

УДК 338.24:005.21

¹*Т.М. Тишкина*, ²*А.А. Новикова*

¹ Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва, г. Саранск, email: tishkina-tm@list.ru

² АНО «Диалог Регионы», Россия, г. Москва, email: alenankw@gmail.com

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПРАКТИКА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Ключевые слова: стратегическое управление, устойчивое развитие, стратегические документы, регион, тенденции.

Статья посвящена исследованию трансформации современной системы стратегического управления устойчивым развитием региона в условиях высокой неопределенности политико-экономических процессов в его внутренней и внешней среде. Особое внимание в работе уделено оценке сложившегося организационно-институционального механизма стратегирования в рамках реализации концепции устойчивого развития конкретного региона; результативности и последствий практической деятельности региональных органов государственной власти по разработке и исполнению стратегических решений с учетом социально-экономических, экологических и прочих особенностей функционирования региональной системы хозяйствования; приоритетных проблем управленческой системы, формирования и проведения государственной политики с учетом интеграции в нее принципов и целей устойчивого развития. Выявлены реальные и потенциальные риски для планомерной реализации концепции устойчивого развития, возможность их локализации. В статье обоснованы предложения по актуализации стратегических решений, способных дать импульс к переходу на более высокий уровень устойчивости региональной социально-экономической системы.

¹*T.M. Tishkina*, ²*A.A. Novikova*

¹ National Research Mordovian State University, Saransk, email: tishkina-tm@list.ru

² ANO «Dialog Regiony», Moscow, email: alenankw@gmail.com

MODERN TRENDS AND PRACTICE OF STRATEGIC MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION

Keywords: strategic management, sustainable development, strategic documents, region, trends.

The article is devoted to the study of the transformation of the modern system of strategic management of sustainable development of the region in conditions of high uncertainty of political and economic processes in its internal and external environment. Special attention is paid to the assessment of the existing organizational and institutional mechanism of strategizing within the framework of the implementation of the concept of sustainable development of a particular region; the effectiveness and consequences of the practical activities of regional public authorities in the development and execution of strategic decisions, taking into account the socio-economic, environmental and other features of the functioning of the regional management system; priority problems of the management system, the formation and implementation of public policy, taking into account the integration of the principles and goals of sustainable development into it. The real and potential risks for the systematic implementation of the concept of sustainable development, the possibility of their localization are identified. The article substantiates proposals for updating strategic decisions that can give impetus to the transition to a higher level of stability of the regional socio-economic system.

Национальные цели России на долгосрочный период [1], поставленные перед государством, не конкурируют с идеей устойчивого развития, но акцентируют внимание на тех факторах, которые в ближайшее время заполнят ее новым содержанием. Станут отправной точкой, новым организационно-экономическим механизмом, который будет учитывать обширный накопленный отечественный

опыт, направленный на учет духовных, исторических, национальных особенностей России в целом и каждого ее субъекта, на реализацию целей стратегического развития российского общества. В этих условиях ревизия региональных систем стратегического планирования и управления устойчивым развитием, определение их актуальности, результативности и оптимальности становится

объективно необходимым инструментом обеспечения стабильного движения по пути восстановления и дальнейшего развития всего государства.

Цель исследования

Целью работы является комплексная оценка современных тенденций функционирования региональной системы стратегического управления устойчивым развитием, определение ее актуальности и результативности. В рамках исследования необходимо рассмотреть организационно-институциональный механизм реализации стратегических решений, определить уровень устойчивости социально-экономической системы региона в трех традиционных подсистемах: экономической, социальной, экологической, обосновать стратегические приоритеты развития в исследуемой области. В качестве примера рассмотрен опыт Республики Мордовия.

Материал и методы исследования

Информационную основу исследования составили нормативные и правовые акты национального и регионального уровня, статистические материалы (ежегодники и бюллетени) Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Мордовия. В исследовании использовались следующие методы научного познания: анализа документов, системного, структурного, абстрактно-логического и сравнительного анализа, индукции и дедукции, синтеза и др.

Результаты исследования и их обсуждение

На основе Конституции Республики Мордовия [2], регионального законодательства определена система органов, осуществляющих стратегическое управление устойчивым развитием Республики Мордовия (табл. 1).

