

УДК 338.2

О.С. Приходченко, П.А. Агеева, Д.А. Ерпулева

Юго-Западный государственный университет, г. Курск, email: Olgaprikhodchenko@yandex.ru

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РЕГИОНЕ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Ключевые слова: управление экономикой, индекс цифровой жизни, проектное управление, стратегические цели, национальные проекты, региональные проекты, цифровая трансформация.

В данной статье рассматривается проектное управление в условиях цифровой трансформации, на примере Курской области. Были проанализированы предварительные результаты региональных проектов, реализуемых в рамках национального проекта «Цифровая экономика». Цель исследования – выявить особенности и тенденции проектного управления на региональном уровне в условиях цифровой трансформации. Методологической базой исследования послужили традиционные для теоретико-прикладных исследований методы: обобщение имеющейся информации, методы вертикального и графического анализа данных, статистический анализ, синтез, сопоставление.

O.S. Prikhodchenko, P.A. Ageeva, D.A. Erpuleva

Southwest State University, Kursk, email: Olgaprikhodchenko@yandex.ru

PROJECT MANAGEMENT IN THE REGION IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION

Keywords: economic management, digital life index, project management, strategic goals, national projects, regional projects, digital transformation.

This article discusses project management in the context of digital transformation, using the example of the Kursk region. Preliminary results of regional projects implemented within the framework of the national project “Digital Economy” were analyzed. The purpose of the study is to identify the features and trends of project management at the regional level in the context of digital transformation. The methodological basis of the study was the traditional methods for theoretical and applied research: generalization of available information, methods of vertical and graphical data analysis, statistical analysis, synthesis, comparison.

Экономика России на протяжении последнего десятилетия подвергается модернизации под влиянием инновационных и цифровых инструментов. Трансформация экономической системы является следствием изменения технологического уклада и развития цифровой экосистемы. В данный момент наблюдается массовое внедрение цифровых технологий как на государственном, так и на региональном уровнях.

Сегодня перед регионами стоит множество сложных задач, оперативность и результативность решения которых зависит от использования современных управленческих инструментов, подходов и цифровых технологий.

Использование актуальных методов и технологий в государственном управлении позволяет достигать высоких результатов, причем в сжатые сроки и при экономии бюджетных средств. Существующие цифровые технологии

позволяют повышать эффективность государственного управления, максимально использовать потенциал регионов.

Проектное управление является действующим инструментом инновационной системы управления экономикой, способной обеспечить непрерывную адаптацию к постоянно изменяющимся внутренним и внешним условиям функционирования.

Цель исследования заключается в выявлении особенностей и тенденций проектного управления на региональном уровне в условиях цифровой трансформации.

Материал и методы исследования

При изучении данной темы применялись следующие методы: обобщение имеющейся информации, методы вертикального и графического анализа данных, статистический анализ, синтез, сопоставление.

Таблица 1

Количество реализуемых региональных проектов в Курской области по состоянию на 2021 год

Название федерального национального проекта	Количество региональных проектов	Доля, %
Здравоохранение	8	17,02
Образование	7	14,89
Демография	5	10,64
Культура	3	6,38
Безопасные качественные дороги	3	6,38
Жилье и городская среда	5	10,64
Экология	4	8,51
Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы	3	6,38
Производительность труда	2	4,26
Международная кооперация и экспорт	2	4,26
Цифровая экономика	5	10,64
Итого	47	100,00

Исследование опиралось на законодательные акты Российской Федерации, в том числе: Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; национальный проект «Цифровая экономика»; Указ от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» и др.

Информационной базой исследования послужили материалы научных трудов современных ученых, посвященные вопросам реализации проектного подхода в управлении, внедрения цифровых технологий в управленческие процессы на уровне региона [1-8].

Результаты исследования и их обсуждение

Проектное управление позволяет повысить эффективность использования ресурсов, соблюсти и сократить сроки реализации проектов, обеспечить достижение запланированных результатов, при прозрачности, обоснованности и своевременности принимаемых решений, повысить уровень взаимодействия всех участников процесса [8, с. 336].

В современных условиях проектное управление играет ключевую роль в достижении целей и выполнении стратегических задач, обозначенных в Указах Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

На территории Курской области разрабатываются и реализуются региональные проекты по таким направлениям, как: поддержка малого и среднего предпринимательства, демография, здравоохранение, образование, культура, экология и др. Количество и структура региональных проектов Курской области отражены в табл. 1.

Данные таблицы 1 свидетельствуют, что большинство региональных проектов реализуются в рамках «социальных» национальных проектов. Национальные проекты реализуются во многих муниципальных образованиях.

