

УДК 331.1; 339.137.2; 65.015; 658.8

¹ А.Ш. Хуазжева, ² П.В. Горлачев, ³ И.А. Кунаковская

¹ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Адыгейский государственный университет», г. Майкоп, email: economical@rambler.ru

² Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования «Краснодарский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации», г. Краснодар, email: pgorlachev@ruc.su

³ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма», г. Краснодар, email: irene_ku@mail.ru

УПРАВЛЕНИЕ ХОЗЯЙСТВУЮЩИМИ СУБЪЕКТАМИ РАЗНЫХ ОТРАСЛЕЙ И СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ МИРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Ключевые слова: национальная экономика, воспроизводственный процесс, основные элементы национальной экономики, отрасли, сферы, сектора, комплексы, хозяйствующие субъекты, система управления.

В статье рассмотрены вертикальные и горизонтальные связи (производственное и непроизводственное управление) воспроизводственного процесса экономики стран, включая основные элементы национальной экономики (субъектные элементы производственного управления). Авторы рассмотрели санкции и/или ограничения против отраслей, сфер деятельности российского предпринимательства и хозяйствующих субъектов Российской Федерации в целом. Сделан вывод, что от деятельности хозяйствующего субъекта, несмотря на ресурсное обеспечение, влияет эффективность системы управления от уровня хозяйствующего субъекта до субъектов экономики, национальной и мировой экономики. В заключении статьи авторами предложены изменения на основе дополнения статистического и финансового учета, а также выявления связей и проблем в хозяйствующих субъектах, влияющих на отраслевое и секториальное развитие национальной экономики. Данные предложения в научной статье носят рекомендательный характер, вместе с тем заслуживают критического анализа, объективной оценки и содержательной научно-практической дискуссии.

¹ A.Sh. Khuazheva, ² P.V. Gorlachev, ³ I.A. Kunakovskaya

¹ Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Adygea State University», Maykop, email: economical@rambler.ru

² Autonomous non-profit educational institution of higher education «Krasnodar Cooperative Institute (branch) Russian University of Cooperation», Krasnodar, email: pgorlachev@ruc.su

³ Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State University of Physical Culture, Sports and Tourism», Krasnodar, email: irene_ku@mail.ru

MANAGEMENT OF ECONOMIC ENTITIES OF VARIOUS INDUSTRIES AND SPHERES OF ACTIVITY IN THE CONDITIONS OF GLOBAL ECONOMIC INSTABILITY

Keywords: national economy, reproduction process, the main elements of the national economy, industries, spheres, sectors, complexes, economic entities, management system.

The article considers vertical and horizontal links (production and non-production management) of the reproduction process of the economies of countries, including the main elements of the national economy (subject elements of production management). The authors considered sanctions and/or restrictions against industries, spheres of activity of Russian entrepreneurship and economic entities of the Russian Federation as a whole. It is concluded that the effectiveness of the management system from the level of the economic entity to the subjects of the economy, national and world economy, affects the activity of the economic entity, despite the resource provision. In conclusion, the authors propose changes based on the addition of statistical and financial accounting, as well as the identification of links and problems in economic entities that affect the sectoral and sectoral development of the national economy. These proposals in the scientific article are of a recommendatory nature, at the same time they deserve critical analysis, objective assessment and meaningful scientific and practical discussion.

Хозяйствующие субъекты в процессе своей деятельности напрямую зависят от деятельности вспомогательных и обслуживающих организаций (предприятий), других субъектов хозяйствования внутриотраслевых, межотраслевых, вторичных и инфраструктурных отраслей, сфер деятельности элементов национальной экономики.

В последнее время в процессе своей деятельности многие российские хозяйствующие субъекты сталкиваются с проблемами внешних политических факторов в мировом масштабе и/или геополитических факторов (санкции и ограничения одних стран в отношении других, как инструмент подавления суверенитета страны и рейдерского захвата бизнес-структур). Снижение эффективности деятельности отдельных российских организаций (предприятий) влияет на все элементы деятельности национальной экономики, как следствие, на деятельность государства и общества в целом.

