

УДК 338

*А.П. Бахова, Л.Т. Тлехурай-Берзегова, Е.А. Бюллер*

ФГБОУ ВО «Адыгейский государственный университет», г. Майкоп,  
email: hachmafova\_angel@mail.ru

## **УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В УСЛОВИЯХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ**

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, внутренние и внешние угрозы, условия обеспечения экономической безопасности.

Разработка и реализация стратегий, гарантирующих финансовую безопасность компаний в текущей неопределенной мировой экономике, является серьезной задачей с теоретической и практической точки зрения. В условиях рыночной экономики бизнес работает в условиях неопределенности и жесткой конкуренции, что усугубляется политической нестабильностью, несовершенством законодательства о компаниях и криминализацией общества, государства и бизнеса. Компании должны приспосабливаться к политической и социально-экономической нестабильности, и находить правильные решения самых сложных проблем и способы смягчения угроз для своего бизнеса. Поэтому возникла проблема создания сложных систем обеспечения финансовой безопасности компаний. Обеспечение финансовой безопасности компании дает устойчивость и защищенность от воздействия различных внешних и внутренних угроз. Способы по обеспечению финансовой безопасности включают в себя различные инструменты управления – финансовый и организационный контроль, финансовые резервы, установление долгосрочных финансовых отношений и другие инструменты.

*A.P. Bahova, L.T. Tlekhurai-Berzegova, E.A. Buller*

Adyghe State University, Maykop, email: hachmafova\_angel@mail.ru

## **THREATS TO ECONOMIC SECURITY OF AN ECONOMIC SUBJECT IN CONDITIONS OF MACROECONOMIC INSTABILITY**

**Keywords:** threats to economic security, internal and external threats, conditions for ensuring economic security.

The development and implementation of strategies that guarantee the financial security of companies in the current uncertain world economy is a serious task from a theoretical and practical point of view. In a market economy, business operates in conditions of uncertainty and fierce competition, which is exacerbated by political instability, imperfection of company legislation and the criminalization of society, the state and business. Companies have to adapt to the conditions of political and socio-economic instability, find suitable solutions to the most difficult problems and find ways to mitigate threats to their business. Therefore, the problem arose of creating complex systems for ensuring the financial security of companies. Ensuring the financial security of the company provides stability and security from various external and internal threats. Measures to ensure financial security include various management tools – financial and organizational control, financial reserves, establishing long-term financial relationships and other tools.

В современной деловой жизни экономическая безопасность становится все более важной и универсальной частью государственного управления. Изменилось понятие «угроза безопасности». В список угроз постоянно добавляются новые цели, а старые становятся неактуальными. Угрозы и связанные с ними риски в сфере экономической безопасности проявляются в изменениях во внешней среде хозяйствующего субъекта, которые вызывают негативные изменения именно содержания безопасности.

Следовательно, внутренняя структура и методы ведения бизнеса находятся в постоянном изменении.

Сложившаяся сегодня в России ситуация повысила роль безопасности для объектов бизнеса. Глобализация политических, социальных и экономических процессов обостряет конкуренцию, так информация становится доступной для конкурентов и приводит бизнес в состояние зависимости и незащищенности. Защита компании от внешних угроз является особенно острой проблемой. К ним

относятся изменения в таможенной политике, применение санкций и политическая нестабильность. Сегодня угрозы исходят от конкурентов, не заинтересованных в развитии России.

Санкции, направленные на ограничение доступа к капиталу и ограничение поставок высокотехнологичного оборудования для развития электронной, нефтегазовой и энергетической отраслей, ослабляют экономическую мощь страны и негативно сказываются на развитии торговли. Ослабление национальной безопасности приводит к снижению финансовой безопасности на уровне хозяйствующих субъектов. Соответственно только при условии обеспечения региональной финансовой безопасности и безопасности на уровне хозяйствующих субъектов можно гарантировать федеральную финансовую безопасность.

Несмотря на общность факторов, вызывающих нестабильность в едином экономическом пространстве, угрозы финансовой безопасности проявляются по-разному на разных уровнях иерархии организационно-экономической структуры. К таким глобальным факторам относятся общий спад производства, стресс в финансовой системе, рост социальной напряженности, социальная и экономическая преступность и последующее снижение конкурентоспособности.

