

УДК 33

*М.С. Новиков*

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва

## **ОСОБЕННОСТИ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СТРАН ЕАЭС В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**Ключевые слова:** ЕАЭС, санкции, торговля, экономическое сотрудничество, внешняя политика, диверсификация.

Целью данной статьи является изучение особенностей торгово-экономического сотрудничества стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), находящихся под санкционными ограничениями. Исследование основано на качественном анализе вторичных источников данных, включая научные статьи, политические документы и статистические отчеты. Полученные результаты свидетельствуют о том, что страны ЕАЭС столкнулись со значительными трудностями в поддержании торгово-экономических отношений со странами, попавшими под санкции. Однако некоторые страны ЕАЭС приняли альтернативные подходы к решению проблемы санкций. Один из подходов заключается в диверсификации своих торговых партнеров и расширении торговли со странами, не попадающими под санкции. Другой подход заключается в инвестировании в секторы, не попадающие под санкции, чтобы смягчить воздействие санкций на их экономику. Например, некоторые страны ЕАЭС увеличили инвестиции в возобновляемые источники энергии, инфраструктуру и сельское хозяйство, чтобы снизить свою зависимость от стран, в отношении которых введены санкции. В исследовании делается вывод, что эффективность санкций как инструмента внешней политики ограничена и может иметь непредвиденные последствия, такие как перенаправление торговли и усиление экономического неравенства.

*M.S. Novikov*

Financial university under the Government of the Russian Federation, Moscow

## **PECULIARITIES OF TRADE AND ECONOMIC COOPERATION AMONG EEU COUNTRIES UNDER SANCTIONS RESTRICTIONS**

**Keywords:** EEU, sanctions, trade, economic cooperation, foreign policy, diversification.

The purpose of this article is to examine the specifics of trade and economic cooperation among the countries of the Eurasian Economic Union (EEU) under sanctions restrictions. The study is based on a qualitative analysis of secondary data sources, including academic articles, policy documents and statistical reports. The results indicate that the EEU countries have faced significant difficulties in maintaining trade and economic relations with the sanctioned countries. However, some EEU countries have adopted alternative approaches to address the problem of sanctions. One approach is to diversify their trading partners and expand trade with non-sanctioned countries. Another approach is to invest in non-sanctioned sectors to mitigate the impact of sanctions on their economies. For example, some EEU countries have increased investments in renewable energy, infrastructure, and agriculture to reduce their dependence on sanctioned countries. The study concludes that the effectiveness of sanctions as a foreign policy tool is limited and may have unintended consequences, such as trade diversion and increased economic disparities.

Евразийский экономический союз (ЕАЭС) – это региональная организация, созданная в 2015 году с целью содействия экономической интеграции и сотрудничеству между странами-участницами. В ЕАЭС входят пять стран – Россия, Казахстан, Беларусь, Армения и Кыргызстан – с общим населением более 180 миллионов человек. Страны ЕАЭС имеют общую историю, культуру и экономические интересы и связаны между собой соглашением о свободной торговле, которое позволяет свободно переме-

щать товары, услуги, капитал и рабочую силу между странами-участницами.

Однако, несмотря на усилия ЕАЭС по развитию экономической интеграции, введение отдельными странами экономических санкций негативно отразилось на экономических перспективах союза. Санкции – это форма экономического давления, которая часто используется правительствами для достижения политических целей или для воздействия на другие страны [1, С. 95–96]. Последствия санкций для стран-объектов могут

быть серьезными, включая сокращение торговых и инвестиционных потоков, повышение транзакционных издержек, снижение благосостояния и даже политическую нестабильность.

Одним из потенциальных последствий санкций для ЕАЭС является сокращение торговли и инвестиций. Санкции могут ограничить возможности предприятий участвовать в торговле со странами, против которых введены санкции, что может привести к сокращению торговых и инвестиционных потоков. Это может особенно сильно повлиять на страны ЕАЭС, которые в значительной степени зависят от торговли с другими странами, такие как Казахстан и Россия. Например, если Европейский союз продолжит (ЕС) вводить санкции против России, это может снизить спрос на российские товары и услуги и привести к еще большему сокращению российского экспорта в страны ЕС. Это, в свою очередь, может оказать негативное влияние на экономику других стран-членов ЕАЭС, торгующих с Россией.

