

УДК 796,075 (06)

Л.А. Гремина, Е.П. Гетман

Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма,
г. Краснодар, email: egetman@mail.ru

ВОЗРАСТАНИЕ РОЛИ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Ключевые слова: спортивный менеджмент, некоммерческая организация, эффективность, спортивная организация, управленческие навыки и компетенции.

На протяжении ряда лет в России наблюдается значительный рост интереса со стороны населения к спорту. Растет заинтересованность не только к профессиональному, но и к массовому физкультурно-оздоровительному движению. Наблюдается существенный рост финансирования отрасли со стороны государства и частного бизнеса. В Краснодарском крае существует целый ряд частных инвесторов, которые вкладывают денежные средства в спортивную инфраструктуру и в спортивные организации. В исследовании определено, что спортивный менеджмент является важной сферой деятельности. В то же время поднимается проблема поиска методов и подходов к повышению эффективности обозначенной сферы деятельности, которая, является в первую очередь некоммерческой сферой деятельности, с другой стороны трудно определяемые достигаемые ею результаты, как в короткий период времени, так и на длительную перспективу.

L.A. Gremina, H.P. Getman,

Kuban State University of Physical Education, Sport and Tourism, Krasnodar,
email: egetman@mail.ru

INCREASING THE ROLE OF SPORTS MANAGEMENT IN MODERN CONDITIONS

Keywords: sports management, non-profit organization, efficiency, sports organization, managerial skills and competencies.

For a number of years in Russia there has been a significant increase in the interest of the population in sports. Interest is growing, not only in the professional, but also in the mass physical culture and health movement. There is a significant increase in the financing of the industry by the state and private business. In the Krasnodar Territory, there are a number of private investors who invest in sports infrastructure and sports organizations. The study determined that sports management is an important area of activity. At the same time, the problem of finding methods and approaches to improve the efficiency of the designated area of activity, which is primarily a non-profit area of activity, is raised, on the other hand, the results achieved by it are difficult to determine, both in the short period of time and in the long term.

Актуальность проблемы обусловлена возрастающей ролью спортивного менеджмента в организациях спортивной направленности. Необходимость поиска подходов к организации этой деятельности в современных условиях требует научного поиска эффективных методов к повышению значимости роли и повышению эффективности деятельности спортивного менеджмента в отраслевом аспекте.

Цель исследования – анализ теоретических и практических аспектов поднимаемых темой вопросов и проблем в контексте развития спортивного менеджмента в Краснодарском крае.

Методы исследования: теоретический анализ, системно-структурный подход, методы статистики.

Результаты исследований и их обсуждение

Обязательным компонентом любой спортивной организации является организация системы менеджмента. Коллективная организация работы в управлении обуславливает взаимодействие персонала друг с другом при разработке и решении как текущих, так и перспективных вопросов. Определяя область физической культуры и спорта как объект социального управления, предполагается проводить ее изучение, в аспекте фокусирования на особенности функционирования множества физкультурно-спортивных организаций – спортивных школ, спортивных клубов, спортивных команд по видам спорта, например, фут-

болу, хоккею, баскетболу, волейболу, стадионах, спортивно-оздоровительных центров, спортивных федераций и т.д. На сегодняшний день в Краснодарском крае функционирует более 270 физкультурно-спортивная организация. Большая часть из них финансируются из бюджетов разного уровня, что дает возможность особенно детскому населению заниматься спортом без привлечения денежных средств родителей.

Работа всех организаций спортивной отрасли направлена на увеличение количества занимающегося населения, особенно молодых людей, которые предпочитают вести здоровый образ жизни. Это достигается за счет обеспечения их современными спортивными площадками и комплексами, современными стадионами, бассейнами и дворцами спорта. В данный процесс вовлечены и крупные и малые города Краснодарского края. Однако от транслирования идеи с трибуны до ее воплощения необходимо пройти сложный путь реализации проектов. Этот путь планируют и контролируют спортивные менеджеры. Например, запуская уроки самбо в школах, спортивные управленцы Кубани вначале организовали подготовку тренеров, приобретение инвентаря за счет бюджетных средств, что потребовало привлечения 20 млн. рублей. Помимо этого, продолжается строительство центров единоборств, которые появятся в краевых муниципалитетах.

Однако отметим, что большинство отраслевых организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта, относятся к некоммерческим объединениям. Также в основной своей массе, ДЮСШ, СДЮШОР, ШВСМ являются государственными организациями. Для менеджера некоммерческой организации основной целью является реализация социальных функций спортивной отрасли: удовлетворение спортивных интересов разных слоев населения, а не получение прибыли.

