

УДК 332.1

<sup>1</sup> *А.В. Федосина*, <sup>2</sup> *Т.А. Евстратова*, <sup>3</sup> *Ю.И. Зубцова*

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Московский государственный университет пищевых производств»,  
г. Москва

<sup>2</sup>ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет (РГСУ)»,  
г. Москва

<sup>3</sup>ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)»,  
г. Москва

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ В РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗРЕЗЕ**

**Ключевые слова:** диверсификация рынков сбыта, зависимость от экспорта, региональные диспропорции, регионы России, санкции, экспорт.

Санкции стран Запада, введенные против России ещё в 2014 г. и ужесточившиеся в 2022 г., поставили отечественную сельскохозяйственную отрасль в сложное положение. Требуется значительная работа по импортозамещению, диверсификации экспортных направлений, особенно в развитии торговли со странами Азии. Регионы страны, внешняя торговля сельскохозяйственной продукцией которых занимает значительную долю производства, могут столкнуться со значительными трудностями сбыта в 2023 г., так как привычные транспортные маршруты усложнились, либо закрыты вовсе, новые направления экспорта ещё не освоены. Возможности же импортозамещения, которые позволили значительно увеличить производство сельхозпродукции в первые годы санкционного противостояния, к настоящему времени практически исчерпаны. Внутреннее сельхозпроизводство приобретает всё большую зависимость от внешних рынков сбыта, что усложняет производственную деятельность в регионах страны. Целью работы является оценка зависимости отдельных регионов от экспорта продукции сельского хозяйства, рассматривается вероятность полного прекращения внешнеторговых отношений с недружественными России государствами и последствия таких действий. Для выполнения поставленных целей используются графический и табличный методы обработки информации. А также такие методы общенаучного познания как анализ и синтез. В ходе работы получена детальная информация о доле экспорта различных сельскохозяйственных продуктов, в том числе в разрезе стран-покупателей.

<sup>1</sup> *A.V. Fedosina*, <sup>2</sup> *T.A. Evstratova*, <sup>3</sup> *I.I. Zubtsova*

<sup>1</sup> FSBEI HE "Moscow State University of Food Production", Moscow

<sup>2</sup> FSBEI HPE "Russian State Social University (RSSU)", Moscow

<sup>3</sup> FSBEI HE "Russian Biotechnological University (ROSBIOTECH)", Moscow

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX UNDER THE CONDITIONS OF SANCTIONS IN THE REGIONAL PERSPECTIVE**

**Keywords:** diversification of sales markets, dependence on exports, regional imbalances, regions of Russia, sanctions, exports.

Western sanctions imposed against Russia back in 2014 and tightened in 2022 put the domestic agricultural industry in a difficult position. Significant work is required on import substitution, diversification of export directions, especially in the development of trade with Asian countries. The regions of the country, whose foreign trade in agricultural products occupies a significant share of production, may face significant sales difficulties in 2023, as the usual transport routes have become more complicated or closed altogether, new export directions have not yet been mastered. The possibilities of import substitution, which made it possible to significantly increase agricultural production in the first years of the sanctions confrontation, have now been practically exhausted. Domestic agricultural production is becoming increasingly dependent on foreign markets, which complicates production activities in the regions of the country. The purpose of the work is to assess the dependence of individual regions on the export of agricultural products, considers the likelihood of a complete cessation of foreign trade relations with states unfriendly to Russia and the consequences of such actions. To achieve the goals set, graphical and tabular methods of information processing are used. As well as such methods of general scientific knowledge as analysis and synthesis. In the course of the work, detailed information was obtained on the share of exports of various agricultural products, including in the context of buyer countries.

Стабильное развитие сельскохозяйственной отрасли имеет решающее значение не только в экономическом, но также в оборонном и политическом отношении. Минимизация зависимости от зарубежных поставок продовольствия критически важна в сложившейся политико-экономической обстановке, когда международные торговые взаимоотношения могут полностью прекращаться по политическим соображениям или в связи с международными конфликтами. Также для стабильности работы сельского хозяйства целесообразно развитие дифференцированных рынков сбыта, не сосредотачиваясь лишь на одном направлении торговли.