Еще одним потенциальным последствием санкций для ЕС является политическая напряженность в блоке [3, С. 584–585]. Санкции могут привести к разногласиям между странами-членами по поводу того, как реагировать на санкции или по более широким вопросам торговли и внешней политики. Это потенциально может ослабить единство блока и затруднить достижение общих экономических целей. Например, если одно государство-член попадает под санкции, другие государства-члены могут иметь другие приоритеты и, возможно, будут менее готовы поддержать пострадавшую страну.

Однако ЕАЭС принял меры по снижению воздействия внешних санкций. Например, блок создал общий рынок, таможенный союз и единую энергетическую систему, которые могут способствовать большей экономической интеграции и снижению барьеров в торговле между странами-членами. Эти меры могут помочь смягчить некоторые негативные последствия внешних санкций. Кроме того, некоторые эксперты утверждают, что санкции могут фактически стимулировать экономический рост в странах, подвергшихся санкциям. Санкции могут

привести к смещению ресурсов в сторону внутреннего производства, поскольку компании стремятся заместить импорт, который больше не доступен из-за санкций. Это может привести к увеличению инвестиций в отечественную промышленность и экономическому росту. Однако этот эффект, скорее всего, будет ограниченным, особенно если санкции носят длительный характер. В целом, влияние санкций на перспективы Евразийского экономического союза будет зависеть от характера и степени санкций, а также от способности ЕАЭС сохранять единство и продолжать содействовать экономической интеграции между странами-членами.

Санкции – это инструмент внешней политики, используемый странами или международными организациями для принуждения других стран к изменению своего поведения или политики [2, С. 105–106]. Теоретическую основу санкций можно проследить в нескольких различных школах мысли, включая реализм, либерализм и конструктивизм.

Реализм – это доминирующая школа мысли в международных отношениях, которая подчеркивает важность власти, безопасности и собственных интересов. Согласно реалистам, государства являются главными действующими лицами в международной системе, и их поведение обусловлено стремлением к власти и безопасности. С точки зрения реалистов, международная политика характеризуется состоянием анархии, где нет центрального органа власти для обеспечения соблюдения правил или норм, и где государства должны полагаться на свою собственную силу для обеспечения своего выживания.

Реалисты утверждают, что санкции могут быть эффективным инструментом для достижения внешнеполитических целей, таких как сдерживание агрессии, наказание государств за плохое поведение и принуждение их к изменению своего поведения. Санкции могут ослабить экономику, военную и политическую мощь государства-цели и сделать его более уязвимым для внешнего давления. Таким образом, санкции могут повысить стоимость определенного поведения или политики и тем самым удержать другие государства от их применения. Реалисты

также утверждают, что санкции могут использоваться как способ защиты интересов национальной безопасности.

Либерализм, с другой стороны, подчеркивает важность международных институтов, сотрудничества и экономической взаимозависимости в обеспечении мира и стабильности [5, С. 180–181]. Согласно либеральной теории, экономические санкции могут быть ненасильственным средством разрешения конфликтов и развития сотрудничества между государствами. Санкции также могут быть использованы для продвижения прав человека и демократии, а также для поощрения государств к соблюдению международных норм и законов. Либералы утверждают, что санкции могут быть эффективным инструментом для формирования глобальных норм и ценностей, а также для развития сотрудничества и координации между государствами.

Конструктивизм же подчеркивает важность идей, норм и социальных взаимодействий в формировании международных отношений. По мнению конструктивистов, санкции могут быть эффективным инструментом для изменения норм и убеждений государств-объектов, а также для формирования глобальных норм и ценностей. Конструктивисты утверждают, что санкции могут использоваться для того, чтобы сигнализировать о неодобрении определенного поведения или политики, а также способствовать социализации и обучению среди государств. Санкции также могут быть использованы для создания или укрепления социальных норм, а также для поощрения государств к принятию новых норм или ценностей.

