

УДК 338.23 + 338.242.2

**О.В. Григоренко, И.Г. Черненькая, Е.К. Ткаченко**

МИРЭА – Российский Технологический Университет, г. Москва,  
email: grigorenko@mirea.ru, icher@mail.ru, e\_tkachenko@mirea.ru

## **ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ**

**Ключевые слова:** экологический риск-менеджмент, устойчивое развитие, экологическая безопасность.

**Предмет/тема:** в статье рассматриваются вопросы экологической безопасности, которые все больше становятся объектом исследования и обсуждения в международном сотрудничестве в области охраны окружающей среды. **Цели/задачи:** обосновать, что проблема комплексной экологической модернизации региональной и национальной экономики страны, насущность которой определяется стремлением к «зеленой экономике», напрямую связана с понятием устойчивого развития хозяйствующего субъекта, как социо-эколого-экономической системы. **Методология:** дивергентное и конвергентное мышление, анализ и синтез, индукция и дедукция, методы сравнения и аналогий. **Результаты/выводы:** в статье предложены подходы к формированию системы экологического риск-менеджмента организации в условиях перехода к устойчивому развитию. Рассмотрены три основных направления экологической составляющей, по которым необходимо проводить анализ для идентификации экологических аспектов деятельности компании. Выявлены условия и дано описание проведения ряда процедур, необходимых для реализации этапа идентификации экологических аспектов. В статье обоснована необходимость построения в экономической среде существования хозяйствующего субъекта эффективной системы риск-менеджмента экологической безопасности. Авторами рассмотрена необходимость определения и структурирования угроз для бизнеса, содержащих в себе экологическую составляющую, для успешного построения модели системы экологического риск-менеджмента, дана классификация этих угроз по трем основным группам и сделано их подробное описание. Важный акцент сделан на максимальной открытости в вопросах экологической безопасности, отмечена значимость участия отечественных компаний в предоставлении отчетов по устойчивому развитию, которые содержат сведения о системе экологической безопасности в компаниях, а также участие в рейтингах по критериям ESG для возможности прогноза корпоративных рисков, прежде всего, в социальной и экологической сферах.

**O.V. Grigorenko, I.G. Chernenkaya, E.K. Tkachenko**

MIREA – Russian Technological University, Moscow, email: grigorenko@murea.ru,  
icher@mail.ru, e\_tkachenko@mirea.ru

## **THE ENVIRONMENTAL RISK MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF THE TRANSITION TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**Keywords:** environmental risk management, sustainable development, environmental safety.

**Subject / Topic:** The article discusses issues of environmental safety, which are increasingly becoming the object of research and discussion in international cooperation in the field of environmental protection. **Goals / Objectives:** To substantiate that the problem of comprehensive environmental modernization of the regional and national economy of the country, the urgency of which is determined by the desire for a “green economy”, is directly related to the concept of sustainable development of an economic entity as a socio-ecological and economic system. **Methodology:** divergent and convergent thinking, analysis and synthesis, induction and deduction, methods of comparison and analogy. **Conclusions and Relevance:** The article proposes approaches to the formation of an organization’s environmental risk management system in the context of the transition to sustainable development. Three main areas of the environmental component considered, in which it is necessary to conduct an analysis to identify the environmental aspects of the company’s activities. The conditions identified and a description of a number of procedures necessary for the implementation of the stage of identification of environmental aspects is given. The article substantiates the need to build an effective risk management system for environmental safety in the economic environment of the existence of an economic entity. The authors considered the need to identify and structure business threats that contain an environmental component in order to successfully build a model of an environmental risk management system, classify these threats into three main groups and make a detailed description of them. An important emphasis placed on maximum openness in matters of environmental safety, the importance of the participation of domestic companies in the provision of reports on sustainable development, which contain information about the environmental safety system in companies, as well as participation in ratings according to ESG criteria for the possibility of predicting corporate risks, first of all, in the social and environmental spheres.

В обществе растёт осознание экологических проблем и рисков, и государство, и экономические субъекты, и общество в целом все больше внимания уделяют вопросам экологической безопасности. Не случайно, в целях привлечения внимания общества к вопросам экологического развития, сохранения биологического разнообразия и обеспечения экологической безопасности в соответствии с Указом Президента Российской Федерации в 2017 году в России проведен Год экологии [1]. А 1 ноября 2021 года Правительство РФ утвердило Стратегию социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, целью которой заявлено достижение углеродной нейтральности при устойчивом росте экономики [2]. Памятен и призыв Президента РФ, который прозвучал в 21 апреля 2021 года в послании Федеральному собранию о том, что следует «ответить на вызовы изменений климата, адаптировать к ним сельское хозяйство, промышленность, ЖКХ, всю инфраструктуру, создать отрасль по утилизации углеродных выбросов, добиться снижения их объёмов и ввести здесь жёсткий контроль и мониторинг» [3]. Примечательно и то, что Президент РФ В.В. Путин выразил уверенность в том, что «наши подходы в области охраны окружающей среды носят абсолютно принципиальный характер и ревизии, безусловно, не подлежат» [3].