В 2017 г. принят региональный закон [3], определяющий полномочия органов государственной власти региона непосредственно в сфере стратегического управления устойчивым развитием.

В систему стратегирования в сфере реализации целей и задач устойчивого развития Республики Мордовия входят государственные органы всех ветвей

власти, создавая достаточный управленческий аппарат. Следует отметить слаженное функционирование данной системы, так как ее структура синхронизирована. После выборов в сентябре 2021 г., Глава Республики Мордовии приступил к заключительному этапу формирования новой конструкции системы управления регионом. В настоящее время в республике работает новая команда управления.

Цели и приоритеты государственной политики Республики Мордовия, зафиксированные в пакете стратегических документов региона, а также в стратегии развития федерального округа [4], определяют основные направления деятельности органов государственной власти Мордовии период до 2025 г.

Основные виды документов стратегического управления устойчивым развитием, их наличие в регионе представлено в таблице 2.

Кроме рассмотренных документов в Республике Мордовия действуют и определяют направления стратегического управления ее развитием ряд достаточно важных нормативных правовых актов [11, 12, 13]. В качестве методического обеспечения процесса стратегического управления устойчивым развитием в республике утверждены соответствующие документы (правила, рекомендации, порядки), способствующие оптимизации разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля за реализацией совокупности стратегических документов.

В регионе не разработаны следующие стратегические документы:

- план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития. Однако реализуемые в настоящее время отраслевые стратегии республики таким документом обеспечены;

- прогноз социально-экономического развития на среднесрочный период, что лишает республику разработать реалистичные сценарии управления в варианном формате;

- бюджетный прогноз на долгосрочную перспективу. В качестве основного документа в данном блоке разработан только среднесрочный прогноз основных направлений бюджетной политики.

Таблица 1

Система органов стратегического управления устойчивым развитием Республики Мордовия

Орган власти	Функции органа власти при осуществлении стратегического управления устойчивым развитием Республики Мордовия
Государственное Собрание Республики Мордовия	утверждение бюджета Республики Мордовия на очередной финансовый год и перспективу; утверждение основных параметров социально-экономического развития республики
Орган власти	Функции органа власти при осуществлении стратегического управления устойчивым развитием Республики Мордовия
	утверждение стратегии социально-экономического развития региона и соответствующих программ
Глава Республики Мордовия	определение перспектив развития региона в рамках Послания Государственному Собранию Республики Мордовии
Правительство Республики Мордовия	согласование бюджета Республики Мордовия на очередной финансовый год; согласование основных параметров социально-экономического развития республики; разработка стратегии развития региона, перечня государственных программ
Министерство экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия	мониторинг и анализ функционирования, положения региона в национальной системе хозяйствования совместно с другими исполнительными органами государственной власти; разработка сценарных условий и рекомендаций по прогнозированию показателей социально-экономического развития региона для муниципальных образований; организация, координация и осуществление разработки вариантов прогнозов социально-экономического развития региона на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы в разрезе секторов экономики; разработка региональной экономической политики; формирование плана деятельности по реализации мероприятий, определенных в Посланиях Главы Республики Мордовия Государственному Собранию Республики Мордовия
Министерство финансов Республики Мордовия	формирование бюджета на очередной финансовый год и плановый период
Иные органы государственной власти Республики Мордовия	разработка предложений по формированию и реализации региональной политики (отраслей, функций); формирование плана деятельности по реализации мероприятий, озвученных в Посланиях Главы Республики Мордовия Государственному Собранию Республики Мордовия
Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Мордовия	предоставление статистической информации по экономическим, социальным и другим показателям развития Республики Мордовия; информационная деятельность в сфере устойчивого развития территорий
Счетная палата Республики Мордовия	контроль за исполнением бюджета Республики Мордовия и бюджета территориального государственного внебюджетного фонда

Таблица 2

Документы стратегического управления устойчивым развитием Республики Мордовия

Тип документа	Вид документа
Нормативные правовые акты, разрабатываемые в рамках целеполагания	стратегия социально-экономического развития региона до 2025 г. [5]; стратегические направления развития региона до 2030 г. [6]; стратегии развития отдельных секторов народного хозяйства региона
Нормативные правовые акты, разрабатываемые в рамках прогнозирования	прогноз социально-экономического развития на среднесрочный период [7]; бюджетный прогноз на среднесрочный период [8]
Нормативные правовые акты, разрабатываемые в рамках планирования и программирования	перечень государственных программ [9]; схема территориального планирования региона [10]

