предпринимательской деятельности Донбасса и Российской Федерации необходимо отметить, что наиболее значимым фактором развития предпринимательского сектора является инфраструктура бизнеса и динамика развития рынков. Отметим, что для предпринимательства Донецкого и Луганского региона, наиболее сдерживающими развитие были названы факторы внедрения разработок, доступа к финансированию и отсутствие государственных программ поддержки предпринимательства Донбасса. Этот факт

непрерывно необходимо учитывать при определении векторов развития предпринимательского сектора экономик Донецкого и Луганского региона. В результате исследования, необходимо констатировать, что социально-экономическая среда требует широких цифровых преобразований. Однако, существует крайняя необходимость проведения целенаправленной государственной политики с целью формирования цифровых институтов, а также внедрения технологических разработок и доступа к финансовым ресурсам.

Детальный анализ научных трудов [1,2,4,5,9] по исследуемой проблематике позволил определить стратегические ориентиры отраслевой специфики цифровой трансформации экономик Донецкого и Луганского региона и указать общие тренды развития цифровых технологий в отраслевом разрезе, что придает большее научное значение научному обоснованию стратегического развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе.

Цифровизация промышленности Донбасского экономического региона позволит не только сократить затраты на производство и повысить производительность труда, качество выпускаемой продукции, технологическую оснащённость, но способствовать к переходу к сетевой организации производства, значительно сократить сроки вывода продукта на рынок, обеспечить широкую кастомизацию и быстро адаптируемую к внешним изменениям модель производства.

В России обрабатывающая промышленность является одним из лидеров цифровизации (среди всех отраслей), что является фактором развития для промышленного комплекса Донбасса. В соответствии с результатами экспертного опроса и оценками специалистов ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [8] спрос сектора обрабатывающей промышленности России на передовые цифровые технологии в 2020 г. оценивался на уровне 41,5 млрд. руб. с перспективой роста в 14 раз к 2030 г. до 587,5 млрд. руб. (рис. 7).

Отличительной особенностью цифровой трансформации промышленности является быстрая восприимчивость к цифровым инновациям, в ряде случаев

высокая эффективность и окупаемость. Однако для большинства предприятий цифровизация производственного процесса требует больших капиталовложений в переоснащение технологических линий новым роботизированным оборудованием. Для промышленности Донецкого и Луганского региона необходимо учитывать измененный ресурсный ландшафт, выбирать фокус группы для формирования технологических кластеров, что позволит достичь синергического и мультипликативного эффекта.

Основные тенденции говорят о том, что происходит повышение востребованности предприятиями промышленности следующих цифровых технологий: нейротехнологии и технологии искусственного интеллекта; технологии беспроводной связи; новые производственные технологии и технологии виртуальной и дополненной реальности.

Цифровое преобразование сельского хозяйства в рамках реализации Отраслевой региональной программы «Цифровое сельское хозяйство» во многом основано на комплексном внедрении ряда цифровых технологий в рамках взаимосвязанных концепций точного земледелия и «умного сельского хозяйства». Одними из важнейших технологий, позволяющие перейти к цифровым системам землепользования, являются дистанционное зондирование сельскохозяйственных угодий с применением спутниковых систем для составления электронных геодезических карт земельных наделов.

В соответствии с результатами экспертного опроса и оценками ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [7], спрос сельскохозяйственного сектора в России на передовые цифровые технологии в 2020 г. оценивался на уровне 20,4 млрд. руб. с перспективой роста в 15,8 раза к 2030 г. до 321,5 млрд. руб. (рис. 8).

Особенностью применения цифровых технологий в сельском хозяйстве Донбасса является то, что производство сосредоточено в средних и мелких сельскохозяйственных предприятиях, что зачастую делает неподъемным для производителя использование цифровых технологий и высокотехнологичного оборудования в производственном процессе из-за небольших объемов и растянутого цикла производства.



Рис. 8. Спрос на передовые цифровые технологии в сельском хозяйстве в 2020 и 2030 гг., млрд. руб.

Источник: расчеты ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [7].



Рис. 9. Спрос на передовые цифровые технологии в здравоохранении в 2020 и 2030 гг., млрд. руб.

Источник: расчеты ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [7].



Рис. 10. Спрос на передовые цифровые технологии в транспорте и логистике в 2020 и 2030 гг., млрд. руб.

Источник: расчеты ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [7].

Такая ситуация ставит проблему государственного инвестирования и проведения взвешенной инновационной политики.

Особой проблемой является кадровое обеспечение сельскохозяйственной цифровизации, что представляет одну из первоочередных задач для решения в условиях низкой цифровой грамотности сельских территорий. Подготовка высококвалифицированных специалистов сельскохозяйственных предприятий должна быть организована в рамках реализации Отраслевой Региональной программы «Цифровые кадры». Перспективным направлением считается формирование цифровой базы земельного кадастра и системы сбора, хранения и обработки данных об объектах сельскохозяйственных ресурсов, сельскохозяйственном сырье и готовой продукции, а также обеспечение информационного взаимодействия и пользования цифровыми ресурсами.

Основные тренды развития цифровизации в сельском хозяйстве говорят о том, что происходит повышение востребованности сельхозпредприятиями следующих цифровых технологий: нейротехнологии и технологии искусственного интеллекта; технологии беспроводной связи; новые производственные технологии и системы распределенного реестра.

Цифровое преобразование отраслей здравоохранения, образования и науки, культуры и спорта имеет важное значение для социального обеспечения и эффективного развития населения региона. В рамках осуществления Отраслевых Региональных программ «Цифровое здравоохранение», «Цифровое образование и наука», «Цифровая культура и спорт» намечена работа по созданию единого цифрового контура социальной среды его развития на всех уровнях, в том числе за счет автоматизированного информационного сопровождения, а также

мониторинга и анализа использования ресурсов, оказания услуг социального обеспечения и т.д.