В настоящее время насущной задачей становится переход к так называемой «зеленой экономике». Фактически, зеленую экономику можно считать неким стратегическим вектором развития экономики с учетом имеющих в экономической системе той или иной страны ресурсов, как природных, так и человеческих. Для обеспечения ускоренного роста зеленой экономики необходима комплексная экологическая модернизация национальной экономической системы страны, которая должна проводиться системно на основе программы технической и технологической модернизации производства товаров и услуг при соблюдении принципов экологической безопасности. Такая, специально разработанная, программа должна внедряться и реализовываться не только на кор-

поративном и национальном уровнях, но и на международном. Все стратегические цели предприятий, функционирующих на национальном и региональных рынках, должны быть согласованы и встроены в единую концепцию экологической модернизации. Только планомерное включение всех хозяйствующих субъектов в процесс перехода к «зеленой экономике» окажет эффект на экономику и экологию, к которому долгие годы стремятся правительства многих стран и различные международные организации [4].

Формирование и дальнейшее функционирование слаженной системы «зеленой экономики» предполагает наличие достаточно стабильного развития как всей экономической системы, так и ее важнейших субъектов – предприятий. Для достижения целей стабильности в современных условиях максимальной экономической турбулентности и рисков следует обратить пристальное внимание на необходимость обеспечения устойчивого развития, прежде всего, отдельных хозяйствующих субъектов экономической системы страны. Согласно отчетов Federation of European Risk Management Associations (FERMA), экологические риски становятся одной из главных проблем для хозяйствующих субъектов [5].

При этом считаем, что решение проблем экологической безопасности, является неотъемлемой частью решения комплексной проблемы обеспечения устойчивого развития предприятия. Под устойчивым развитием предприятия в данной статье будем понимать функционирование его как социо-эколого-экономической системы, которая характеризуется гармоничными позитивными изменениями с учётом интересов настоящего и будущих поколений.

Целью данного исследования стал поиск подходов к формированию системы экологического риск-менеджмента предприятия в условиях перехода к устойчивому развитию. Авторы предлагают рассматривать указанные проблемы с учетом выявленных возможных положительных результатов внедрения системы экологического риск-менеджмента в компании, а также отмечают необходимость при идентифи-

кации экологических аспектов деятельности компании обязательно проводить детальный анализ по трем основным направлениям (или элементам) экологической составляющей. Предложенный подход обладает практической значимостью, т.к. восполняет пробел именно в указанных направлениях, в том числе при применении международных стандартов серии ISO 14000, и позволяет перейти на более высокий уровень управления природоохранной деятельностью на предприятиях [5].

Для достижения указанных целей использовались следующие методы научного исследования: анализ и синтез на основе обработки первичной и вторичной информации; структурирование и группирование, в частности при рассмотрении угроз и рисков для бизнеса, которые содержатся в экологической составляющей. Основными методами, которые использовались в данном исследовании стали – системный подход и использование инструментов критического мышления в контент-анализе. Так в статье предложен модернизированный подход к элементам системы риск-менеджмента экологической безопасности предприятий, сформированный с применением процессно-целевого подхода, представляющего собой повторяющиеся циклы взаимосвязанных, не противоречащих друг другу процессов и действий, направленных на последовательное совершенствование системы, в данном случае, системы экономической деятельности объекта.

Прежде всего считаем необходимым обосновать необходимость построения эффективной системы риск-менеджмента экологической безопасности предприятия, так основными результатами такой деятельности могут стать:

- повышение общего уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- сокращение издержек за счет уменьшения или полной ликвидации выплат штрафных санкций за нарушение установленных в регионе и стране экологических норм;
- расширение круга потребителей экологически чистых товаров и услуг, следовательно, увеличение доходности предпринимательской деятельности;

- улучшение деловой репутации производителя и поставщика товаров и услуг;

- снижение экологических рисков;
- повышение финансово-экономической устойчивости субъектов региональной и национальной экономики.

Исходя из того, что формирование и внедрение на предприятии системы экологического менеджмента состоит из определенных стадий и этапов, а именно: предварительный этап, планирование, организация, контроль, последующий анализ и корректировка действий; коснемся подробнее содержания этапа планирование, а затем, в соответствии с методом повторяющихся циклов, и других последовательных стадий.