В 2020 г. Республика Мордовия активно включилась в реализацию 12 национальных проектов, утверждено 55 паспортов региональных проектов, направленных на достижение целей и целевых показателей национальных проектов. Реализация мероприятий осуществляется на средства федерального бюджета (63,1%), средства республиканского бюджета (36,9%). Освоение финансовых средств составило 84,5%. Реализация национальных проектов способствует обеспечению роста эффективности экономики региона, развитию инфраструктуры социальной сферы и на этой основе обеспечению благополучия и повышению уровня жизни граждан.

Исполнительная власть в сфере стратегического управления устойчивым развитием решает главную проблему – оптимизация финансово-долговой ямы и восстановление социально-экономических отношений, поскольку сейчас Мордовии важны любые позитивные изменения.

В связи с этим большая работа ведется в сфере бюджетного законодательства, в том числе с целью решения вопроса реструктуризации обязательств Республики Мордовия перед федерацией по бюджетным кредитам. Депутаты выступили с законодательной инициативой в парламент страны, реализация которой позволит регионам проводить политику поэтапного сокращения накопленного объема государственного долга в рамках общего срока реструктуризации задолженности по бюджетным

кредитам. На постоянном контроле находилось исполнение республиканского бюджета 2020 г., а также формирование бюджета на среднесрочный период.

Приняты меры для совершенствования законодательства о государственном устройстве и госуправлении, о выборах и референдумах, о местном самоуправлении, законодательства в области экономической и социальной политики, в сфере природопользования, земельных отношений и градостроительной деятельности.

В целом, законодательная деятельность Государственного Собрания Республики Мордовия имеет своей целью совершенствование нормативной правовой базы, обеспечение единства правового поля для создания и поддержания в регионе условий для позитивных социальных и экономических преобразований, повышения уровня и качества жизни граждан, а также укрепления политической стабильности и общественного согласия.

Создание правовых условий для повышения инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности экономики региона было и остается одним из приоритетных направлений совершенствования законодательства Республики Мордовия в области экономики.

Главной целью устойчивого развития Мордовии является повышение конкурентоспособности территории за счет инновационного сектора экономики, а также повышения качества жизни населения. Основными задачами регио-

нальных органов власти в соответствии с ведущими нормативно-правовыми актами в сфере устойчивого развития региона являются: развитие основных секторов специализации региона; разработка государственной политики по формированию новых производств; формирование оптимальной модели пространственного развития; преобразование рыночных отношений в сфере труда, образовательных услуг; сохранение народонаселения, а также восстановление и развитие социальных связей в обществе, способствующих формированию гражданского общества, сохранение национальной самобытности и т.д. Потенциально возможным сценарием для развития региона является сценарий непосредственной смены специализации, предполагающий развитие новых секторов экономической деятельности, а также увеличение инвестиционной привлекательности республики.

Рассмотрим основные тенденции, сложившиеся в трех сферах республики: экономической, социальной, экологической (в соответствии с триединым подходом устойчивого развития). Исследование основано на данных статистических ежегодников Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Мордовия за период 2016-2020 гг. [14].

Республика Мордовия по своему типу относится к индустриально-аграрным регионам Российской Федерации, обладая при этом значительным производственным и интеллектуальным потенциалом. Развитию экономической составляющей устойчивого развития в регионе способствует развитие инновационной инфраструктуры, близость к основным центрам потребления продукции, географическое положение, поддержка региональными властями промышленных и сельскохозяйственных предприятий. Однако, на сегодняшний день проявляются и многие риски, реализация которых окажет существенное влияние на производственную сферу региона и его устойчивое развитие.