Влиянием санкций на развитие экономики России, в частности, сельского хозяйства, занимался ряд отечественных исследователей. Для текущей работы были полезны и использовались материалы и выводы статей Калицевой К.А. [1], Кокорева А.С. [2], Меньшиковой В.И. [3], Ослоповских Е.А. [4], Трифионовой Е.Н. [5], Толкачева С.А. [6], Гаджимирзоева Г.И. [7], Савватеева Е.В. [8], Цыпина А.П. [9]. Обобщая выводы упомянутых выше авторов, можно отметить сходство мнений относительно благоприятного развития отечественного сельского хозяйства в условиях санкций. Это вызвано в основном, конечно, введенными против недружественных государств контрсанкциями [5]. Однако, авторы также отмечают, что положительный ресурс контрсанкций к настоящему времени практически исчерпан, и цели импортозамещения в снабжении продовольственными ресурсами в основном достигнуты. Однако, в исследованиях тема зависимости российского сельского хозяйства от экспорта в данных работах изучена слабо. И в текущей работе авторы делают упор на эту малоизученную область исследования.

Основными источниками данных для текущей работы являются открытая информация Росстата и ФТС России.

Вычисления в таблицах и на рисунках ниже выполнены в натуральных величинах (в тоннаже экспортируемой продукции).

### Расчётная часть

В 2021 г. Россия экспортировала продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья на сумму 35,9 млрд. \$.

Наиболее существенными статьями вывоза были зерновые культуры – 11,4 млрд. \$ (31,8%), масложировая продукция – 6,3 млрд. \$ (17,5%), рыба и ракообразные – 5,9 млрд. \$ (16,4%). Также перспективным и быстрорастущим направлением торговли является продажа мяса и мясопродуктов на внешних рынках – 1,16 млрд. \$ (3,2%). Указанные позиции составили 69% российского продовольственного экспорта.

В контексте обсуждаемого вопроса санкционного давления на Россию имеет большое значение распределение этого экспорта по странам с выделением недружественных государств и стран ЕАЭС, как государств, вероятность прекращения торговли с которыми по любым причинам является наименее вероятным сценарием развития событий. Поскольку мы имеем с этими странами не только многолетние политико-экономические связи, но и общие сухопутные границы, что исключает возможные препятствия в морской торговле со стороны недружественных государств и международных организаций.

Принимая во внимание, что в ряде регионов сложилась сельскохозяйственная специализация как в производстве отдельных культур и продуктов, так и в направленности поставки этой продукции на определённые внешние рынки, стоит рассматривать российский экспорт не только в разрезе стран вывоза, но и отдельных регионов.

Исходя из этого соображения, является целесообразным исследование структуры экспорта продовольственных товаров в 2021 г. в разрезе, как стран-покупателей, так и регионов вывоза. Рассмотрим экспорт следующих товаров, составляющих основу российского экспорта продукции сельского хозяйства: зерновых культур, масложировой продукции, рыбы и ракообразных, мяса и мясопродуктов.

### Экспорт зерновых культур

Зерновые – это важнейшая статья российского продовольственного экспорта. В 2021 г. на внешних рынках было реализовано почти 43 млн. тонн зерновых или свыше 35% их урожая за 2021 г. (а урожай 2020 г. составлял почти 133 млн. т).

**Таблица 1**

Производство и экспорт зерновых из России по странам назначения и регионам вывоза в 2021 г.

Регион	Сбор зерновых в 2021, тыс. т	Экспорт зерновых (код 10 ТН ВЭД) в 2021, тыс. т	В т.ч. в недружественные страны	%	в страны ЕАЭС	%
Ростовская обл.	13 597	17 294	526	3,0	20,2	0,1
Краснодарский край	14 799	8 161	282	3,5	12,2	0,1
Ставропольский край	9 241	757	44,4	5,9	9	1,2
Калининградская обл.	714	685	268	39,1	2,4	0,4
Астраханская обл.	63	587	0	0,0	0,74	0,1
Смоленская обл.	275	553	150	27,1	91,3	16,5
Волгоградская обл.	4 126	523	37,8	7,2	9,6	1,8
Воронежская обл.	4 294	507	170	33,5	10,9	2,1
Новосибирская обл.	3 384	507	38,5	7,6	240	47,3
Липецкая обл.	2 986	436	190	43,6	45	10,3
Омская обл.	2 938	404	19,3	4,8	263	65,1
Саратовская обл.	3 700	403	100	24,8	18,4	4,6
Тамбовская обл.	3 554	387	195	50,4	0	0,0
Алтайский край	5 577	371	27,8	7,5	268	72,2
Курская обл.	4 499	345	228	66,1	117	33,9
Приморский край	521	321	127	39,6	0	0,0
ИТОГО:	74 268	32 241	2404	7,5	1108	3,4
ВСЕГО	121 397	42936 (11406 млн. \$)				