Вводимые санкции «недружественных» стран в отношении российских системообразующих организаций (предприятий), отдельных граждан и отключений от определенных международных систем (в технологическом и техническом плане) влияют на отрасли и сферы деятельности российской экономики. Вместе с тем данные ограничения «бумерангом» возвращаются странам их вводимых, что требует от российского предпринимательства новых способов и методов, направлений и механизмов функционирования и развития. В условиях мировой экономической нестабильности это требует осознания, выработки новых мероприятий и механизмов в системе управления хозяйствующими субъектами разных отраслей и сфер деятельности.

Целью статьи является рассмотрение системы управления элементов национальной экономики, раскрытие первичных, вторичных отраслей, отраслей инфраструктуры и других отраслей национальной экономики в воспроизводственном процессе страны и на этой основе выработки рекомендаций и предложений по управлению хозяйствующими субъектами разных отраслей и сфер деятельности в условиях мировой экономической нестабильности.

Объекты и методы исследования

Объектом исследования в статье является информация из открытых литературных научных, учебно-методических источников и периодических изданий, информация из открытых официальных мероприятий по наблюдению и исследованию различными ведомствами и справочно-правовыми системами в области цели научной статьи.

Методы исследования – эмпирические методы, методы количественно-качественного анализа, методы сравнения и группировки данных, анализа и синтеза данных.

Результаты исследования и их обсуждение

Национальная экономика представлена саморегулируемой и упорядоченной системой, представленная взаимосвязью горизонтальных и вертикальных взаимоотношений между участниками рыночных отношений и общества в целом (элементы субъектной системы), включая элементы несубъектной системы (различные блага, ресурсы и факторы производства: земля, капитал, инвестиции, рабочая сила, предпринимательская способность и т.д., и др.).

Горизонтальные связи в национальной структуре экономики проявляются в интегрировании макросубъектов в виде отраслей, сфер, секторов и несубъектных элементов, которые создают макрохозяйство в целом, т.е. снабжение (заготовление); производство; накопление и распределение; обмен на основе уровня потребления, зависящего от спроса и предложения.

Вертикальные связи представлены институтами властной иерархии, которые относятся к вне производственным процессам национальной экономики. Их целью является планирование и организация, фиксация и подтверждение данных, информирование и координация, мониторинг и контроллинг в хозяйственной деятельности граждан (физических лиц), подсобных хозяйств, организаций, охватывающих отраслевые, регио-

нальные, секториальные уровни, а конечной связью – общенациональный (государственный) уровень [9, 5].

Представим на рис. 1 вертикальные и горизонтальные связи (производственное и непроизводственное управление) национальной экономики. Именно на основе взаимодействия горизонтальных и вертикальных связей в национальной экономике образуется деятельность государства и общества в целом.

Представленные связи (см. рис. 1) раскрывают производственное и непроизводственное управление национальной экономики, включая субъектные и несубъектные элементы по горизонтальным и вертикальным взаимодействиям между ними.

Субъектные элементы производственного управления (горизонтальные связи) отражают основных участников производственного процесса национальной экономики – домашнее хозяйство (личные подсобные хозяйства, крестьянско-фермерские хозяйства, семейные и/или общественные домохозяйства); отрасли производства, сферы деятельности, комплексы и сектора национальной экономики. Несубъектные элементы производственного управления представлены воспроизводственным процессом национальной экономики: снабжение, производство, распределение (включая и перераспределение), обмен, потребление (потребление личное и/или производственное).

Субъектные элементы внепроизводственного управления (вертикальные связи) включают институты государственной власти страны (органы исполнительной, законодательной и судебной власти разных уровней), граждан (физические лица), организаций (предпринимателей без образования юридического лица, общества (публичные и непубличные), некоммерческие организации, государственные и муниципальные (унитарные) предприятия).