Пандемия COVID-19 стала катализатором таких важнейших направлений цифровой трансформации регионально-го здравоохранения и образования, как: развитие электронных услуг и сервисов дистанционного взаимодействия; переход медицинских и образовательных организаций на электронный документооборот; внедрение специализированных информационных систем в медицинских и образовательных организациях и др.

Для успешного внедрения и развития новых цифровых технологий в указанных отраслях требуется: повысить цифровую грамотность персонала и пользователей; обеспечить бесперебойную работу цифровых сервисов и интернет-ресурсов рассчитанных на многократное увеличение пользователей в период вынужденных ограничений.

Приведем прогноз развития спроса на передовые технологии в соответствии с результатами экспертного опроса и оценками ИСИЭЗ НИУ ВШЭ на примере сектора здравоохранения. Так, объем спроса на цифровые технологии в 2020 г. оценивался на уровне 13,1 млрд руб. с перспективой роста в 15 раз к 2030 г. до 195,8 млрд руб. (рис. 9).

Среди наиболее востребованных в здравоохранении передовых цифровых технологий в будущем – новые производственные технологии, технологии виртуальной и дополненной реальности (VR/AR), нейротехнологии и технологии искусственного интеллекта.

Отраслевые особенности реализации региональных программ цифровой трансформации «Цифровой город» и «Цифровой транспорт и логистика» заключаются в широком применении облачных цифровых решений для совместной работы в режиме реального времени, управления объектами городской инфраструктуры и транспортными потоками. Цифровые инструменты моделирования процессов функционирования объектов городского хозяйства и движения транспортных потоков позволяют создавать более комфортные условия, экономить время и ресурсы, следить за экологической ситуацией, увеличиваются срок и эффективность эксплуатации муници-

пальных объектов благодаря системам предиктивной аналитики, которые планируют ремонт и техническое обслуживание исходя из текущего состояния городского хозяйства и транспортной системы, в частности.

В соответствии с результатами экспертного опроса и оценками ИСИЭЗ НИУ ВШЭ [7], спрос отрасли транспорта и логистики на передовые цифровые технологии в 2020 г. оценивался на уровне 89,4 млрд руб. с перспективой роста в 7 раз к 2030 г. до 626,6 млрд руб. (рис. 10).

Среди наиболее востребованных строительным сектором передовых цифровых технологий в будущем – технологии беспроводной связи, технологии искусственного интеллекта, системы распределенного реестра.

Считаем, что выполнение цифровых преобразований в соответствии с указанными качественными стратегическими ориентирами развития предпринимательской деятельности принесет положительный результат и позволит сформировать развитую структуру цифровой экономик Донецкого и Луганского региона.

### Выводы

В заключении проведенного научного исследования стратегических ориентиров развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе в условиях цифровой трансформации необходимо отметить, что формирование взвешенной модели определения стратегических ориентиров и проведение постоянного мониторинга стратегического пространства развития позволит сконцентрировать усилия субъектов предпринимательской деятельности на наиболее эффективных и значимых стратегических направлениях, что снизит затраты и создаст прочную платформу для сокращения технико-технологического разрыва в развитии системообразующих институтов экономики Донбасса и стран партнёрского пространства. Однако, необходимо отметить, что указанные стратегические ориентиры развития предпринимательской деятельности в Донецком и Луганском регионе являются общими и требуют более детальной и глубокой научной разработки с применением конкретных

инструментов, и методов экономической науки. Последующие конструктивные разработки должны быть основаны на изучении опыта цифровизации стран стратегического партнерства и проведении постоянного мониторинга процессов цифровизации Донбасского региона.

Считаем, что дальнейшие перспективы исследований процессов цифрового

развития предпринимательской деятельности в Донбасском регионе должны осуществляться в направлении разработки комплексной структурно-логической модели организации процессов цифровой трансформации экономики Донецкого и Луганского региона, что планируется отразить в последующих наших работах.

*Библиографический список*

1. Агафонов В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: монография. М.: ИНФРА-М, 2018. 276 с.
2. Батракова Л.Г. Развитие цифрового управления в регионах // Социально-политические исследования. 2019. № 2. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitietsifrovogo-upravleniya-v-regionah> (дата обращения: 25.11.2021).
3. Верховская О.Р., Богатырева К.А., Дорохина М.В., Ласковая А.К., Шмелева Э.В. Национальный отчет «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2020/2021». СПб: СПбГУ, 2021. 98 с.
4. Попов Р.А. Экономика региона: теория, методология, методика: монография. М.: Вузовская книга, 2012. 432 с.
5. Портных В.В. Стратегия бизнеса. 4-е изд. М.: Дашков и К, 2021. 274 с.
6. Ткачук П.Ю. Формирование условий экономического развития предпринимательства Луганской Народной Республики // Вестник Луганский государственный университет имени Владимира Даля. 2020. № 9 (39). С. 198-203.
7. Абдрахманова Г.И., Быховский К.Б., Веселитская Н.Н., Вишневский К.О., Гохберг Л.М. и др. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: докл. к XXII апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13–30 апр. 2021 г. / рук. авт. кол. П. Б. Рудник; науч. ред. Л.М. Гохберг, П.Б. Рудник, К.О. Вишневский, Т.С. Зинина; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. 239 с.
8. Абдрахманова Г.И., Вишневский К.О., Гохберг Л.М. и др. Цифровая экономика: 2021: краткий статистический сборник. М.: НИУ ВШЭ, 2021. 124 с.
9. Шеховцева Л.С. Концептуальные основы стратегического управления развитием региона // Вестник МГТУ. 2006. Т. 9. № 4. С. 690-693.