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

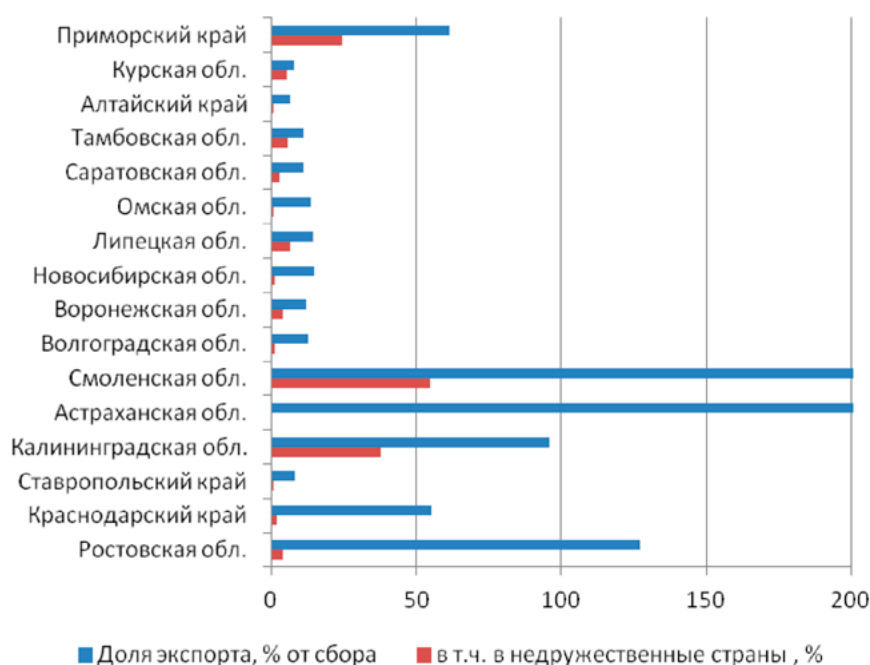


Рис. 1. Доля экспорта в общем сборе зерна по регионам – крупнейшим поставщикам зерна на внешний рынок в 2021 г., %

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

**Таблица 2**

**Производство и экспорт растительных масел из России по странам назначения и регионам вывоза в 2021 г.**

Регион	Производство раст. масел 2021, тыс. т	Экспорт р. масел (код 15 ТН ВЭД) в 2021, тыс. т	В т.ч. в недружественные страны	%	в страны ЕАЭС	%
Калининградская обл.	632	789	330	41,8	11,8	1,5
Ростовская обл.	695	702	17,6	2,5	28,1	4,0
Белгородская обл.	601	670	27,8	4,1	86,5	12,9
Краснодарский край	607	523	30,5	5,8	12,6	2,4
Саратовская обл.	515	381	3,8	1,0	39,7	10,4
Липецкая обл.	283	258	43,9	17,0	1,6	0,6
Санкт-Петербург	-	210	13,2	6,3	23,6	11,2
Татарстан	340	191	22,9	12,0	6,2	3,2
Нижегородская обл.	5	164	4,5	2,7	31,3	19,1
Башкирия	322	149	2,1	1,4	2,4	1,6
ИТОГО:	4 000	4 037	496	12,3	244	6,0
ВСЕГО В 2021 г.:		4987 (6317 млн. \$)				

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

В таблице 1 указаны регионы, имеющие существенное значение в экспорте зерновых культур на 2021 г. с объёмом внешнего вывоза свыше 300 тыс. тонн.