В целом, теоретическая основа санкций варьируется в зависимости от школы мысли и конкретных внешнеполитических целей, которые преследуются [4, С. 5–6]. В то время как реалисты подчеркивают использование санкций для укрепления власти и безопасности, либералы подчеркивают их потенциал для развития сотрудничества и международных норм, а конструктивисты рассматривают их как инструмент для формирования убеждений и ценностей. Однако, независимо от теоретической основы, на эффективность санкций влияет целый ряд факторов, включая силу

и единство санкционирующей коалиции, характер государства-объекта и более широкий геополитический контекст, в котором они применяются.

Теоретический анализ показывает, что санкции часто приводят к негативным экономическим последствиям [6, С. 20–21]. Например, введение санкций может привести к сокращению торговли между страной-объектом санкций и ее торговыми партнерами, что приведет к снижению экономической активности и потере рабочих мест. Кроме того, санкции могут привести к увеличению транзакционных издержек для предприятий, что может затруднить их деятельность в стране-объекте санкций. Наконец, санкции могут снизить уровень благосостояния населения, на которое они направлены, поскольку они могут привести к повышению цен на товары и услуги, снижению доступа к товарам первой необходимости и даже к политической нестабильности.

Учитывая эти проблемы, постановка задачи заключается в изучении особенностей торгово-экономического сотрудничества между странами ЕАЭС в условиях санкционных ограничений и определении потенциальных решений для преодоления проблем, которые санкции создают для процесса экономической интеграции. Это важный вопрос, поскольку страны ЕАЭС сильно зависят друг от друга в торговле и инвестициях, и негативные последствия санкций могут помешать экономическому развитию и интеграции союза. Поэтому цель данной статьи – дать представление о проблемах и возможностях, стоящих перед ЕАЭС, и предложить политические рекомендации, которые могли бы помочь смягчить негативные последствия санкций и способствовать расширению экономического сотрудничества в рамках союза.

### **Объекты и методы исследования**

Исследование особенностей торгово-экономического сотрудничества между странами ЕАЭС в контексте санкционных ограничений направлено на понимание влияния санкций на экономику и торговые отношения стран-членов ЕАЭС. В ходе исследования будет рассмотрено, как санкции, введенные раз-

личными странами, включая США и Европейский Союз, влияют на страны ЕАЭС, в частности, на их экономические показатели, торговые потоки и инвестиции.

Одним из важных объектов исследования является сам ЕАЭС. ЕАЭС – это региональная организация, целью которой является содействие экономической интеграции между странами-членами. Это единый рынок, объединяющий более 180 миллионов человек с совокупным ВВП более 1,9 триллиона долларов. Таким образом, он является важнейшим экономическим субъектом и играет значительную роль в мировой экономике.

Другим объектом исследования являются международные организации, которые взаимодействуют с ЕАЭС, особенно в контексте торгово-экономического сотрудничества. Например, Европейский Союз заключил с ЕАЭС Соглашение о свободной торговле (ССТ), целью которого является увеличение торговых потоков и экономической интеграции между двумя регионами. Инициатива Китая «Пояс и путь» (ППД) также направлена на расширение экономического сотрудничества с ЕАЭС, особенно в плане развития инфраструктуры.

Для проведения исследований по данной теме ученые могут использовать различные методы. Качественные методы, такие как тематические исследования, могут обеспечить глубокое понимание конкретного воздействия санкций на отдельные страны ЕАЭС. Интервью с политиками, бизнес-лидерами и другими заинтересованными сторонами могут дать ценную информацию о влиянии санкций на торгово-экономические отношения. Анализ документов торговых данных и экономических отчетов может помочь исследователям понять более широкие тенденции и влияние санкций на экономику стран ЕАЭС.

Количественные методы, такие как статистический анализ и моделирование, могут обеспечить более полное понимание влияния санкций на торгово-экономические отношения. Например, исследователи могут использовать статистический анализ для изучения изменений в торговых потоках между странами-членами ЕАЭС и их торговыми партнерами до и после введения

санкций. Моделирование также может быть использовано для прогнозирования потенциального влияния будущих санкций на экономику ЕАЭС и торговые отношения.