Производственный потенциал региона во многом определяет уровень его конкурентоспособности. Основу производственного потенциала в условиях роста конкуренции на внутреннем

и внешнем рынках составляет инновационная сфера. Уровень инновационной активности предприятий в республике превышает средний по стране (21,6% и 9,1%, соответственно), динамика относительно 2010 г. положительна – +8,2%. То есть можно считать, что в регионе сформирован научно-технический задел, позволяющий успешно развивать производственную сферу. Однако, кроме роста удельного веса инновационных активных предприятий необходимо также обеспечивать рост затрат на инновационную деятельность.

В Мордовии наблюдается резкое сокращение доли инвестиций в основной капитал в валовый региональный продукт (с 26,1% до 19,4%). Такая динамика связана с неизменным уровнем инвестиций в основной капитал на протяжении исследуемого периода. Следует говорить о риске недоинвестирования экономики, что негативно скажется на производственном потенциале, приведет к невозможности обновления основных фондов.

Удельный вес прибыльных организаций промышленности сопоставим среднему по России – 76%. Тем не менее, каждая четвертая организация в регионе не имеет денежных средств, которые возможно использовать в целях осуществления расширенного воспроизводства.

Однако, сама по себе прибыль указывает лишь на то число предприятий, которое может развивать свой производственный потенциал, тем самым формируя и потенциал территории. Поэтому необходимо учитывать рентабельность активов, посредством которой определяется соотношение прибыли и остаточной стоимости активов предприятия в процентном выражении. На конец анализируемого периода в регионе за счет полученной прибыли предприятия промышленности могут обновить 9,06% своих активов (в России – 5,82%).

Отрицательная тенденция характерна для индекса промышленного производства (102,4%), снизившись относительно значения за 2019 г. на 1,7%. Сокращение темпов роста промышленного производства наблюдается на протяжении трех лет, что в конечном итоге приводит к сокращению темпов экономического роста.

Таблица 3

Основные социально-экономические показатели населения Мордовии в 2016-2020 гг.

Год	ВРП на душу населения, тыс.р.	Среднедушевой доход населения, р.	Прожиточный минимум, р.	Стоимость минимальной продуктовой корзины, р.	Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, %	Отношение среднедушевого дохода к прожиточному минимуму
2016	249,82	17832	7884	3076	18,5	2,26
2017	266,34	18255	8157	3111	18,2	2,24
2018	305,17	18651	8417	3262	17,8	2,22
2019	331,05	19904	9104	3370	18,1	2,19
2020	313,34	21180	9378	3528	18,4	2,37

Сельское хозяйство за анализируемый период имеет положительную динамику, что подтверждает аграрную специализацию региона и ее государственную поддержку. Индекс производства сельского хозяйства составил 108,4%, рост – 0,4%. Активно развиваются все формы хозяйствования на селе, аграрная политика последовательна, направлена на финансовое оздоровление предприятий, укрепление их материально-технической базы [6]. Республика сохраняет лидирующие позиции среди регионов федерального округа и России в целом по показателям производства мяса, молока и яиц в расчете на одного жителя. Четыре крупнейших предприятия агропромышленного комплекса отнесены к числу 300 лучших предприятий страны.

Угрозы экономической сферы региона требуют разработки комплексного подхода в противодействии им и постепенному выводу экономики в безопасный режим функционирования. Стратегическими решениями видятся следующие:

- разработка и реализация стратегии устойчивого развития республики;
- разработка и реализация инновационной стратегии развития региона;
- государственное налоговое стимулирование;
- кластерная активация;
- развитие механизма государственного-частного партнерства (далее – ГЧП);
- создание новых производств и реанимация старых активов за счет привлечения в регион новых инвестиций;

– формирование инфраструктуры, которая необходима для осуществления всесторонней социально-экономической политики и развития социально-экономической деятельности, а также разработка системы взаимосвязей, которая исключит дублирование функций и четкий порядок взаимодействия различных субъектов социально-экономической деятельности по вопросам социально-экономической политики;

– участие в создании конкурентоспособных кластеров;

– повышение социально-экономической привлекательности сельскохозяйственной отрасли посредством технического перевооружения сельскохозяйственной отрасли, ускоренное внедрение малозатратных ресурсосберегающих технологий;

– дальнейшая поддержка светотехнического кластера;

– развитие малого и среднего бизнеса – как сектора, который обеспечивает устойчивость и обновление экономики, а также инструмента занятости и самореализации населения.