Как видно из таблицы 1, в ряде регионов наблюдается превышение вывоза зерна по сравнению с его собственным производством (в Астраханской, Смоленской и Ростовской областях), что логично, так как зерно часто проходит через несколько организаций или частных перекупщиков в разных регионах, прежде чем достигнуть пункта отправки на экспорт. Несмотря на этот факт, информация из таблицы позволяет сделать ряд важных выводов.

Наблюдается высокая концентрация зернового экспорта в двух регионах – Ростовской области и Краснодарском крае, где сосредоточены основные портовые экспортные мощности. Около 60% вывоза осуществляется с территории данных регионов. Причём поставки в недружественные государства и страны ЕАЭС не имеют большого значения для отечественной зерновой торговли в целом. Хотя для отдельных регионов эти направления занимают большую долю в сравнении с собственным производством зерновых. Это касается в первую очередь Алтайского края, Новосибирской и Омской областей, которые более

половины урожая зерновых поставляют в Казахстан и Киргизию. Также значительные поставки зерна в страны ЕАЭС (преимущественно в Белоруссию) осуществляются из Курской и Смоленской областей.

Как видно из данных таблицы 1 и рисунка 1, существенным является экспорт зерна для Смоленской, Астраханской, Калининградской, Ростовской областей и Краснодарского и Приморского краёв. Доля вывоза зерна по сравнению с его сборами в данных регионах превышает 50%, что даже с учётом перепродажи зерна из других регионов является значимым фактором для развития сельского хозяйства в этих областях.

Велико значение поставок зерна в недружественные государства из Смоленской, Калининградской областей и Приморского края – 24%, 38% и 55% от собственного урожая зерновых соответственно. В остальных регионах – крупных поставщиках зерна на внешний рынок международная торговля не имеет особого значения в сравнении с собственными сборами культур.

В целом, так как основными рынками сбыта российского зерна являются страны Азии и Африки, то влияние запретительных мер на торговлю со стороны недружественных государств в зерновой

торговле на российские регионы будет минимальным. В то же время возможные препятствия торговому сообщению в целом (в виде закрытия Черноморских проливов, запрещения страхования судов и т.п.) может нанести значительный урон зерновому производству в ряде регионов страны.

### Экспорт масложировой продукции

Второй по важности статьёй внешне-торговых продовольственных поставок из России является масложировая продукция (код ТН ВЭД «15»). Структура вывоза масел и жиров преимущественно состоит из трёх видов растительных масел: подсолнечного (занимает 2/3 всей стоимости вывоза по коду ТН ВЭД «15»), рапсового и соевого масел. В сумме на три эти позиции приходится почти 89% экспорта масложировой продукции в 2021 г.

Как видно из таблицы 2, экспорт в крупнейших регионах-донорах внешней торговли растительными маслами занимает существенную долю их

собственного производства, а зачастую и превышает его. В основном это связано как с неоднократной перепродажей продуктов до региона экспорта, так и наличием масложировых комбинатов экспортной направленности (например, в Нижнем Новгороде и Санкт-Петербурге).

При этом, так же как и в торговле зерновыми культурами, наблюдается преимущественная направленность вывоза в страны Африки и Азии (Турцию, Египет, Иран, Китай, Узбекистан). Поэтому даже полное прекращение торговли с недружественными государствами в целом торговля растительными маслами пострадает незначительно, если не принимать во внимание физические препятствия торговле в целом. Однако, существенная часть вывоза из Калининградской области направлена в недружественные государства (в основном в Норвегию), и ограничение торговли может отрицательно повлиять на производство растительных масел в этом регионе.