Рисунок 1 показывает количество реализуемых проектов в каждом муниципальном образовании Курской области.

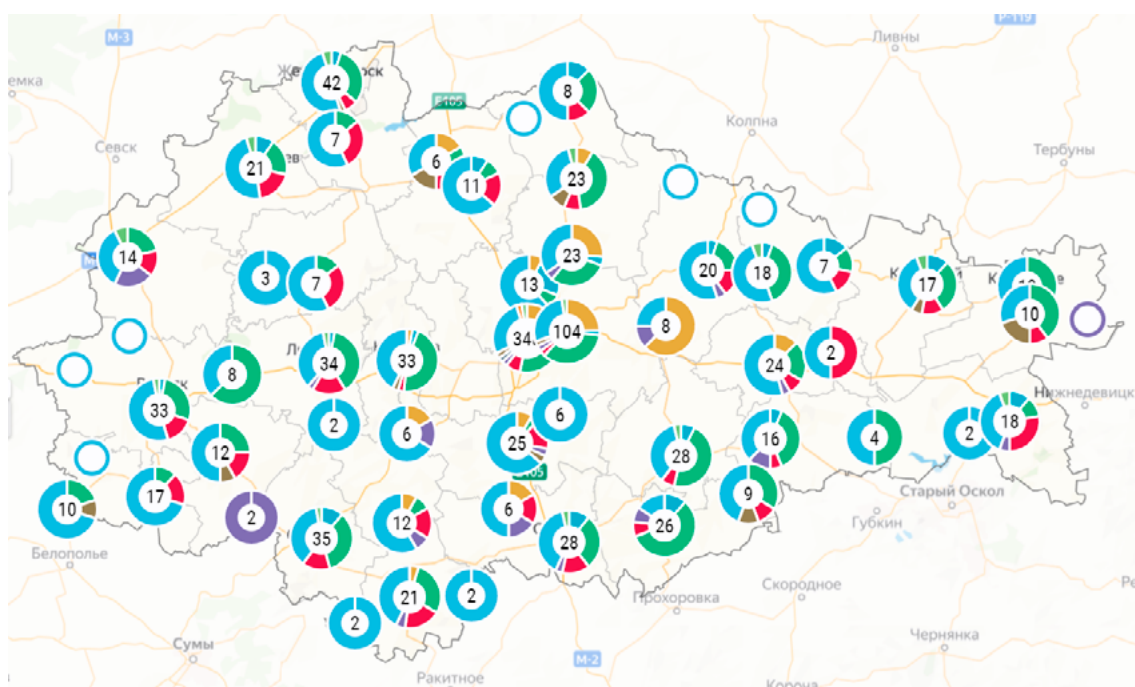


Рис. 1. Карта реализации национальных проектов в Курской области

Источник: Официальный сайт Администрации Курской области [Электронный ресурс] Режим доступа: https://kursk.ru/region/projects/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign

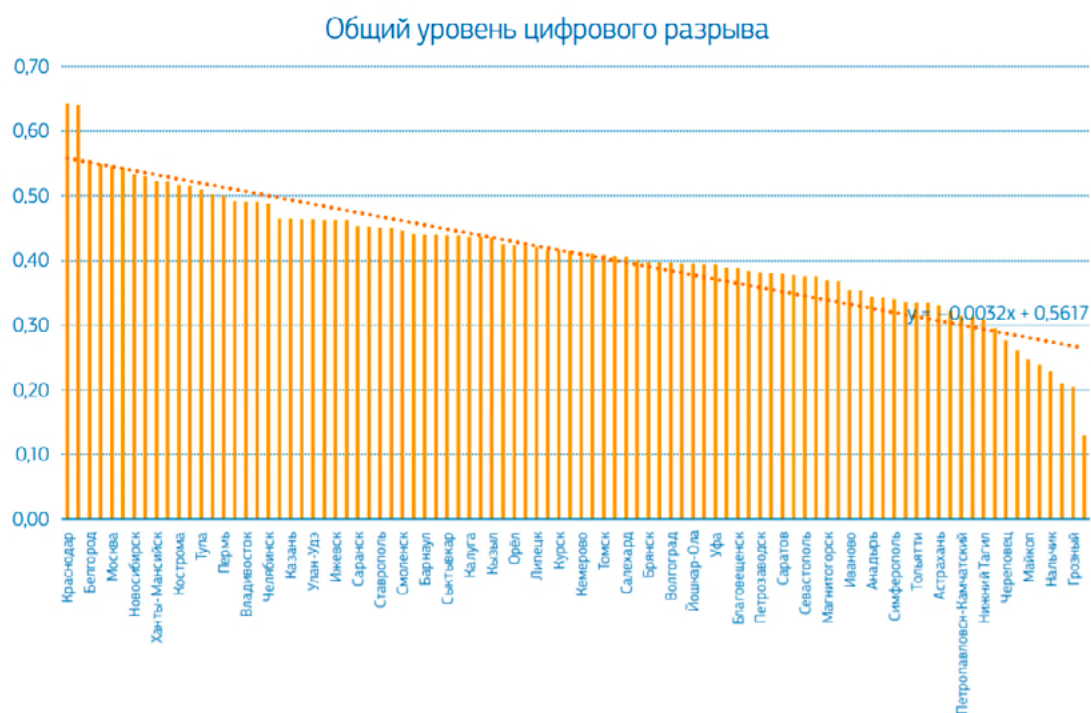


Рис. 2. Распределение общего значения индекса цифровой жизни

Источник: Цифровая жизнь российских регионов [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://ict.moscow/research/tsifrovaia-zhizn-rossiiskikh-regionov-2020/>

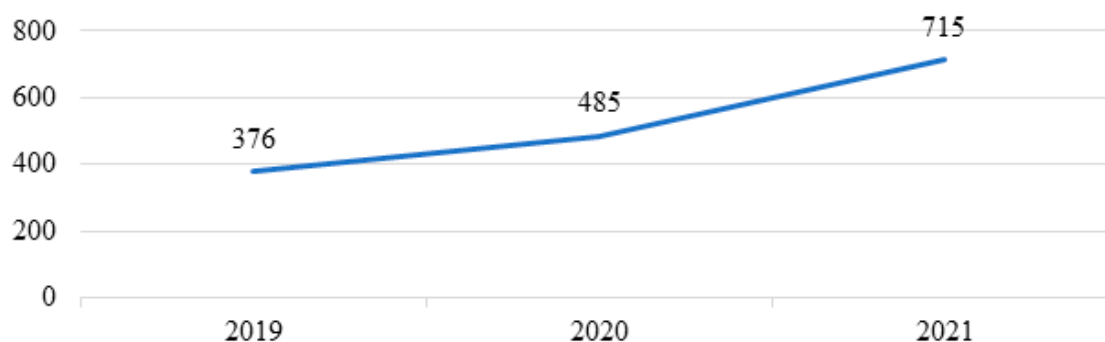


Рис. 3. Динамика доступа социально значимых объектов к Интернету в период 2019-2021гг.

Источник: <https://kursk.ru/region/projects/natsionalnyy-proekt-tsifrovaya-ekonomika/regionalnyy-proekt-informatsionnaya-infrastruktura/>

Данные рисунка 1 свидетельствуют, что муниципальные образования являются активными участниками процесса управления проектной деятельностью с участием бюджетных средств.

Финансовое обеспечение национальных проектов, реализуемых в Курской области, ежегодно увеличивается. Так в 2019 г. было выделено 7,3 млрд. рублей, 2020 г. – 9,5 млрд. рублей, 2021 г. – 10 млрд. рублей, а в 2022 предусмотрено на 4 млрд. больше – более 14 млрд. рублей.

Особый вклад в развитие цифровизации проектного управления внес национальный проект «Цифровая экономика», цель которого ускоренное внедрение цифровых технологий в экономике и социальной сфере, создание условий для высокотехнологичного бизнеса, повышение конкурентоспособности страны на глобальном рынке, укрепление национальной безопасности и повышение качества жизни людей [3].

Цифровая эпоха открывает новые возможности и для сферы государственного (регионального) управления, которые заключаются в повышении качества государственных услуг и качества управления реализацией национальных проектов (программ) для обеспечения стабильного социально-экономического развития региона. Экономический успех в современных условиях становится все более зависимым от использования современных цифровых технологий.

По данным, московской школы управления «Сколково» и ЕУ, в 2020г. цифровой разрыв между регионами России был весьма существенен: значение итогового индекса цифровой жизни городов-лидеров был почти в 5 раз выше, чем у замыкающего города. Курск находился в середине списка, занимая 23 место из 46 (рис. 2).

По показателю индекса цифровизации Курская область в 2020г. набрала 62,27 балла, при этом в 2018г. данный показатель составлял 52,05.

Рост индекса цифровизации в Курской области, не случаен, так как регион проводит значительную работу в данном направлении. Отметим наиболее значимые показатели.

В 2019г. свою работу начал региональный портал «Действуем вместе» – площадка, позволяющая самым коротким путем обратиться к органам власти по актуальным вопросам, где за год зарегистрировались почти 13 тыс. пользователей, опубликовано более 4 тыс. сообщений, предложено 239 идей.