Считаем, что ключевую роль в социальной составляющей устойчивого развития Республики Мордовия играет демографическая ситуация. За пять лет численность постоянного населения региона снизилась на 27880 человек или на 3,45%. Снижение обусловлено, как естественной убылью, так и миграционным оттоком. Показатели смертности в 1,5 раза превышают показатели рождаемости.

Таблица 4

Содержание приоритетов стратегического управления устойчивым развитием региона

Направление	Мероприятия	Изменения
Развитие высокотехнологичных производств в реальном секторе	Привлечение инвестиций в высокотехнологичные отрасли должен стимулироваться государством. Направление собственных инвестиций в НИОКР путем изменения учетной политики промышленных предприятий и широкого использования прибыли и амортизационных отчислений	– рост ВРП и промышленного производства; – рост привлекательности региона для трудоустройства молодежи; – наращивание объемов экспорта высокотехнологичной продукции; – рост налоговых доходов в регионе и снижение остроты долговой проблемы
Широкое применение практики ГЧП с учетом новых требований	Государственная поддержка инвестиций в инфраструктуру. Повышение квалификации кадров промышленных предприятий в сфере ГЧП	– решение проблемы производства общественных благ; – рост нормы накопления капитала
Модернизация методов управления инвестиционными процессами	Широкое применение механизмов проектного финансирования и методов программно-целевого финансирования. Широкое использование инвестиционных платформ [16]	– диверсификация источников финансирования инвестиций; – распределение и снижение инвестиционных рисков; – облегчение доступа к частному финансированию за счет возможности участия физических лиц
Улучшение инвестиционного климата с целью привлечения новых инвестиций	Ликвидация (или сокращение) барьеров для инвестиций. Совершенствование нормативно-правовой базы в сфере инвестирования	– привлечение долгосрочных устойчивых частных инвестиций; – повышение качества ведения бизнеса
Модернизация направлений инвестирования в регионе в направлении устойчивости и безопасности	Изменение структуры инвестиций в сторону достижения Целей устойчивого развития, в том числе в сфере альтернативной энергетики и «зеленой» экономики. Развитие кластерной политики, в том числе по созданию новых кластеров	– повышение устойчивости региональной экономики; – снижение негативного воздействия на окружающую среду; – сокращение миграционных процессов

Коэффициент рождаемости снизился с 9,8 до 7,1 родившихся на 1000 населения, что ниже среднего по стране (9,8 родившихся на 1000 населения) и самый низкий в рейтинге регионов Приволжского федерального округа (средний показатель по округу – 9,3 родившихся на 1000 населения).

Коэффициент смертности в республике превышает среднероссийский и уровень в федеральном округе и имеет неустойчивую динамику (изменение в пределах от 13,2 до 16,4 умерших на 1000 населения).

В таблице 3 приведены основные показатели доходов населения республики.

Основные выводы по представленным данным: величина валового регионального продукта на душу населения увеличилась на 46,36%; прожиточный минимум изменился на 18,9%; прирост величины среднедушевых доходов составил 18,8%.

Несмотря на рост среднедушевых доходов населения в регионе, сложившийся их уровень за анализируемый период, определяет низкое его соотношение с величиной прожиточного минимума и имеет тенденцию к уменьшению. Существенную долю (18,4%) составляют граждане с доходами ниже прожиточного минимума.

Стоимость минимальной продуктовой корзины росла более низким темпом, по сравнению со среднедушевыми доходами населения. За анализируемый период ее стоимость увеличилась на 14,7%, данный показатель является одним из самых низких в стране и в Приволжском федеральном округе. В рейтинге по доходам населения Мордовия занимает 70 место.

Рискообразующим фактором является заболеваемость населения республики. Ежегодно регистрируется более 1,5 млн. случаев заболеваний острыми и хроническими болезнями. Показатель общей заболеваемости населения более чем на половину (57,92% в 2019 г.) сформирован из впервые выявленных заболеваний. Прирост общей заболеваемости в сравнении с 2014 г. составил 5,72%. В среднем на одного жителя региона ежегодно приходится менее двух заболеваний в год, при этом в среднем более чем у половины впервые выявляются заболевания.