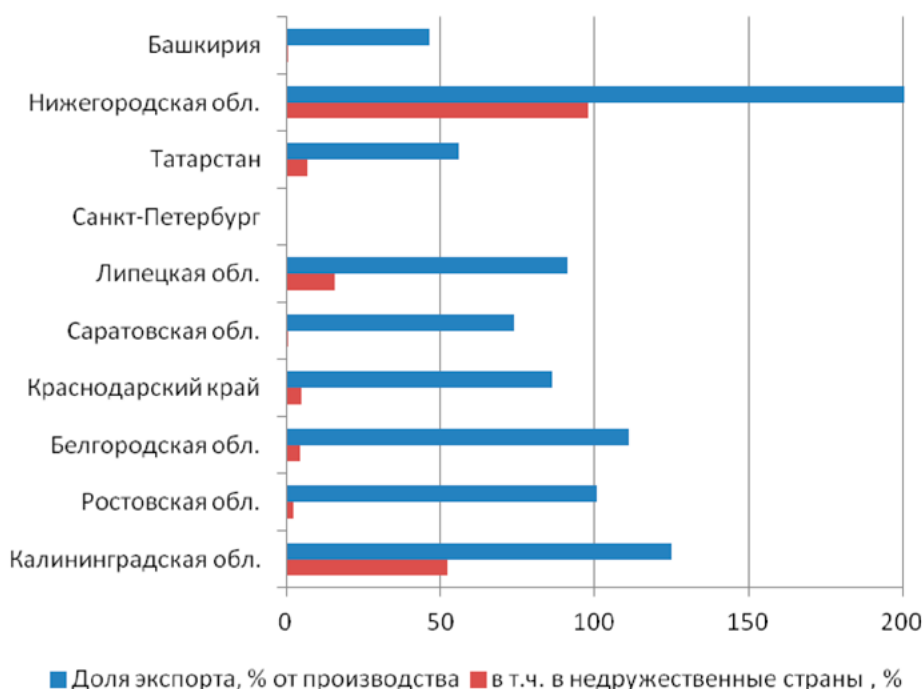


Рис. 2. Доля экспорта в общем производстве растительных масел по регионам – крупнейшим поставщикам масложировой продукции на внешний рынок в 2021 г., %

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

**Таблица 3**

Производство и экспорт рыбы и моллюсков из России по странам назначения и регионам вывоза в 2021 г.

Регион	Вылов рыбы в 2021, тыс. т*	Экспорт рыбы (код 03 ТН ВЭД) в 2021, тыс. т	В т.ч. в недружественные страны	%	в страны ЕАЭС	%
Приморский край	780	727	459	63,1	0,1	0,0
Камчатский край	1 710	217	145	66,8	0	0,0
Сахалинская обл.	630	201	174	86,6	0	0,0
Хабаровский край	449	166	154	92,8	0	0,0
Мурманская обл.	622	135	109	80,7	0	0,0
Архангельская обл.	112	29,4	25,1	85,4	0	0,0
ИТОГО:	4 303	1 475	1 066	72,3	0,1	0,0
ВСЕГО В 2021 г.:	5 053	1647 (5854 млн. \$)				

Примечание: \*включая добычу других водных биоресурсов.  
Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

Рисунок 2 подтверждает выводы под таблицей 2 о несущественной роли недружественных государств во внешней торговле масложировой продукцией регионов России за исключением Калининградской области. В Нижегородской области производство растительных масел практически отсутствует, поэтому незначительный экспорт в недружественные государства имеет такую большую долю (почти 100% от производства).

Торговля со странами ЕАЭС не играет заметной роли в экспорте масложировой продукции из России и составляет порядка 6%. Максимальная доля ЕАЭС наблюдается в экспорте из Нижегородской области, но имеет долю менее 20%.

### Рыба и ракообразные

Третьей существенной статьёй экспорта российского продовольствия является рыба и моллюски (код «03» ФТС). В 2021 г. на рыбу пришлось свыше 16% (порядка 6 млрд. \$).

Как видно из таблицы 3, основная часть вылова рыбы и других водных биоресурсов приходится на Дальний Восток: доля четырёх регионов – Приморского, Камчатского, Хабаровского краёв и Сахалинской области в общем улове составила в 2021 г. 71%. Дальний Восток формирует и 80% российского экспорта рыбы, который направлен в основном в Японию, Южную Корею и Китай.

Ещё 15% вылова и 10% экспорта приходится на Мурманскую и Архангельскую области. Вывоз рыбы из северных регионов направлен в страны ЕС, прежде всего в Норвегию.

Основная часть рыбного экспорта – это мороженая рыба (код ТН ВЭД «0303»), которая составляет 83% от всего объёма вывоза на 2021 г. Фактически на внешние рынки поставляется переработанное сырьё для дальнейшей переработки, в том числе для перепродажи обратно в Россию. Но уже в виде товаров с высокой добавленной стоимостью.