Финансовая устойчивость компаний сегодня волнует всех руководителей. Поскольку всякая угроза финансовой безопасности бизнеса представляет собой противоречие или несоответствие между целями бизнеса и поступательными движениями компании с внешней или внутренней средой, в условиях внешних вызовов данная проблема является актуальной. Угрозы безопасности бизнеса можно интерпретировать как генотипы условий и факторов, непосредственно наносящим вред интересам компании.

В настоящее время существует множество дефиниций понятия угроза экономической безопасности хозяйствующего субъекта представленные в таблице 1.

Согласно данным определениям угроза безопасности экономики хозяйствующего субъекта может проявляться в различных ситуациях, таких как недобросовестная конкуренция, несоблюде-

ние партнером договорных обязательств, финансовый кризис, внутреннее воровство и некомпетентность руководства.

В зависимости от критериев можно выделить большое множество угроз безопасности экономики предприятия. Наиболее распространенным вариантом является классификация угроз по типу их происхождения:

- угрозы для всей компании: некомпетентное управление, финансовое банкротство и репутационный ущерб.

- угроза данным: утечка конфиденциальных данных.

- угрозы материальному имуществу: повреждение, утрата или полное уничтожение.

- риск утраты или списания нематериальных активов (лицензий, сертификатов и т.п.).

На основе появления угроз финансовой безопасности возникают внутренние и внешние угрозы безопасности экономики хозяйствующего субъекта.

Основным и неисчерпаемым источником инсайдерских угроз являются сотрудники.

Внутренние угрозы финансовой безопасности компании в первую очередь связаны с тем, как сотрудники компании могут влиять на финансовую деятельность. Человеческое влияние может быть активным или пассивным, например безразличие.

Активное влияние персонала, на прямой или косвенный ущерб финансовой безопасности компании, заключается, прежде всего, в хищении активов компании разного размера, использовании ресурсов компании в собственных целях, недостаточная техническая инфраструктура безопасности, передача документов, передача программ и данных [5]. Так для каждого хозяйствующего субъекта имеются свои источники внутренних угроз экономической безопасности. Вот список типичных «распространенных» источников: неисполнение или бездействие сотрудников, препятствующее выполнению поставленных задач, передача информации (получение или кража), нанесение ущерба корпоративному имиджу компании (чаще всего это случайная угроза); некомпетентность персонала и прежде всего некомпетентность руководства.

**Таблица 1**

Подходы авторов к определению угроза экономической безопасности предприятия

| Автор               | Определение                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| И. Т. Балабанов [1] | риск потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности                                                                                                                                                                    |
| В. И. Ярочкин [2]   | Намеренное или случайное нарушение деятельности в результате фактических или потенциальных действий или обстоятельств, повлекшее за собой серьезный (прямой или косвенный) ущерб, финансовые потери, включая упущенную выгоду. |
| В. Л. Тамбовцев [3] | Изменение внешней или внутренней среды, вызывающее негативное изменение субъекта безопасности (компаний).                                                                                                                      |
| Т. В. Базиль [4]    | Совокупность условий и факторов, создающих риск нарушения безопасности компании.                                                                                                                                               |



*Рис. 1. Классификация внутренних факторов экономической безопасности предприятия*

Конфликты разного характера между разными сторонами: от внутренних конфликтов между коллегами до чиновников и партнеров. несоблюдение норм безопасности и охраны труда, отсутствие обученного и неквалифицированного персонала; отсутствие четких процедур и рабочих процессов.

Следовательно, для снижения внутренних угроз могут быть приняты, по крайней мере, систематические меры предосторожности. Поэтому внешние и внутренние угрозы финансовой безопасности компании существенно различаются по своей управляемости и предсказуемости. Таким образом, руководитель предприятия должен сделать все, чтобы уменьшить риск. Чаще всего это связано с внутренними факторами.

Но не все негативные события представляют угрозу для бизнеса. Например, любое управленческое решение о реорганизации или повышении операционной эффективности сопряжено с определенными рисками, которые могут привести к убыткам в случае его неудачи или изменения рыночных условий. Но такие действия связаны с достижением задач и целей, что составляет сущность

предпринимательской деятельности, которая берет на себя риски и часть затрат.

Затраты на маркетинговые решения, такие как общее снижение цен для продвижения новых продуктов, также не угрожают финансовой безопасности компании. Потому что это тоже предпринимательский дух.