Экологический аспект устойчивости развития территории региона начнем с анализа отведения загрязненной воды от мест деятельности. В соответствии с природоохранным законодательством [15], перед сбросом таких вод необходимо провести комплекс мер по их очистке. Законность сброса контролируется установленными нормативами по предельно допустимым уровням концентрации опасных химических веществ. Динамика сброса загрязненных сточных вод в регионе имеет тенденцию к сокращению. Такая ситуация является следствием усиления контроля за субъектами хозяйствования, осуществляющими сброс. А также сами организации все больше внимания уделяют соблюдению нормативов водоотведения.

Не столь очевидны тенденции в отношении использования и восстановления лесных ресурсов. Следует отметить, что при постоянном увеличении площади восстановленных лесов, данная динамика отличается нестабильностью: происходят резкие изменения площади лесовосстановления. Что свидетельствует скорее о потенциальном риске в данном секторе. Сведение лесов является проблемой, решение которой не должно быть затруднительно для бюджета

региона, однако на пути к нему сделано недостаточно.

В целях регулирования качества окружающей среды, каждое предприятие обязано производить расчет предельно допустимых нормативов на каждый вид загрязняющих веществ. Данная деятельность регулируется Федеральной службой по надзору в сфере природопользования. Однако ряд предприятий идут в обход законодательно установленным правилам осуществления подобного вида деятельности. В начале анализируемого периода доля таких предприятий была ниже порогового значения (3%), что говорит о низком уровне правовой ответственности хозяйствующих субъектов. За шесть лет их доля увеличилась на 0,6%, что создает риск повышения уровня загрязнения окружающей среды в будущих периодах.

В регионе предпринимаются попытки сокращения негативного воздействия на состояние окружающей среды. Однако объем выбросов загрязняющих веществ, создаваемых промышленными источниками, увеличивается. Для снижения негативного воздействия необходима координация со стороны разных сфер: контроль за законностью деятельности предприятий; привлечение дополнительных средств на мероприятия по охране и улучшению окружающей среды; поиск дополнительных источников финансирования основных фондов промышленных предприятий.

Ключевым фактором устойчивого развития в области экологии являются расходы на охрану окружающей среды. Их объем определяет степень выполнения целей государственной программы по охране окружающей среды. Можно говорить, о том, что в государстве постепенно наращивается объем природоохранных расходов, однако по отношению к ВВП их доля очень мала. Снижение затрат на охрану окружающей среды в регионе свидетельствует о затруднительном финансовом положении, отсутствии возможностей по реализации мероприятий природоохранного назначения. Мордовия отличается низкой экологической привлекательностью. Также следует отметить, что отличительной особенностью России является то, что «зеленые»

инвестиции финансируются за счет собственных средств организаций.

Особое внимание следует уделить ситуации в финансовой сфере республики. Имеющиеся долговые проблемы являются одним из основных препятствий экономического развития региона. К бюджетным рискам можно отнести недофинансирование расходов в связи с недостаточностью собственных доходных источников бюджета. Эта же причина может вызывать рост долговых обязательств, а высокий уровень государственного долга – риск потери финансовой самостоятельности. В общем случае бюджетные риски подразумевают вероятность отклонения фактически исполненных доходов и расходов бюджета от первоначально запланированных.

Выявлено, что к основным рискообразующим факторам, влияющих на обеспечение устойчивого развития в бюджетно-финансовой сфере относятся: потеря ликвидности и положительного финансового результата крупных предприятий и организаций региона; фактическое снижение в динамике основных бюджетообразующих доходов; сокращение процента исполнения расходной части регионального бюджета и постоянный рост дефицита бюджета. На основе полученных результатов расчета бюджетных показателей сделан вывод о недостаточной степени устойчивого развития Республики Мордовия.

Как показало проведенное исследование, в регионе сохраняется действие рисков и угроз устойчивого развития,

что препятствует обеспечению развития региона как в настоящем, так и в долгосрочной перспективе. Стратегические мероприятия по повышению устойчивости развития региона видятся в следующих направлениях (табл. 4).