Уточним направления экспорта в разрезе стран-покупателей на рисунке 3.

Как видно из рисунка 3, экспорт имеет существенное значение в производстве рыбы ряда регионов страны, составляя порядка 20-30% общего вылова рыбы и моллюсков. Вывоз же рыбы на внешние рынки в Приморском крае практически равен объёму её вылова в 2021 г.

При этом надо отметить важную деталь российского рыбного экспорта – его основную направленность на рынки недружественных государств. Другими словами, возможные препятствия в торговле рыбой и рыбопродукцией может крайне отрицательно сказаться на рыболовстве шести указанных выше регионов (Камчатского края в меньшей степени). Переориентация экспорта на рынки Китая и Юго-Восточной Азии в целом возможна, одна-

ко, потенциальная ёмкость этих рынков не позволяет надеяться на быстрое и полное возмещение выпадающих объёмов.

### Мясо и мясопродукты

Особенностью экспорта мяса и мясопродуктов из России является преимущественная направленность на рынки Китая, Вьетнама, Саудовской Аравии и стран Африки, а также ЕАЭС и Украины. Доля Украины относительно невелика, поэтому в целом развитие экспорта мясного направления в перспективе имеет невысокие риски в связи с введёнными и потенциальными санкциями и, очевидно, будет стабильно развиваться в ближайшие несколько лет.

Как следует из таблицы 4, доля экспорта в недружественные государства имеет значительную величину в продажах мясной продукции из Ростовской Пензенской и Тамбовской областей. Надо отметить, что практически весь объём этой торговли осуществлялся в 2021 г. с Украиной

и, очевидно, в 2023 г. прекратится. В то же время заметная доля экспорта из Москвы, Мордовии, Курской, Московской, Тамбовской и Белгородской областей приходится на страны ЕАЭС.

Как следует из рисунка 4, наибольшее влияние экспортной составляющей на общее мясное производство наблюдается в Московской и Тамбовской областях, а также в Ставропольском крае. В остальных регионах доля экспорта менее 10% и мало влияет на производственные показатели.

Торговля с Украиной оказывает незначительное влияние на мясную отрасль указанных на рисунке 4 регионов, что позволяет сделать предположение о стабильном развитии производства мяса в ближайшем будущем, так как недружественные государства не являются основными экспортными направлениями. А крупнейшие товарные поставки осуществляются в Китай и Вьетнам (почти 50% свинины закупает Вьетнам, около 40% птицы – Китай).