В классическом менеджменте [5, с. 360 – 425] выделяют целый ряд функций спортивного менеджмента. Что касается отраслевого аспекта, то к нему специалисты относят: организацию процесса физического воспитания молодежи на разных этапах ее обучения,

проведение спортивных соревнований и мероприятий различного уровня, научное и методическое обеспечение процесса физического воспитания и развития спорта на государственном уровне. Так, в Кубанском государственном университете физической культуры, спорта и туризма [2, с. 22] подготовка в сфере спортивного менеджмента возложена на кафедру управления в спорте и образовании.

Все рассмотренные выше функции работают совместно в совокупности, формируя организационно-управленческий процесс. Реализация отраслевых функций осуществляется за счет функционирования различных подразделений спортивных организаций (управлений, отделов, секторов). В реализации общих функций спортивного менеджмента принимает участие вся организация. Но следует отметить, что частично общие функции реализуются при работе по реализации отраслевых. Обобщая сказанное, можно прийти к выводу, что затраты труда на выполнение общих функций управления равны затратам на выполнение отраслевых, конкретных функций.

Область физической культуры и спорта рассматривается с точки зрения социальных наук в качестве конкретной сферы общественной жизни, которая соединяет физкультурно-оздоровительную, учебно-тренировочную, соревновательную деятельность, а также деятельность по обеспечению финансовыми, правовыми и материально-техническими, управленческими ресурсами, работу по развитию материально-технической базы, осуществлению коммуникаций, научно-исследовательскую работу, деятельность по подготовке и переподготовке кадрового резерва.

С точки зрения экономической науки данная отрасль относится к сектору непроизводственной сферы. Организации отрасли осуществляют общественно полезную деятельность путем оказания населению различных услуг [3, с. 30-35]. Состав организаций отрасли неоднороден: сюда относятся спортивные организации, учреждения, объединения, ассоциации различных форм собственности и ведомственной принадлежности, а также частные лица.

Высокие темпы развития массового спорта на Кубани во многом предопределены развитием спортивной инфраструктуры за счет проведения на территории края в последние годы значимых спортивных мероприятий. Но не только строительство инфраструктуры вывело Краснодарский край на передовые позиции в вопросах развития спорта, но и профессиональная работа спортивного менеджмента по привлечению населения в данную сферу активности [1, с. 17-20].

Так, в регионе ведется интенсивное строительство новых спорткомплексов, причем, многие из них расположены не в крупных городах, а в малых населенных пунктах. В рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни» осуществлено возведение крытого плавательного бассейна в муниципальном образовании Динской район. Создали футбольное поле с искусственным покрытием и легкоатлетическими беговыми дорожками в рамках модернизации стадиона «Венец» в городе Гулькевичи. Объектов невысокой стоимости (стоимостью от 30 млн. до 55 млн. руб.) в течение 2018-2019 годов в Краснодарском крае построено 15. Но на этом в крае останавливаться не намерены. В планах ежегодно добавлять по десять новых спортивных залов такого формата. Такие спортивные залы используются всеми группами населения: днем они служат местом проведения уроков физкультуры и проведения тренировок секций для детей и подростков, а в вечернее время в данных залах проводят спортивные занятия для взрослого населения.

Современное состояние развития физической культуры и спорта в Краснодарском крае является результатом последовательной реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта, определенной в указах и поручениях Президента Российской Федерации, федеральных законах, законах Краснодарского края, постановлениях главы администрации (губернатора) Краснодарского края.

Если рассматривать период последних десяти лет, то можно констатировать, что в Краснодарском крае проведено значительное преобразование системы физического воспитания и подготовки спортивного резерва. Улучшилась материальная база отрасли, повысился уровень подготовки кадров.

С 2010 по 2020 гг. отмечено увеличение числа жителей Краснодарского края, которые на постоянной основе занимаются физической культурой и спортом. Если в 2010г. таких среди населения края было 1,3 млн. человек (25,4%), то в 2020 году их стало 2,8 млн. человек (54,5%). Структура занимающихся спортом в разных возрастных группах и плановые показатели по этим группам населения для 2020 г. представлены в таблице 1.

Как видно из табличных данных в 2020 г. в Краснодарском крае были достигнуты и превышены плановые показатели по привлечению к занятиям спортом во всех возрастных группах.

К числу наиболее важных условий, которые необходимы для успешного функционирования отрасли, относится увеличение привлекательности и престижа работы в сфере физической культуры и спорта, в частности, для молодых специалистов. В настоящий момент в отрасли увеличивается дефицит профессиональных кадров, а также имеются пробелы в формировании современной материально-технической базы в спортивных организациях и спортивной медицины. Все это крайне негативно сказывается на отрасли и приводит к ухудшению результатов выступлений спортсменов из Краснодарского края на соревнованиях различных уровней, учащению случаев применения запрещенных в спорте препаратов.