В данном контексте управление национальной экономики включает производственные и непроизводственные, субъектные и несубъектные элементы, которые представлены

на рис. 2 (основные элементы национальной экономики).

Элементы национальной экономики сгруппированы по следующим признакам: по функциям и задачам деятельности хозяйствующих субъектов (отрасли); по субъектам хозяйствования, которые занимаются производством конечной продукции (общественного воспроизводства) (сферы); по организациям, которые реализуют различные аспекты промежуточного, вспомогательного и обслуживающего характера хозяйствующих субъектов по однородным функциям и задачам (комплексам); по субъектам хозяйствования, которые обладают общими характеристиками, целям и задачам, функциям и задачам (секторы экономики).

На рис. 2 представлены субъектные элементы производственного управления национальной экономики. Визуализировано многообразие отраслей (первичных и вторичных) и их подотраслей, которые в своей совокупности образуют комплексы национальной экономики. Также представлены отрасли инфраструктуры и управления или сферы деятельности национальной экономики, отдельно показаны сектора национальной экономики в соответствии с системой национальных счетов.

Следует отметить, что комплексы (межотраслевые комплексы) включают совокупную деятельность разных отраслей и/или подотраслей, сфер деятельности хозяйствующих субъектов, которые содержат группы обеспечивающих и вспомогательных организаций (предприятий) основных производственных субъектов хозяйствования экономики. Многие комплексы включают в себя основные организации, отрасли перерабатывающей и химической промышленности, машиностроения и т.д. Приведем пример, агропромышленный комплекс интегрирует организации сельского хозяйства, отрасли перерабатывающей промышленности, сельскохозяйственного машиностроения, машиностроения легкой и пищевой промышленности, отрасли по производству минеральных удобрений, средств за-

щиты растений, ветеринарных препаратов; строительство объектов производственного назначения, включая мелиоративные и водохозяйственные объекты[10, 17].

Соответственно, процесс агропромышленного производства подразделяется на [7, 18]: организации по производству средств производства (продукция) для всей системы агропромышленного комплекса; организации по производству сельскохозяйственной

продукции; организации по производству предметов потребления, изготавливаемых из сельскохозяйственного сырья (материалов, полуфабрикатов и т.д.); организации по реализации и сбыту конечной продукции; организации по производственно-техническому обслуживанию всех стадий воспроизводственного процесса национальной экономики (снабжение, производство, распределение, обмен и потребление).



Рис. 1. Вертикальные и горизонтальные связи (производственное и непроизводственное управление) национальной экономики



Рис. 2. Основные элементы национальной экономики (субъектные элементы производственного управления) [4, 19-20; 7, 20]



Рис. 3. Современная система управления хозяйствующими субъектами в условиях санкций и цифровой трансформации [8, 41]

Следовательно, эффективное развитие национальной экономики зависит от интеграционных процессов различных субъектных и несубъектных элементов производственного и непроизводственного управления, от организационной структурой управления государством, а также от результативной деятельности предпринимательских структур и домашних хозяйств. От результативности последних зависит эффективность воспроизводственного процесса управления национальной экономики страны, решения социальных задач и многое другое. Выработанные историческим ракурсом системы управления на основе функции менеджмента: планирование и нормирование, организация, мотивация и контроль общая функция координации – устарели или требуют серьезного пересмотра.

В сложившихся условиях происходит устранение рыночных механизмов в деятельности хозяйствующих субъектов и субъектов хозяйствования разных уровней национальных экономик и мирового хозяйства в целом.