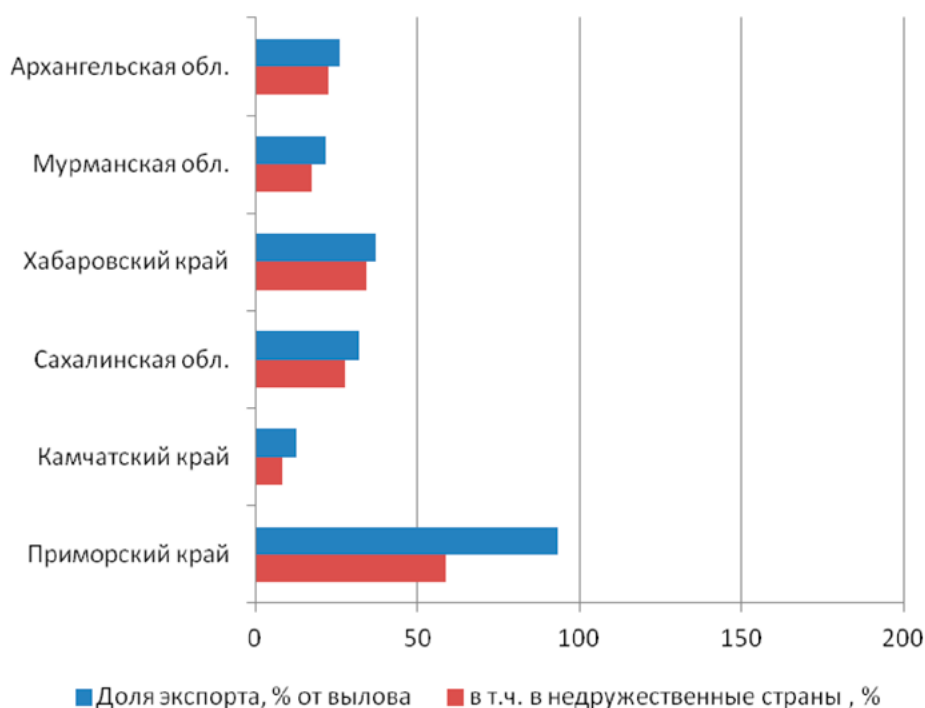


Рис. 3. Доля экспорта в общем вылове рыбы и моллюсков по регионам – крупнейшим поставщикам на внешний рынок в 2021 г., %

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

**Таблица 4**

Производство и экспорт мяса и мясопродуктов из России по странам назначения и регионам вывоза в 2021 г.

Регион	Производство мяса в 2021, тыс. т	Экспорт мяса (код 02 ТН ВЭД) в 2021, тыс. т	В т.ч. в недружественные страны	%	в страны ЕАЭС	%
Московская обл.	258	124	10,9	8,8	25,5	20,6
Ставропольский край	391	80,7	7,5	9,3	0,6	0,7
Белгородская обл.	1 377	70,5	4,2	6,0	14,1	20,0
Тамбовская обл.	449	51,3	15,3	29,8	10,9	21,2
Москва	-	36	0	0,0	26,2	72,8
Пензенская обл.	328	26,4	10,3	39,0	2,1	8,0
Курская обл.	482	19,3	0	0,0	5,2	26,9
Ростовская обл.	228	15,3	14,9	97,4	0,2	1,3
Псковская обл.	259	15,1	0	0,0	0	0,0
Краснодарский край	447	9,9	0,1	1,0	0	0,0
Мордовия	293	8,4	0	0,0	3,2	38,1
Ленинградская обл.	268	8,3	0	0,0	0,2	2,4
ИТОГО:	4 780	465,2	63	13,6	88,2	19,0
ВСЕГО В 2021 г.:	11 346	530 (1159 млн. \$)				

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

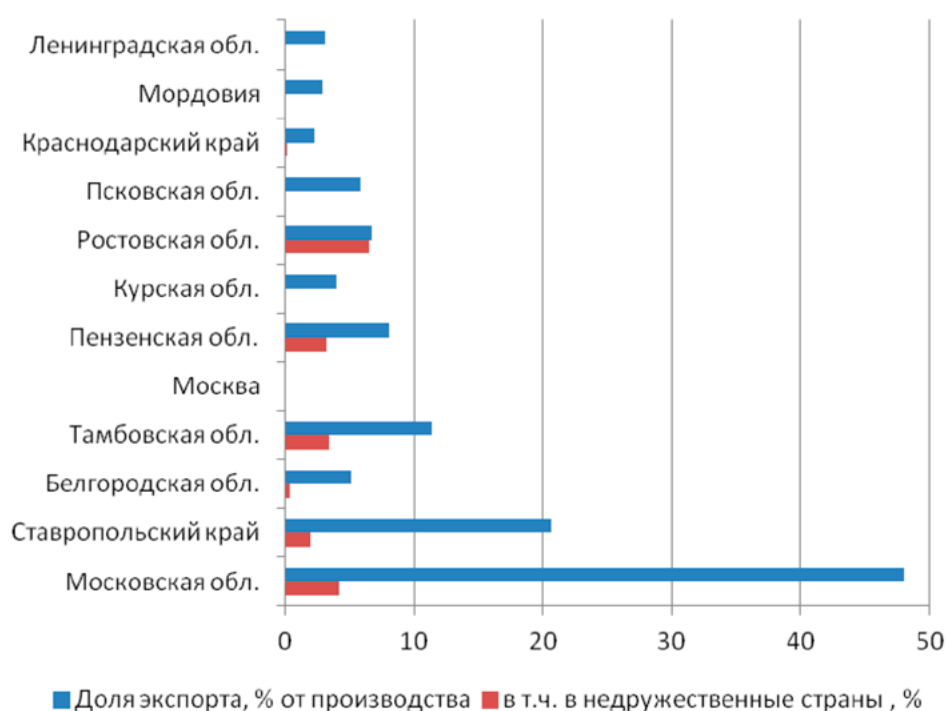


Рис. 4. Доля экспорта в общем производстве мяса по регионам – крупнейшим поставщикам на внешний рынок в 2021 г., %

Источник: составлено авторами по данным Росстата и ФТС.