В течение целого ряда лет наблюдается рост финансирования расходов на физическую культуру и спорт в Краснодарском крае. За последние десять лет оно выросло более чем в 2,5 раза. Так, в 2010 г. финансирование, считая также и внебюджетные источники, составляло 6,9 млрд. рублей, а в 2020 г. эта цифра составила уже 14,1 млрд. рублей [6, с. 21].

В таблице 3 приведены данные о количестве спортивных сооружений в Краснодарском крае по различным видам сооружений за 2017-2020 гг. [6, с. 21.]

Данные таблицы 3 показывают, что в течение последних лет, как отмечено выше наблюдается рост количества спортивных сооружений в Краснодарском крае. Эта тенденция видна как в динамике количества плоскостных сооружений и залов, так и в количестве дорогостоящих и сложных в возведении сооружений как стадионы и бассейны.

Таблица 1

Процент населения, занимающихся спортом на постоянной основе и плановый показатель для каждой группы, 2020 г.

№ п/п	Возрастная группа	Процент занимающихся спортом, %	Плановый показатель, %
1	Общее количество по всем возрастам	54,5	52,8
2	Дети, молодежь (3– 30 лет)	88,9	88,5
3	Средний возраст (женщины 30-54, мужчины 30-59)	50,6	48,4
4	Старший возраст (женщины 55-79, мужчины 60-79)	14,6	12,7

Таблица 2

Объем финансирования расходов на отрасль физической культуры и спорта в Краснодарском крае в 2016-2020 гг.

Годы	2016г	2017г	2018г	2019г	2020г
Расходы на отрасль физической культуры и спорта, млрд. руб.	8,3	12,3	9,7	9,9	9,3
Процент от всех расходов консолидированного бюджета Краснодарского края	3,2 %	4,41 %	3,24 %	2,96 %	2,94 %

Таблица 3

Количество спортивных сооружений различного типа в Краснодарском крае, 2017-2020 гг.

Год	Спортивные сооружения Краснодарский край				
	всего	стадионы	плоскостные	залы	бассейны
2017	10205	83	5306	2168	177
2018	10396	84	5337	2189	178
2019	10965	84	5402	2216	196
2020	11056	84	5466	2437	201

К числу способов, которые направлены на повышение оптимизации управления развитием физической культуры и спорта в субъектах России, относится использование целевых программ. На территории Краснодарского края реализуется целый ряд целевых комплексных программ, основной из которых является программа «Развитие физической культуры и спорта Краснодарского края», а также целый ряд более узких программ. Так, как отмечено выше на территории края ведется строительство 17 объектов, в том числе 1 масштабного универсального спортивного комплекса, 4 плавательных бассейнов, 12 малобюджетных комплексов шаговой доступности. Построены 603 многофункциональных спортивно-игровых площадок на территории всех 44 муниципальных районов и округов Краснодарского края [7, с. 21]

Одним из эффективных путей, позволяющих повысить эффективность управления развитием физической культуры и спорта в субъекте Российской Федерации, является тесное сотрудничество и активное внедрение инноваций в муниципальных органах руководства физкультурно-спортивным движением.

Работа спортивного менеджмента края по расширению и улучшению спортивной инфраструктуры была, в основном, проведена в рамках подготовки к крупным спортивным соревнованиям. Самыми масштабными из таких соревнований стали Олимпийские игры 2014 года, Кубок конфедерации 2017 года и чемпионат мира по футболу 2018 года. Для проведения этих мероприятий в районе Большого Сочи были построены или обновлены масштабные спортивные объекты. Высказывались опасения за их судьбу после проведения крупных

спортивных мероприятий. Но данная инфраструктура остается востребованной. Она используется как по прямому назначению, так и перепрофилирована под ряд других целей (например, образовательный центр «Сириус»).

Проведенные исследования позволяют определить рекомендации направленные на увеличение эффективности работы спортивных менеджеров:

- использовать при оценке работы менеджерского звена спортивных организаций не только прямые, но и косвенные показатели их деятельности. К числу данных показателей можно отнести показатели рентабельности деятельности организации, показатели эффективности использования имущества организации, достижения в работе подведомственного коллектива, если он занимается подготовкой тренеров или спортсменов. Постоянный мониторинг деятельности спортивных менеджеров позволит выявить наиболее продуктивные методики их деятельности и предложить их для использования в других организациях отрасли;