Санкции «недружественных» стран затронули абсолютное большинство хозяйствующих субъектов. На официальном сайте Уполномоченного по защите прав предпринимательства в Алтайском крае тезисно изложены итоги проведенного мониторинга текущего положения компаний под влиянием санкций на основе опроса бизнеса, проведенные в телеграмм-канале Бизнес-омбудсменом Титовым Б., результаты следующие: рост закупочных цен (ее отметили 87% предпринимателей из 100%); сокращение спроса предпринимателей из 100%); падение курса рубля и/или его «свободное плавание», его существенная волатильность – проблема практически 61% бизнес структур; разрыв цепочек поставок более 40% бизнесменов (в масштабах страны – данный показатель, с учетом параллельного импорта – растет, а значение 40% это в среднем по предпринимательским структурам по стране), невозможность импорта продукции попавших под санкционное давление «недружественных» стран – 15%. Более 25,9% предпринимательских структур зависит от импорта; вариация от 10 до половины бизнеса у 37%

предпринимателей; менее 10% от импортной продукции зависят лишь у 27% коммерческих организаций; все остальные бизнес/предпринимательские структуры менее 10% [5].

В условиях санкций и ограничений были затронуты множество различных отраслей и сфер деятельности, которые оказывают влияние на комплексы и сектора национальной экономики в целом. Приведем примеры. Отсутствие отдельных компонентов в технике и оборудовании влечет за собой поиск товаров аналогов, как в своей стране (импортозамещение), так и за ее пределами (как правило, это страны Азии, Южной Америки, Африки). Например, заменить микроэлектронику из Финляндии, частично Японии, Тайваня, Китая возможно лишь ограничено в объемах и видах. У Китая нет полного импортозамещения производства технических процессоров. Поэтому отсутствие необходимых микросхем, компьютерных чипов в российском производстве детерминирует проблему от бытовой и офисной техники, автомобилестроения (легковых, грузовых автомобилей, спецтехники для различных комплексов национальной экономике), авиастроения и т.д., а также в сфере сервисного обслуживания продукции других секторов и комплексов национальной экономики.

В отрасли сельского хозяйства, с одной стороны объемы продукции растут, увеличивается количество видов импортозамещаемой продукции, вместе с тем, геномная селекция в стране испытывает проблемы. Если данная проблема не будет решаться усиленными темпами, то это может существенно повлиять на будущее продовольственной безопасности России.

В сфере здравоохранения многие лекарственные препараты оказались под запретом продажи «недружественными странами» в Россию, по многим позициям есть аналоги отечественного производства, некоторые позиции требуют времени импортозамещения и налаживания логистики из других стран.

Логистическая деятельность, которая ранее (до санкций и мировой эпидемии 2020– по настоящее время) носила вспомогательный и дополняющий характер производственной и торговой деятель-

ности микроэкономики страны, приобретает первостепенное значение в мировом масштабе [3, 140-141].

Современная система управления хозяйствующими субъектами в условиях санкций и цифровой трансформации (рис. 3).

Система управления хозяйствующими субъектами содержит следующие основные функции менеджмента: планирование и целеполагание; организация и нормирование; мотивация; контроль; обобщенная функция – координация. Присутствуют и другие функции, но они в основном представлены подфункциями, методами, процессами деятельности хозяйствующих субъектов (прогнозирование, программирование, поиск и внедрение современных методов управления, мониторинг и контроллинг и т.д.). Следует отметить, что каждой функции управления соответствуют задачи, поставленные перед человеческими ресурсами хозяйствующего субъекта. Данные задачи представлены определенными операциями и процедурами, наличием техники, технологии и оборудования, а также структурой и системой управления в организации (предприятии).

Основой эффективного результата деятельности организации (предприятия) является использование ресурсного потенциала и его грамотная система управления. Использование и применение ресурсов в организации (предприятии) для целей эффективной деятельности зависит еще от множества сопутствующих факторов. Без рационального использования и/или без грамотно выстроенной структуры (системы) управления организацией (предприятием), несмотря на большой ресурсный потенциал, присутствует вероятность банкротства и ликвидации хозяйствующего субъекта. Это требует от персонала и руководителей организации (предприятия) определенных знаний навыков и умений в области функционирования и развития хозяйствующего субъекта в рыночной конкурентной среде [10, 171].

Эффективная деятельность организаций (предприятий) в конкурентной рыночной среде формирует «здоровую» конкуренцию и удовлетворяет потребности потребителей, а также выполняет социальную функцию в территориально-пространственном плане.