### Выводы

Исследование структуры продовольственного экспорта России в разрезе регионов и стран-назначения позволяет сделать несколько выводов. Во-первых, основу российского экспорта продукции сельского хозяйства и переработки составляют зерновые культуры, растительные масла и рыба. Экспорт зерна и масложировой продукции направлен в основном в страны Азии и Африки. То есть в страны, не входящие в список недружественных России государств. Следовательно, риски для работы этих отраслей в текущей санкционной реальности видятся не критичными. Так как даже в случае полного прекращения товарооборота с недружественными государствами движение товаров в сторону основных традиционных грузополучателей останется неизменным. Исключением является Калининградская область, основными торговыми партнерами которой являются страны Евросоюза.

Правда, такая точка зрения не учитывает риски санкционного блокирования российского экспорта и во все остальные страны под угрозой введения санкций против стран-покупателей, даже не входящих в список недружественных.

Рыболовство является наиболее подверженным риску блокирования экспортных операций, так как основная часть экспорта рыбы поставляется на рынки недружественных государств – Норвегии, Южной Кореи и Японии. И возможность доступа на эти рынки является существенным фактором развития рыболовной отрасли на Дальнем Востоке и на Севере Европейской части России.

Нацеленность мясного экспорта на рынки Китая, Вьетнама и ЕАЭС позволяет сделать предположение о дальнейшем его стабильном росте в ближайшие годы.

### Библиографический список

1. Калищева К.А. Направления корректировки стратегий развития российских регионов в условиях санкционных ограничений // Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты: сборник научных статей 12-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 22–23 сентября 2022 года. Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. С. 147-150.
2. Кокорев А.С. Влияние внешнеэкономических санкций 2022 года на развитие регионов России // Культура и безопасность. 2022. № 2. С. 19-23. DOI: 10.25257/KB.2022.2.19-23.
3. Меньщикова В.И., Родионова Н.К., Бурмистрова А.А. Производственные возможности российских регионов в условиях новых санкций и ограничений // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2022. Т. 21. № 4. С. 22-32. DOI: 10.24182/2073-6258-2022-21-4-22-32.
4. Ослоповских Е.А., Рогов Н.А., Джой Е.С. Влияние санкций США и стран Западной Европы на пищевую промышленность Российской Федерации // Инновационные технологии в образовании и науке: сборник материалов Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Чебоксары, 07 мая 2017 года / Редколлегия: О.Н. Широков и др. Чебоксары: ООО «Центр научного сотрудничества «Интерактив плюс», 2017. С. 160-162.
5. Трифонова Е.Н. Современное состояние пищевой и перерабатывающей промышленности в условиях внешнеэкономических санкций в отношении РФ // Островские чтения. 2016. № 1. С. 289-293.
6. Толкачев С.А., Донцова О.И., Комолов О.О. Российская промышленность: влияние санкций и перспективы импортозамещения // Экономика, предпринимательство и право. 2019. Т. 9. № 4. С. 271-288. DOI: 10.18334/ep.9.4.41512.
7. Гаджимирзоев Г.И., Федосьина А.В., Кабанова Е.Е., Степаненко И.Ю. Перспективы пищевой промышленности регионов России в условиях санкций // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2022. № 11 (93). С. 187-196. DOI: 10.33938/2211-187.
8. Савватеев Е.В., Гаджимирзоев Г.И., Федосьина А.В., Бураев Ф.В. Российская пищевая промышленность и сельское хозяйство в условиях санкций – пути решения проблем и дальнейшего развития // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2022. № 6 (88). С. 65-74. DOI: 10.33938/226-65.
9. Цыпин А.П., Попов В.В. Экономический анализ влияния санкций 2022 на состояние внешнеэкономической деятельности Российской Федерации // Вопросы региональной экономики. 2022. № 2 (51). С. 157-167.