Наконец, исследователи могут использовать сравнительный анализ для изучения различий и сходств в воздействии санкций на торгово-экономические отношения стран-членов ЕАЭС. Сравнение последствий санкций для отдельных стран может дать ценное представление о том, как различные факторы, такие как экономическая структура и политические институты, могут повлиять на воздействие санкций.

### Результаты и их обсуждение

Большинство санкций ЕС и США ввели в результате украинского кризиса. Санкции были разработаны с целью ограничить доступ России к капиталу, технологиям и другим ресурсам, а также оказать давление на страну, чтобы она изменила свою политику.

Одним из основных видов санкций, введенных ЕС и США, является замораживание активов. ЕС и США заморозили активы физических и юридических лиц в странах-членах ЕАЭС, включая Россию. Замораживание активов оказало значительное влияние на вовлеченных физических и юридических лиц, поскольку они больше не могут получить доступ к своим средствам или использовать свои активы.

ЕС и США также ввели запреты на поездки в отношении определенных лиц, не позволяя им выезжать в ЕС или США. Эти запреты на поездки были введены в отношении лиц, которые, как считается, причастны к украинскому кризису или аннексии Крыма. Запреты на поездки ограничили способность этих лиц вести бизнес или путешествовать по личным причинам.

Другим ключевым видом санкций, введенных ЕС и США, являются торговые ограничения. ЕС и США ввели ограничения на торговлю с Россией, особенно в энергетическом секторе. США запретили экспорт технологий и оборудования для разведки и добычи нефти в России, в то время как ЕС ввел ограничения на импорт нефти и газа из России. Эти торговые ограничения оказали

значительное влияние на российскую экономику, поскольку экспорт энергоносителей является ключевым источником доходов для страны.

ЕС и США также ввели ограничения на доступ к рынкам капитала для российских компаний и банков и ограничили их возможности по привлечению средств. Эти ограничения затруднили привлечение капитала и финансирование своих операций российскими компаниями и банками. Это способствовало сокращению иностранных инвестиций, падению цен на нефть и снижению стоимости рубля.

Последствия этих санкций были значительными, особенно для российской экономики. Санкции способствовали замедлению темпов роста российской экономики, и в 2015–2016 годах страна переживала рецессию. Санкции также привели к сокращению иностранных инвестиций, поскольку инвесторы стали настороженно относиться к рискам, связанным с инвестированием в Россию. Это также оказало негативное влияние на стоимость рубля.

Помимо воздействия на российскую экономику, санкции также оказали влияние на страны-члены ЕАЭС, которые имеют тесные экономические связи с Россией. Эти страны испытали спад в торговле и инвестициях и были вынуждены скорректировать свою экономическую политику, чтобы справиться с последствиями санкций.

В целом, санкции, введенные ЕС и США в отношении стран-членов ЕАЭС, в частности России, оказали значительное влияние на экономику и политические отношения этих стран. Последствия санкций, вероятно, продолжат ощущаться в ближайшие годы, поскольку вовлеченные в них страны продолжают корректировать свою политику и стратегии в ответ на меняющийся экономический и политический ландшафт.

Одной из основных мер, принимаемых странами ЕАЭС для минимизации воздействия санкций, является разработка политики импортозамещения. Эта политика направлена на снижение зависимости от импортных товаров и стимулирование внутреннего производства. Это включало увеличение инвестиций в отечественные отрасли, такие как

сельское хозяйство, обрабатывающая промышленность и технологии, а также введение тарифов и других торговых барьеров для защиты отечественных производителей. Поступая таким образом, страны ЕАЭС рассчитывают снизить свою зависимость от западных рынков и повысить свою самодостаточность.

Еще одной мерой, предпринимаемой странами ЕАЭС, является диверсификация своих торговых партнеров. Страны ЕАЭС сосредоточены на расширении экономического сотрудничества с другими странами, особенно в Азии и на Ближнем Востоке. В частности, Россия была сосредоточена на укреплении экономических связей с Китаем, который за последние годы стал ее крупнейшим торговым партнером. Россия также работает над увеличением товарооборота, в частности, с Индией и Ираном. Диверсифицируя своих торговых партнеров, страны ЕАЭС надеются снизить свою уязвимость к западным санкциям.