В условиях глобализации экономик, санкции и ограничения стали инструментами воздействия «цивилизованных», «недружественных» западных стран, которые воздействуют не только на целые отрасли и сферы деятельности национальной экономики, но и на государство и общество в целом.

Все вышесказанное детерминирует пересмотр не только системы управления в хозяйствующих субъектах, но и системы управления элементов национальной экономики и в субъектах экономики страны в целом.

Обсуждение

Развитие любой системы предполагает реализацию одного из следующих вариантов:

а) появление новых качеств системы при неизменности состава ее элементов;

б) появление новых элементов системы;

в) появление новых систем (путем дифференциации, интеграции и т. д.) [6, 86];

г) появление новых систем как противодействие финансово-экономическим санкциям и другим ограничениям «недружественных» стран в отношении России и российского общества в целом.

Соответственно, в условиях санкций «недружественными» странами, российской системе необходимо выбрать один из вышеприведенных вариантов. В частности, в последнее время наблюдается выработка новых механизмов и направлений в деятельности российских бизнес-структур, формируются новые ориентиры в системе воспроизводственного процесса, в частности, изменяются инструменты в производственной, торговой, финансовой и логистической структуре деятельности хозяйствующих субъектов. Государственная поддержка и помощь в сложившихся условиях является важной и необходимой не только для бизнес-среды, но и для потребителей и российского общества в целом. Органами государственной власти формируется и разрабатывается множество различных программ по поддержке предпринимателей и населения в сложившихся условиях, а также усиленными темпами развивается логистическая инфраструктура страны.

Таблица 1

Предложения по изменениям и дополнениям в систему статистического и финансового учета, выявлению связей и проблем в хозяйствующих субъектах (составлено и систематизировано на основе [1, 11-12; 7, 24-25])

Объем валовой продукции	Базисный год, млн руб.	Отчетный год, млн руб.	Удельный вес, %	Уровень внутреотраслевых связей, %	Уровень межотраслевых связей, %	Мониторинг и контроллинг проблем бизнес структур из-за санкций*			
Подотрасль 1			$Y = \frac{V_{орг}}{V_{подот}} \times 100\%,$ где Y – удельный вес, %; где Y _{св.} – объем продукции, произведенной в организации (предприятии); Y _{подотр.} – объем продукции, произведенной в подотрасли	$Y_{св} = \frac{\sum_{i=1}^n ВП_i}{\sum_{i=1}^n ОП_i} \times 100\%,$ где ВП _i – объем собственной продукции, используемой i-й подотраслью для дальнейшего производства, руб.; ОП _i – общий объем производства i-й отрасли, руб.; i – отрасль промышленности	$Y_{св} = \frac{\sum_{i=1}^n ВП_i}{ВП} \times 100\%,$ где ВП _i – продукция данной отрасли промышленности, направляемая в другие отрасли для дальнейшей промышленной переработки, руб.; ВП – общий объем продукции, произведенной i-й отраслью, руб.	Основные группы оценки:			
Организация 1	Статистические данные	Стоимость продукции снабжения (заготовки) и роль органов власти в решении данной проблемы							
Организация 2									
....									
Организация n	Суммирование данных всех организаций подотрасли 1					Формирование и организация новых логистических цепочек и роль органов власти в решении данной проблемы			
Итого по подотрасли 1									
Подотрасль 2							Рассчитывается по каждой организации, подотраслям и отрасли в целом		
Организация 1	Статистические данные							Поиск новых рынков сбыта и роль органов власти в решении данной проблемы	
Организация 2									
....									
Организация n	Суммирование данных всех организаций подотрасли 1								Доступность кредитных и заемных средств
Итого по подотрасли 2									
Подотрасль n									
Организация n1	Статистические данные		Другие вопросы оценки						
Организация n2									
....									
Организация n	Суммирование данных всех организаций подотрасли n	100%							
Итого по подотрасли n									
Итого по отрасли									
Суммирование данных всех подотраслей									