Известно, что одним из этапов формирования и внедрения системы экологического риск-менеджмента является этап, основным содержанием которого является идентификация экологических аспектов деятельности предприятия. Без преувеличения можно сказать, что данный этап один из сложнейших и важнейших и для его реализации необходимо соблюдение ряда условий и проведение ряда процедур, таких как:

- наличие (или самостоятельная разработка) методики идентификации экологических аспектов;
- выявление не только существующих, но и потенциальных аспектов;
- проведение ранжирования аспектов и выделение наиболее существенных для конкретного хозяйствующего субъекта;
- составление перечня (реестра) экологических аспектов как для всей компании (предприятия, организации, фирмы), так и для отдельных подразделений

Модель системы экологического риск-менеджмента строится с учетом выявления и структурирования угроз для бизнеса, содержащих в себе экологическую составляющую. Их условно можно разбить на три основные группы (см. рис. 1).

В первую включим экологическую обстановку на территории (экология внешней окружающей среды), где функционирует предприятие. По своей сути данная угроза может быть отнесена к внешнему деструктивному проявлению, порождаемому внешней средой организации.



Рис. 1. Концептуальная модель управления экологическими рисками

Экологическая обстановка во внешней среде, её изменение существенным образом влияет на хозяйственную деятельность и должна быть учтена при выборе его места расположения. Также, хозяйственная деятельность может негативно изменить экологию внешнего окружения предприятия.

Экологические воздействия внешнего происхождения являются частным случаем и составной частью экологической безопасности предприятия. В этой связи необходимо рассматривать данный пункт в общем контексте экологической безопасности хозяйствующего субъекта, учитывать неблагоприятные воздей-

ствия внешней среды при планировании и реализации комплексных мер, влияющих в итоге на результаты экономической деятельности и экономическую безопасность организации в целом.

В качестве второй составляющей укажем экологичность производимой продукции, которая порождает угрозу запрета её реализации, как на отдельных территориях, так и в большем масштабе, что снижает выручку, и в итоге прибыль организации. В отдельных случаях приводит к полному прекращению функционирования.

Третьим, но не менее важным, элементом экологической составляющей является экологичность процесса производства. Данное направление напрямую связано с будущим состоянием экологической обстановки территории по месту расположения предприятия, порождающего угрозы экологической катастрофы, а также введение со стороны административных, медицинских и природоохранных органов запретных меры, ужесточающих (запрещающих) функционирование хозяйствующего субъекта в текущем технологическом формате, наложение санкций виде обязательных выплат штрафов, что также приводит к снижению прибыли.

При формировании системы экологического риск-менеджмента на этапе идентификации экологических аспектов деятельности предприятия выявление и дальнейший учет описанных выше составляющих считаем необходимым условием эффективности всей системы. Дальнейшая детализация в выявлении и описании экологических аспектов деятельности предприятия должна проводится в указанных трех направлениях.

Несомненно, и то, что управленческие решения в сфере экологии должны вырабатываться, в том числе, на основе мнений экспертов по рассматриваемым вопросам, действующего профильного законодательства с учётом всех институциональных ограничений и, главное, по результатам экологического мониторинга. Построение системы экологического риск-менеджмента на предприятии предполагает наличие обширной информационной базы, это относится ко всем этапам внедрения и функционирования такой системы. Вопрос о до-

ступности информации в данном случае имеет принципиальное значение так же, как и той информации, которая должна быть представлена предприятием в качестве экологической отчетности. Считаем важным указать на то, что информация, относящаяся к экологической безопасности, не должна относиться к коммерческой тайне. Вероятно, что коммерческие интересы конкретного предприятия могут требовать иного, но в данном случае социальные интересы должны быть выше экономических и финансовых. Этого требует и статья 4.3. Информация о состоянии окружающей среды (экологическая информация) Федерального закона № 39 от 09.03.2021 г. «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в которой прописано что «информация о состоянии окружающей среды (экологическая информация) является общедоступной информацией, к которой не может быть ограничен доступ, за исключением информации, отнесенной законодательством Российской Федерации к государственной тайне» [7]. Федеральный закон от 29 июля 2004 г. N 98-ФЗ «О коммерческой тайне» также информацию об экологической безопасности не относит к сведениям, содержащим коммерческую тайну [8].

Авторы данной статьи твердо придерживаются мнения, что максимальная открытость в вопросах экологической безопасности крайне важна для развития экономики и общества. Известно, что еще в мае 2017 года Правительством РФ была утверждена Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в целях, в том числе повышения информационной открытости и прозрачности результатов воздействия деятельности предприятий и организаций на общество и окружающую среду, включая экономическую, экологическую и социальную составляющие, а также для повышения осведомленности широкого круга лиц о международных стандартах в сфере устойчивого развития [9].