Помимо диверсификации торговых партнеров, страны ЕАЭС работают над усилением экономической интеграции внутри блока. ЕАЭС был создан в 2015 году для содействия экономической интеграции между его странами-членами, в число которых входят Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Россия. Страны-члены работают над снижением барьеров для торговли и инвестиций между собой, а также над гармонизацией своей экономической политики. Данные меры позволяют создать более крупный и конкурентоспособный рынок и уменьшить свою зависимость от западных рынков.

Чтобы еще больше снизить свою зависимость от западных рынков, страны ЕАЭС разрабатывают альтернативные платежные системы. Одним из ключевых способов, с помощью которых США и ЕС смогли обеспечить соблюдение своих санкций, является ограничение доступа к доллару США и международной банковской системе. В ответ страны ЕАЭС работают над разработкой новых платежных систем, не зависящих от доллара США, таких как платежная система ЕАЭС и национальная платежная система России. Данные меры направлены на уменьшение влияния западных санкций на финансовые системы стран блока.

Наконец, страны ЕАЭС инвестируют в свои собственные технологические и инновационные отрасли. Санкции, введенные США и ЕС, ограничили возможности стран ЕАЭС по доступу к западным технологиям, особенно в таких областях, как энергетика и оборона. В ответ страны ЕАЭС увеличивают инвестиции в исследования и разработки и продвигают отечественные технологические компании. Меры направлены на уменьшение зависимости от западных технологий и развитие своих собственных конкурентоспособных технологических отраслей.

В целом, страны ЕАЭС предприняли различные меры для минимизации ущерба, причиненного санкциями, введенными ЕС и США. Хотя эти меры не полностью компенсировали воздействие санкций, они помогли уменьшить ущерб и способствовать большей экономической независимости и сотрудничеству между странами-членами.

Концепция Большого евразийского партнерства и соответствующие отношения определяют фундаментальную основу для решающего и стратегического сдвига России на Восток. Эта позиция направлена не только на Китай, Японию или Южную Корею, а охватывает всю Азию, с особым акцентом на сотрудничество с Китаем, странами АСЕАН и ШОС. Отдавая приоритет Азиатско-Тихоокеанскому региону, Россия стремится не только к собственному росту, но и к совместному развитию с ЕАЭС путем партнерства как с отдельными странами региона, так и с регионом в целом.

Предложение России подкрепляется несколькими факторами. Во-первых, ЕАЭС уже достиг значительного уровня внутренней интеграции. Во-вторых, партнерство между Россией и ЕАЭС уже установлено и демонстрирует потенциал для дальнейшего развития. В-третьих, привлечение полноправных членов и ассоциированных государств, безусловно, благоприятно скажется на развитии отношений в рамках ШОС и сделает ее надежным гарантом успеха. Это было бы выгодно Китаю, поскольку ШОС служит многосторонней платформой для укрепления безопасности и экономического роста.

После того как Россия ввела контрсанкции против Запада, лишив своих граждан доступа к европейским продуктам питания, Леонид Заяц, белорусский министр сельской промышленности, увидел в этом возможность для Беларуси. Заяц назвал это «Клондайком», и белорусы быстро им воспользовались. Российские потребители вскоре обнаружили в магазинах белорусские креветки. Кроме того, «Санта-Бремор», белорусская перерабатывающая компания, увидела четырехкратное увеличение импорта санкционного норвежского лосося.

Вопрос контрабанды санкционной продукции через страны ЕАЭС чрезмерно преувеличен и политизирован. Большинство продуктов «белорусские креветки» и «белорусские киви» в России не являются незаконными, поскольку Беларусь указана в качестве страны происхождения на этикетках цен. Россия является крупнейшим рынком сбыта сельскохозяйственной продукции для Беларуси, который не затронут санкциями. В 2018 году Беларусь заработала \$1,7 млрд на экспорте сельскохозяйственной продукции в Россию, что составило 90,4% от общего объема экспорта в этом секторе с января по сентябрь. Это на 4,4% меньше, чем в 2017 году.