Примечание: * направления по повышению эффективности предпринимаемых мер по поддержке бизнеса; рассчитывается по баллам на основе оценки хозяйствующими субъектами в онлайн формате

Развивающаяся логистическая инфраструктура страны предоставляет возможности альтернативных рынков сбыта продукции, а с учетом расчетов собственными национальными валютами, устранят риски «финансового захвата (грабежа)» активов организаций (предприятий). Также разрешение на законодательном уровне параллельного импорта в Россию, способствует поставке необходимой продукции в страну и дает возможность и время импортозамещению продукции и/или закупки и доставки у других зарубежных стран [3, 141].

Деятельность организаций (предприятий) влияет на результат функционирования отраслей и сфер, комплексов и секторов национальной экономики. С этой целью и в связи с изменением

и дополнением системы статистического и финансового учета, а также с целью выявления связей и проблем в хозяйствующих субъектах предлагается проведение наблюдений подотраслей различных отраслей экономики. Следует отметить, что данное предложение по внесению изменений и дополнений в систему статистического и финансового учета, выявлению связей и проблем в хозяйствующих субъектах.

Необходимо учитывать внешние угрозы и возможные риски дальнейшего разрушения многими «недружественными» странами международных норм и международного права в отношении российского государства, отечественных организаций (предприятий) и российского населения и общества в целом.

Это ставит новые задачи и направления развития человеческого (трудового) потенциала, обеспечения его конкурентоспособности и профессионального заполнения во всех сферах и отраслях деятельности государства, что как следствие, сформирует новые системы управления организацией (предприятием) [2, 736-737].

С этой целью предполагается для хозяйствующих субъектов предложить систематизацию взаимосвязи функционального менеджмента с направлениями деятельности организации (предприятия) и направлениями развития прикладного менеджмента.

Предложенные рекомендации и мероприятия в систему управления субъектами управления (см. табл. 2), характеризуют взаимосвязь функционального менеджмента с направлениями

деятельности организации (предприятия) и направлением развития прикладного менеджмента.

Основой во взаимосвязи «направления управления» на микро и макроуровне национальной экономики может пополняться, как практическими направлениями развития и управления прикладного характера, так и фундаментального. Вместе с тем, рекомендации и предложения в систему управления субъектами управления носят «точечный» и «временный» характер деятельности системы управления хозяйствующими субъектами и субъектами экономики. Это требует не просто обсуждения и критического анализа и оценки научной статьи, но и дальнейших рекомендаций, предложений и обсуждений в научно-практическом плане.

Таблица 2

Взаимосвязь функционального менеджмента с направлениями деятельности организации (предприятия) и направлением развития прикладного менеджмента (систематизировано авторами на основе [6, 88])

Направления управления	Рекомендации и предложения в систему управления субъектами управления	Направления развития управления прикладного характера
Структура снабжения организации, включая выбор поставщиков в условиях ограничений и санкций	Необходимость взаимодействия хозяйствующих субъектов с органами власти по поводу замещения необходимой продукции и комплектующих отраслей и сфер деятельности в стране	Менеджмент хозяйствующего субъекта Стратегическое управление Управление логистическими процессами, процедурами и операциями Антикризисное логистическое управление Производственный менеджмент
Техника, оборудование и технологии	Формирование перечня организаций (предприятий), способных заменить техническую и технологическую оснащенность хозяйствующих субъектов в России	Финансовый менеджмент Антикризисное управление Риск менеджмент
Финансовое обеспечение	Предоставление государственной поддержки отраслей и сфер деятельности хозяйствующих субъектов, которые прямо и/или косвенно попали под санкции и/или ограничения со стороны «недружественных» стран	Исследование систем управления Управление человеческими ресурсами, управление персоналом
Структура и возможности производства	Формирование баз данных по структурам управления и имеющимся ресурсами в организациях, а также анализ и оценка возможностей хозяйствующего субъекта в отрасли и/или сфере деятельности	Иновационный менеджмент
Иновации в структуре управления	Формирование собственных инновационных проектов в стране, поддержка перспективных инноваций со стороны государственных и муниципальных органов власти, а также финансово-кредитными институтами страны	