Разработка Стратегии устойчивого развития Республики Мордовия, её активное внедрение в процесс социально-экономической деятельности позволит значительно конкретизировать нормативно-правовую базу стратегического управления. Подобный документ должен содержать не только цели и задачи обеспечения устойчивости в социально-экономической сфере, но и регламентировать перечень инструментов, посредством которых она будет достигнута в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Стратегия должна включать перечень федеральных и региональных программ, адаптированных к глобальным вызовам и угрозам. Это необходимо для того, чтобы при возникновении непредвиденных обстоятельств регион имел возможность с ними справиться в кратчайшие сроки. Стратегия обеспечения социально-экономической устойчивости региона также должна подробно описывать организационно-экономический механизм достижения необходимого уровня устойчивости. Приоритетные направления укрепления устойчивого развития региона определяют области совершенствования системы ее обеспечения, исходя из изменяющейся экономической ситуации, тенденций развития, новых вызовов и угроз.

Библиографический список

1. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/all/128943/> (дата обращения: 07.11.2022).
2. Конституция Республики Мордовия (принята 21 сентября 1995 г.) (с изменениями и дополнениями). [Электронный ресурс]. URL: https://constitution.garant.ru/region/cons_mordov/ (дата обращения: 07.11.2022).
3. Закон Республики Мордовия от 19.06.2017 № 46-3 «О внесении изменения в Стратегию социально-экономического развития Республики Мордовия до 2025 года». [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1300201706210012> (дата обращения: 07.11.2022).
4. Распоряжение Правительства РФ от 7 февраля 2011 г. N 165-р «О Стратегии социально-экономического развития Приволжского федерального округа на период до 2020 г.». [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1300201706210012> (дата обращения: 07.11.2022).

5. Закон Республики Мордовия от 01 октября 2008 года № 94-З «О Стратегии социально-экономического развития Республики Мордовия до 2025 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/819073683> (дата обращения: 07.11.2022).
6. Указ Главы Республики Мордовия от 23.12.2021 № 408-УГ «Об утверждении стратегических направлений развития Республики Мордовия до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1300202112290001> (дата обращения: 08.11.2022).
7. Распоряжение Правительства Республики Мордовия от 31.10.2022 № 727-Р «Об утверждении Прогноза социально-экономического развития Республики Мордовия на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов». [Электронный ресурс]. URL: http://mineco.e-mordovia.ru/upload/medialibrary/a24/2kyc78k4e7j8tzf9wbyqctf9mffumj1f/-727_R.pdf. (дата обращения: 09.11.2022).
8. Закон Республики Мордовия № 92-З от 27 декабря 2019 года «О республиканском бюджете Республики Мордовия на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов». [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/1300202001040010?index=11&rangeSize=1>. (дата обращения: 09.11.2022).
9. Распоряжение Правительства Республики Мордовия от 21.12.2021 № 849-Р «Перечень государственных программ Республики Мордовия». [Электронный ресурс]. URL: http://mineco.e-mordovia.ru/upload/medialibrary/af7/ps99r6f4ibkvbgxlr3i03ks0pfsfntr/-849_R-ot-21.12.2021.pdf. (дата обращения: 09.11.2022).
10. Постановление Правительства Республики Мордовия от 21 декабря 2009 года № 555 «Об утверждении Схемы территориального планирования Республики Мордовия». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/424071517> (дата обращения: 09.11.2022).
11. Распоряжение Правительства РФ от 29 декабря 2021 г. № 3955-р «Об утверждении программы социально-экономического развития Республики Мордовия на 2022-2026 гг.». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403236575/> (дата обращения: 09.11.2022).
12. Указ Главы Республики Мордовия от 29 октября 2021 года № 338-УГ «Об утверждении Инвестиционной декларации Республики Мордовия». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/577934744> (дата обращения: 09.11.2022).
13. Распоряжение Правительства Республики Мордовия от 22 июля 2013 года № 403-Р «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/430623238>. (дата обращения: 09.11.2022).
14. Бюллетень Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Мордовия. Экономические и социальные показатели Республики Мордовия. 2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://mrd.gks.ru/ofstatistics>. (дата обращения: 23.11.2022).
15. Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (последняя редакция). [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/. (дата обращения: 09.11.2022).
16. Федеральный закон от 02.08.2019 № 259-ФЗ «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_330652/. (дата обращения: 24.11.2022).