- мотивация (денежное стимулирование) деятельности менеджмента спортивной организации, в отличие от базовой заработной платы (оклада), обычно направлена на достижение долгосрочных и краткосрочных целей спортивной организации, «мотивирующей на выполнение должностных обязанностей» самого работника. Оклад в работе менеджеров является фиксированной ежемесячной заработной платой, которая будет им получена в любом случае. Для руководящего звена спортивных организаций имеет смысл установить такую систему оплаты труда, которая будет опираться в своем терминальном выражении на достижение определенных показателей деятельности руководителя. Такого рода стремление, как правило, повышает эффективность деятельности руководителя;

- из научных трудов, посвященных изучению деятельности человека, хорошо известно, что деятельность любого человека, ее направление и содержание, обусловлены реально существующими потребностями данного человека. В процессе выполнения каких-либо действий человек стремится либо достичь чего-

то, либо избежать чего-то. В процессе мотивированной деятельности работник лично определяет меру своих усилий, направленных на выполнение того или иного поручения, в зависимости от внутренних побуждений и условий внешней среды. Продуктивная мотивированная деятельность формируется успешно в том случае, когда трудовая деятельность является как минимум основным условием получения блага. Это говорит о том, что работа в конкретной спортивной организации должна быть для управленца основной, удовлетворять в максимальной степени все его потребности, тогда она будет эффективной [4, с. 256-257];

- работу управленческого звена в спортивной организации следует организовать таким образом, чтобы любой сотрудник в коллективе ощущал постоянную заботу о себе. Когда персонал в ежедневном режиме чувствуют свою личную важность для нормального функционирования организации, результаты их работы будут более высокими, что повысит результативность работы и управленческого звена;

- при организации взаимодействия в системе «руководитель-подчиненный» необходимо сосредоточить внимание на формировании и налаживании положительной и эффективной обратной связи. Наличие эффективной обратной связи мотивирует персонал качественно и своевременно выполнять свои должностные обязанности. Положительная обратная связь может стать эффективным инструментом в работе управленческого звена, позволяя ему выполнять и свой круг управленческих обязанностей качественно и эффективно;

- решение возникающих в ходе деятельности организации вопросов на принципах «здесь и сейчас» будет способствовать росту эффективности работы менеджмента. Спортивные мероприятия, которые представляют собой основную форму деятельности спортивных организаций, относятся к категории массовых зрелищных мероприятий. Это означает, что они требуют предварительной и тщательной подготовки. Спортивная инфраструктура, которая задействована в ходе проведения данных мероприятий, развивается и модернизируется практически постоянно. Именно по-

этому быстрое и оптимальное решение возникающих в процессе деятельности вопросов становится действенным фактором повышения эффективности работы спортивного менеджмента.

Выводы

Таким образом, изучение теоретических аспектов спортивного менеджмента, практики организации деятельности, направленной на развитие спорта, физической активности среди всех слоев населения Краснодарского края определены рекомендации направленные на увеличение эффективности работы спортивных менеджеров. Проведенное исследование также показывает, что теоретическое и практическое изучение особенностей развития спортивного менеджмента в современных условиях

требует проведения дальнейших исследований в обозначенной отраслевой сфере. Цифровизация управленческих процессов хотя и является значимой в развитии и спортивного менеджмента, но роль персонала, роль спортивного менеджера, его организационно-управленческие и коммуникационные навыки и способности, умение быть лидером, ведя за собой коллектив и организацию в целом оставляют открытыми для научного изучения и исследования большой пласт проблем и вопросов, которые лежат на стыке научного знания. Требуется постоянное приложение усилий профессорско-преподавательского состава к подготовке кадров в области спортивного менеджмента, отвечающих требованиям современных спортивных организаций.

Библиографический список

1. Ащеулов А.В., Тютюнников А.С. Бизнес проектирование в сфере спорта. Краснодар: КГУФКСТ, 2017. 87с.
2. Бич Ю.Г., Гетман Е.П. Из истории развития спортивно-педагогического вуза (к 50-летию создания Кубанского государственного университета физической культуры, спорта и туризма) // Образование и проблемы развития общества. Университетская книга. 2020. № 1 (10). С. 20-25.
3. Гетман Е.П., Гремина Л.А., Воеводина С.С. Экономика и право в спорте и образовании: коллективная монография. Краснодар: КГУФКСТ, 2019. 137 с.
4. Зубарев Ю.А. Подготовка менеджеров для сферы физической культуры и спорта: монография. Волгоград. Принт, 2003. 320 с.
5. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 2002. 704 с.
6. Кубань. Бюджет на 2018-2020 годы (проект). [Электронный ресурс]. URL: <https://minfinkubani.ru/> (дата обращения 11.09.2022).
7. Кубань: бюджет на 2021-2023 годы (проект). [Электронный ресурс]. URL: <https://minfinkubani.ru/> (дата обращения 11.09.2022).