Необходимо помнить, что основные угрозы финансовой безопасности компаний имеют три характеристики:

- сознательный эгоизм;
- причинение ущерба;
- конфликт действий.

Источники и факторы внутренних угроз различны, и их необходимо отличать друг от друга. Факторы – это условия окружающей среды, влияющие на общую безопасность или ее параметры (рис. 1).

Внутренние факторы, способные повлиять на финансовую устойчивость, следовательно, требуют пристального внимания со стороны менеджеров любой компании. К ним относятся:

- Финансовые факторы: прибыльность компании, рентабельность инвестированного капитала, дивидендная политика, структура активов, ликвидность активов и т. д.

– Кадровые факторы с одной стороны, человеческие угрозы экономической безопасности вызваны недостаточной квалификацией работников и неэффективными организационными системами управления персоналом, также социальные факторы морально-психологическое состояние коллектива также может существенно повлиять на финансовую безопасность компании. Социальные факторы определяются уровнем жизни персонала. Это включает в себя уровни работы и системы оплаты труда, организацию труда и отдыха, мотивацию и стимулы к работе, а также структуру рабочей силы.

– Производственные факторы определяют динамику объема производства и качества продукции, уровень развития, коэффициент использования производственного оборудования, базовый коэффициент обновления производственных фондов.

– Инвестиционные, технологические факторы – это технологическое развитие, ритмы, стимулирование производственной, инновационной и инвестиционной деятельности компании

– Экологические факторы играют важную роль в деятельности хозяйствующего субъекта во взаимодействии с окружающей средой. Для экологически чистого производства в регионе присутствия компании могут быть установлены жесткие требования и штрафы.

Внешние угрозы для хозяйствующих субъектов прогнозировать и анализировать достаточно сложно. Им свойственна неоднозначность, и в этом кроются все трудности, с ними связанные.

Факторы внешней среды представляют собой серьезную угрозу, способную полностью и необратимо нарушить деятельность компании (рис. 2). Чтобы противостоять действительно важным угрозам и не тратить ресурсы на тривиальные и не относящиеся к делу факторы, нужно уметь правильно наблюдать и анализировать внешнюю среду, что очень сложно реализовать на практике [7].

Практически невозможно рассчитать возможный вред и выявить все опасные факторы внешней среды.

Компании могут управлять несколькими внешними угрозами своей финансовой безопасности. Например, выбор правильных поставщиков, поиск новых

способов повышения лояльности клиентов и определение сегментов рынка для запланированных новых продуктов.

Но ни одна компания не может контролировать государственную налоговую политику, ограничительную практику ведения бизнеса и многое другое.

Ограниченная практика ведения бизнеса – это новая концепция, которая связана с исключительным давлением на партнеров и клиентов с целью ограничения конкуренции и достижения доминирующего положения на рынке. Излюбленный инструмент этой практики – неявный барьер на пути разрушения существующего бизнеса.

В текущей кризисной экономике России возрастает риск банкротства и простаивания для предприятий. Они являются одним из базовых элементов экономического двигателя страны и наименее устойчивы к циклическим колебаниям, следовательно, нуждаются в особенно своевременной и адекватной государственной поддержке.

Анализ деятельности хозяйствующих субъектов за 2021 год показал, что товарооборот большинства предприятий не достиг до пандемийных значений, также введенные ранее, против Российской Федерации, ограничения касались функционирования четверти компаний. Новые санкционные ограничения могут коснуться деятельности 84,1% хозяйствующих субъектов.

Основные проблемы, с которыми столкнулись предприятия с точки зрения увеличения негативного воздействия внешней среды:

- 1) сбой в цепочке поставок;
- 2) колебания внутреннего обменного курса;
- 3) снижение покупательского спроса и, как следствие, уменьшение доходов предприятий;
- 4) увеличение цен на сырье и материалы.

Причиной столь явного эффекта введенных ограничений является полная и частичная зависимость отечественных компаний от импортных комплектующих. Необходимость государственной поддержки компаний особенно ощущается, если учесть, что компании, еще не оправившиеся от «ковидного» кризиса, стоят на пороге нового «санкционного» кризиса.



Рис. 2. Классификация внешних факторов экономической безопасности предприятия

Правительство предложило меры помощи компаниям. Этот список постоянно обновляется и дополняется, принимаются новые решения. Это свидетельствует о том, что государство продолжает контролировать сложившуюся ситуацию. Давайте подробнее рассмотрим, что отечественные компании получают сейчас и чего им ждать в будущем.