Все больше отечественных компаний публикуют отчеты по устойчивому развитию, которые как обязательный элемент, содержат сведения о системе экологической безопасности на данных

предприятиях [10]. Однако тенденцией последнего времени стало участие отечественных компаний в рейтингах по критериям ESG. В отличие от кредитных рейтингов, на наш взгляд, они в большей мере ориентируют компании на комплексный подход к своей деятельности и ее результатам, понуждают менеджмент компаний взглянуть, как бы вглубь внутренних проблем, но при этом через призму того, как компания будет выглядеть в ряду других. Через оценку по критериям и методикам рейтингов ESG возможно оценить эффективность управления компанией и главное, есть возможность спрогнозировать корпоративные риски, прежде всего, в таких важнейших сферах, как социальная и экологическая. 10 июня 2021 года состоялось очередное заседание экспертного совета Центрального Банка России по корпоративному управлению, где были представлены разработанные рекомендации для советов директоров компаний в сфере устойчивого развития, которые, по сути, представляют собой практически подробную пошаговую инструкцию для менеджмента компаний по внедрению в компании ESG [11].

Выразим мнение, что участие отечественных компаний в рейтингах ESG, где отражаются в той или иной мере и сведения о деятельности в системе экологического риск-менеджмента, будет способствовать увеличению эффективности деятельности отечественных организаций и предприятий в области экологической безопасности.

В заключение подведем некоторые итоги:

- современное общество, государство и экономические субъекты всё в большей мере осознают нарастание экологических проблем и рисков;
- необходимо все большее внимание уделять вопросам экологической

безопасности, в том числе, на уровне хозяйствующих субъектов, которые должны формировать в системе управления предприятием или организацией систему экологического риск-менеджмента. Особенно актуальна данная проблема для тех компаний, которые следуют концепции устойчивого развития;

- построение эффективного экологического риск-менеджмента в системе управления компанией может иметь ряд положительных эффектов, как для конкретного хозяйствующего субъекта, так и для всей социально-экономической национальной системы;

- рекомендуем включать в этап идентификации экологических аспектов деятельности компании при построении системы экологического риск-менеджмента анализ следующих направлений: экология внешней окружающей среды, экологичность производимой продукции, экологичность процесса производства;

- вопросы экологической безопасности требуют максимальной открытости и доступности информации для максимально широкого круга пользователей. Этому могут и должны способствовать новые информационные инструменты в управлении компаниями, такие как публичная нефинансовая отчетность и участие в рейтингах устойчивого развития.

Исследование подходов к формированию системы экологического риск-менеджмента предприятия в условиях перехода к устойчивому развитию имеет научное и практическое значение. Считаем, что следование практическим рекомендациям, разработанным в рамках проведенного авторами исследования, может способствовать повышению эффективности корпоративных систем экологического риск-менеджмента.

#### *Библиографический список*

1. Указ Президента РФ от 05.01.2016 г. №7 «О проведении в Российской Федерации года экологии». [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/40400> (дата обращения 25.09.2022).
2. Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года. Распоряжение Правительства РФ от 29 октября 2021 года №3052-р. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/news/43708> (дата обращения 25.09.2022).

3. Послание Президента РФ Федеральному собранию 21 апреля 2021 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/65418> (дата обращения 25.09.2022).
4. Гавриленко О.В., Григоренко О.В., Белоусова И.В. Зеленая экономика и перспективы ее развития после завершения пандемии Covid-19 // История, современное состояние и перспективы инновационного развития общества. 2020. С. 42-46.
5. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ferma.eu/publication/ferma-network-european-risk-management-associations-2021-key-figures/> (дата обращения 25.09.2022).
6. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200134681> (дата обращения 25.09.2022).
7. Федеральный закон от 09.03.2021 N 39-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_378689/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_378689/) (дата обращения 26.09.2022).
8. Федеральный закон от 29 июля 2004 г. N 98-ФЗ «О коммерческой тайне» (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. URL: <http://ivo.garant.ru/#/document/12136454/paragraph/14015:0> (дата обращения 26.09.2022).
9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 5 мая 2017 г. № 876-р. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/27645/> (дата обращения 26.09.2022).
10. Ефимова О.В. Формирование отчетности об устойчивом развитии: этапы и процедуры подготовки // Учет. Анализ. Аудит. 2018. № 3. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-otchetnosti-ob-ustoychivom-razvitii-etapy-i-protsedury-podgotovki> (дата обращения 26.09.2022).
11. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2021/06/10/873838-bank-rossii-razvitiyu> (дата обращения 26.09.2022).