В 2020г. огромное влияние на развитие цифровых проектов внесла пандемия COVID-19. Был осуществлен перевод в электронный вид десяти наименований госуслуг органов исполнительной власти Курской области. Всего посредством Единого и регионального порталов можно было получить в электронном виде 88 услуг. Также Курская область вошла в число пяти пилотных

регионов, где на выборах применялось электронное голосование.

В 2021г. развитие портала государственных услуг способствовало активному использованию платформы обратной связи. За время работы через платформу поступило 31 тыс. обращений, из них более 30 тыс. имеют статус решенных. Участки мировых судей были присоединены к сети Государственной автоматизированной системы «Правосудие». Более 700 социально значимых объектов области подключили к сети Интернет. Всего за три года было подключено более 1600 объектов. Динамику доступа социально значимых объектов к сети Интернет иллюстрирует рис. 3.

Благодаря национальному проекту, получили поддержку курские предприниматели. С ноября 2021 года компании могут приобретать программное обеспечение вдвое дешевле за счет компенсации 50% стоимости лицензии производителям. Субъектами малого и среднего бизнеса области приобретено свыше 500 льготных лицензий. Госслужащие проходили обучение по программам Центра подготовки руководителей и команд цифровой трансформации Высшей школы государственного управления РАНХиГС.

Система управления проектами – комплексная информационно-аналитическая система, обеспечивающая полный цикл проектного управления от постановки задачи и реализации проекта до сбора и доведения до заинтересованных лиц актуальной аналитической информации об эффективности выполнения как отдельных проектов, так и портфелей взаимосвязанных программ различного уровня ответственности. С введением проектного офиса

становится возможным не только анализ каждого проекта в отдельности, но и общей картины состояния всех проектов, что влечет за собой оптимизацию принятия управленческих решений [7, с. 155].

В Курской области мониторинг и контроль за выполнением региональных проектов осуществляет региональный проектный офис Курской области.

Выводы

Таким образом, управление проектами в результате цифровизации (то есть основной объем принятия управленческих решений будет осуществляться с использованием цифровых когнитивных технологий, привлечением комплексных автоматизированных информационных систем в среде виртуальной реальности) выведет на ведущее место управление информационной безопасностью, роль которой в широко используемых методах управления проектами сегодня невелика. Подобные тренды приведут к тому, что цифровизация как инструмент спровоцирует системный реинжиниринг методов проектного управления и их модернизацию [4, с. 87].

Цифровая трансформация становится необходимым условием функционирования и стратегического развития региональных экономик.

В рамках национального проекта «Цифровая экономика», на региональном уровне, в частности в Курской области, уже наблюдаются большие достижения. Регион открывает цифровые площадки по взаимодействию граждан и представителей местного самоуправления, помогает получить доступ к сети интернет социально значимым объектам, а также помогает предпринимателям.

Библиографический список

1. Беляева О.В., Обухова А.С., Ершова И.Г. Управление внедрением инновационных цифровых технологий регионов // Вестник Академии знаний. 2021. № 47 (6). С. 45-49.
2. Клязина Е.Г., Плешакова Е.Ю., Цветков А.Н. Проектный менеджмент: трактовки, особенности и векторы развития // Теория и практика общественного развития. 2020. № 8 (150). С. 49-57.
3. Коровкин В., Каганер Е., Калинин А., Нуреев Б. Цифровая жизнь российских регионов 2020. Доклад московской школы управления «Сколково». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.skolkovo.ru/> (дата обращения 24.09.2022).

4. Приймак В.А. Управление проектами в рамках цифровой экономики: Материалы IV Всероссийской (национальной) научно-практической конференции «Современная модель управления: проблемы и перспективы». 2020. С. 85-88.
5. Приходченко О.С. Цифровые платформы в региональной системе проектно-целевого управления // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10. № 2. С. 228-238.
6. Приходченко О.С. Цифровые технологии в стратегическом управлении регионом // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10. № 1. С. 85-94.
7. Тарновский В.В., Полянин А.В., Паршутин И.Г., Авдеева И.Л. Проектное управление в условиях цифровой экономики: современные тенденции и перспективы // Вестник ОрелГИЭТ. 2018. № 3 (45). С. 150-157.
8. Филатова М.В., Стукало О.Г., Лебедева Л.В., Цуканова К.А., Дзахмишева И.Ш. Проектное управление в условиях цифровой экономики // Вестник ВГУИТ. 2020. Т. 82. № 4. С. 335-339.