продолжение табл. 2

окончание табл. 2		
Формирование новой системы качества продукции	Формирование «золотого» правила менеджмента и маркетинга «соответствие цены и качества продукции»	Управление качеством
Адаптация к новой системе инфраструктурных отношений во внешней среде мирового хозяйства (в основном логистика и т.д.)	Формирование новых логистических цепочек в России, предоставление нормативных гарантий со стороны органов государственной и муниципальной власти в отношении организаций (предприятий), осуществляющие логистические услуги	Управление финансовыми ресурсами Управление проектами
Инфраструктура	Развитие базовых инфраструктур, включая логистическую, финансовую и цифровую инфраструктуру	Основы менеджмента инфраструктуры Менеджмент инфраструктуры Информационно-коммуникационные технологии в системе управления – цифровая трансформация организации (предприятия)
Изменение структуры сбыта продукции, связанная с санкциями и ограничениями	Новые направления деятельности, территориально-пространственные характеристики реализации продукции, новая система микро и макроэкономики	Управления продажами

Выводы

Предложения по изменениям и дополнениям в систему статистического и финансового учета, выявлению связей и проблем в хозяйствующих субъектах являются актуальными, но требуют детального рассмотрения и раскрытия в общественном научном порядке, включая критический анализ и другие виды общественного обсуждения и восприятия информации общественностью.

Причем рекомендованная взаимосвязь функционального менеджмента с направлениями деятельности организации (предприятия) и направлением развития прикладного менеджмента разных уровней управления, требует серьезной переориентации бизнес структур, новой парадигмы общественного и предпринимательского развития.

Библиографический список

1. Володько О.В., Грабар Р.Н., Зглюй Т.В. Экономика организации (предприятия). Практикум: учеб. пособие / под ред. О.В. Володько. Минск: Вышэйшая школа, 2015. 271 с.
2. Горлачев П.В., Кунаковская И.А., Загнитко С.Н., Бухтаяров А.А. Управление организацией и человеческими ресурсами в условиях незаконных ограничений и санкций // Управленческий учет. 2022. № 6 (3). С. 725-738.
3. Карташов К.А., Горлачев П.В., Сотская Т.В., Загнитко С.Н. Организация и управление хозяйствующим субъектом в условиях санкции // Вестник Академии Знания. 2022. № 3 (50). С. 134-143.
4. Нуреев Р.М. учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по финансово-экономическим специальностям. 2-е изд., изм. М.: Норма, 2009. 560 с.
5. Осипов А. Официальный сайт Уполномоченного по защите прав предпринимательства в Алтайском крае. Результаты мониторинга «Оценка бизнесом текущего положения компаний и влияние санкций». Итоги проведенного мониторинга текущего положения компаний под влиянием санкций на основе опроса бизнеса [Электронный ресурс]. URL: <https://ombudsmanbiz22.ru/news/1312> (дата обращения 22.10.2022).

6. Тебекин А.В. Современный менеджмент: основные направления развития // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2015. № 1 (12). С. 85-91.
7. Тертышник М.И. Экономика организации: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2019. 631 с.
8. Балашова И.В., Бюллер Е.А., Довбыш В.Е., Тлехурай-Берзегова Л.Т., Хуажева А.Ш., Якуба А.В. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие. Краснодар: Новация, 2021. С. 41.
9. Шепелев В.М. Национальная экономика: учеб. пособие. Ч. 2. Самара: Самар. гос. техн. ун-т, 2013. 71 с.
10. Буш В.Г., Хуажева А.Ш., Тлехурай-Берзегова Л.Т., Листопад М.Е., Бюллер Е.А., Черненко Э.М., Кубякин Е.О. Экономика организации (предприятия): учебно-методическое пособие. М.: ООО «Сам Полиграфист». 2022. 507 с.