1. Запрет на проверки. С марта 2022 года введен мораторий на плановые проверки со стороны Роспотребнадзора, трудовых, пожарных инспекций и др. «Продлен мораторий на налоговые проверки до конца 2022 года. Кроме того, налоговые органы не вправе закрывать расчетные счета компании в целях взыскания денежной задолженности.

2. Продление льготного использования системы быстрых платежей (СБП). С одной стороны, с помощью этой программы хозяйствующие субъекты, снизят свои затраты. С другой – в связи с санк-

циями и с учетом угрозы отключения от международной платежной системы России все больше и больше МСП будут использовать российскую платежную систему.

3. Отсрочка по налогам и поддержка региональных властей. Органы субъектов Российской Федерации могут продлевать сроки уплаты местных и региональных налогов. Кроме того, они в рамках своих полномочий могут разрабатывать и другие меры для поддержки предприятий.

4. Кредитные каникулы. До конца сентября 2022 банки могут предоставить отсрочку или сокращение размера оплаты кредита обратившимся к ним предприятиям. Данные «каникулами» предусмотрены только для малого и среднего бизнеса, отрасли которых включены в перечень из Постановления правительства № 337 от 10.03.2022 г. В данный список входит около 70 сфер

из ОКВЭД. К ним относятся следующие основные отрасли:

- сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство;
- обрабатывающие производства;
- оптовая и розничная торговля;
- транспортировка и хранение;
- и др.

5. Онлайн-сервис «Биржа импортозамещения». В стране запущен онлайн-сервис «Биржа импортозамещения». Таким образом, российские производители и потребители быстро находят друг друга для дальнейшего сотрудничества. Эта услуга позволяет клиентам делать запросы на покупку товаров, а производителям отправлять ценовые предложения и т.п., избегая тем самым дополнительных затрат и посредников. Со временем в базу данных войдут не только российские производители, но и иностранные поставщики, которые сотрудничают с нашей страной. Новые цифровые сервисы особенно важны в условиях беспрецедентных санкций, требующих оперативного перехода на отечественные аналоги зарубежной продукции,

которую пока нельзя закупить и доставить в Россию [6].

Перспективы для отечественных предприятий. Введенные ограничения отрицательно сказались не только на российских, но и на иностранных компаниях, покинувших национальный рынок. Также очень важной чертой малого бизнеса является способность приспосабливаться к изменяющимся условиям при малых затратах. Кризис представлен не только с точки зрения ограничений, но и с точки зрения открытости. Иностранные компании ушли с внутреннего рынка, и сейчас отечественные предприятия осваивают рыночные ниши в различных отраслях. С одной стороны, открывается «окно возможностей», так как импортозамещение является актуальным вопросом безопасности, с другой стороны, необходимость использования импортного оборудования для комплексного обслуживания создает сложности. Также имеются возможности и для тех, кто в состоянии удовлетворить оставшийся спрос на нехватку иностранных материалов и оборудования.

#### *Библиографический список*

1. Балабанов И.Т., Балабанов А.И. Внешнеэкономические связи: учеб. пособие. М.: Финансы и статистика, 2018. 512 с.
2. Ярочкин В.И. Информационная безопасность: учеб. для вузов. М.: Фонд «Мир»; Акад. проект, 2016. 290 с.
3. Тамбовцев В.Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура проблемы // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 1995. № 3. С. 3–9.
4. Базиль Т.В., Карякина И.Е., Бородулин Д.А., Питиляк Д.А. Методические рекомендации по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций при прохождении производственной практики: учебно-методическое пособие / под общ. ред. И.Е. Карякиной. ЮжноСахалинск: СахГУ, 2018. 184 с.
5. Гусев В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. СПб.: Изд-во «Очарованный странник», 2010.
6. Открытый журнал. [Электронный ресурс]. URL: <https://journal.open-broker.ru/radar/podderzhka-biznesa-v-usloviyah-sankcij/> (дата обращения 22.08.2022).
7. Хуажева А.Ш., Тлехурай-Берзегова Л.Т., Листопад М.Е., Бюллер Е.А., Терещенко А.П., Буш В.Г. Экономическая безопасность: Учебное пособие. М.: ООО «Сам Полиграфист», 2022. 452 с.