Министерство сельского хозяйства России сообщает, что Россия импортирует молочные продукты, такие как сыр, сухое молоко, масло и сухую молочную сыворотку, что эквивалентно 4,5 миллионам тонн сырого молока в год. Основным поставщиком является Беларусь, на которую приходится до 70% импорта, и это законно. Из-за российских контрсанкций белорусские компании пытаются захватить и удержать долю российского рынка, что приводит к дефициту отечественной продукции в Беларуси. Как следствие, Беларусь вынуждена замещать их импортом, на который в России наложены контрсанкции. Белорусские яблоки трудно найти в белорусских магазинах, а сыр, импортируемый из Литвы, дешевле отечественного.

### Выводы

Евразийский экономический союз (ЕАЭС) – это экономический и политический блок, созданный в 2015 году и состоящий из пяти стран: Армении, Бела-

руси, Казахстана, Кыргызстана и России. ЕАЭС призван содействовать экономическому сотрудничеству между странами-участницами и созданию единого рынка со свободным перемещением товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Однако на усилия союза по укреплению торгово-экономических отношений повлияло введение санкций некоторыми странами, особенно против России.

Санкции – это меры, вводимые одной страной или группой стран для ограничения или запрета экономической деятельности с другой страной, отдельным лицом или организацией. Санкции часто используются в качестве инструмента внешней политики и могут иметь значительные экономические последствия для страны или организации, против которой они направлены. Например, санкции против России ограничили ее доступ к иностранному капиталу, технологиям и рынкам, тем самым повлияв на экономический рост и развитие страны.

Санкции также повлияли на торгово-экономическое сотрудничество между странами-членами ЕАЭС. Например, санкции привели к сокращению объемов торговли и повлияли на трансграничную инвестиционную деятельность. В ответ на это ЕАЭС разработал конкретные меры по смягчению последствий санкций и поддержанию экономического сотрудничества. Эти меры включают создание единого рынка, целью которого является устранение торговых

барьеров и увеличение объемов торговли в рамках союза. ЕАЭС также создал механизм разрешения торговых споров между странами-членами, который помогает обеспечить справедливую торговую практику и решить вопросы, связанные с торговлей.

Кроме того, ЕАЭС стремится расширить свои торговые партнерства за пределами региона, особенно со странами Азии и Ближнего Востока. Союз подписал соглашения о свободной торговле с такими странами, как Китай, Иран и Вьетнам, что помогло диверсифицировать торговлю и снизить зависимость от традиционных торговых партнеров. Эти усилия оказались успешными в смягчении последствий санкций и расширении экономических возможностей для стран-членов.

В заключение следует отметить, что страны-члены ЕАЭС проявили стойкость перед лицом санкционных ограничений и приняли конкретные меры для поддержания экономического сотрудничества. Создание единого рынка и расширение торговых партнерств за пределами региона сыграли важную роль в содействии экономическому росту и снижению воздействия санкций. Усилия ЕАЭС по усилению региональной интеграции и диверсификации торговых отношений дают позитивный прогноз на будущее торгово-экономического сотрудничества между странами-членами.

#### *Библиографический список*

1. Масальский М. Г. Экономические санкции. Влияние экономических санкций на российскую федерацию // Экономика и социум. 2022. № 4–3 (95). С. 95–97
2. Махмутова Е.В. Влияние антироссийских санкций на Евразийский экономический союз // Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика. 2019. № 3. С. 99–116
3. Темиряев Г.А. Влияние санкций на экономику РФ // Форум молодых ученых. 2019. № 1–3 (29). С. 583–587
4. Барковский А.Н., Алабян С.С., Морозенкова О.В. Последствия западных санкций и ответных санкций РФ // Российский внешнеэкономический вестник. 2015. № 9. С. 3–7
5. А. Кнобель, А. Лощенкова Глава 6. Санкции и их последствия // Экономическая политика России. Турбулентное десятилетие 2008–2018. 2020. № 4. С. 176–196
6. Варьяш Игорь Юрьевич Экономическая социология антироссийских санкций // Вестник науки и образования. 2019. № 22–2 (76). С. 20–24