

УДК 332.14

Д.И. Дынник

ЮРИУ-филиал РАНХиГС, Ростов-на-Дону, email: dynnik.dmitry@yandex.ru

ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА В РЕГИОНАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

Ключевые слова: инновации, региональное управление, инновационный подход, конкурентоспособность региона, экономический рост, развитие территории, институциональные изменения, партнерство, эффективность управления.

Целью статьи является выявление и обоснование особенностей и преимуществ использования инновационного подхода в региональном управлении по сравнению с традиционными подходами (пространственно-временным, воспроизводственным, проблемным и т.д.); формирование показателя, определяющего уровень инновационности регионального управления. Для определения возможностей и результативности реализации инновационного подхода в региональном управлении необходимо: представить основные элементы концепции инновационного подхода в региональном управлении и обоснование ее актуальности в современных условиях; рассмотреть этапы становления и совершенствования инновационного подхода к региональному управлению; обозначить основные особенности каждого этапа; выделить отличительные черты инновационного подхода, используемого в региональном управлении; определить состав научно-инновационной среды региона и ее роль в стимулировании инновационного управления; провести анализ результативности региональной политики по активизации инновационной деятельности и формирования инновационного климата; рассмотреть преимущества и недостатки индекса инновационного развития как основного показателя оценки его уровня. В исследовании обосновывается, что существующая система оценки уровня результативности применения инновационного подхода в региональном управлении не учитывает основных его характеристик, таких как развитие научно-исследовательской инфраструктуры, уровня финансирования инновационной деятельности, инновационной активности населения региона и других важных составляющих. Кроме того, определение индекса инновационного развития региона предполагает учет целой системы показателей развития территории без учета управленческой составляющей. Следовательно, необходим альтернативный показатель, который позволит судить об уровне инновационности управления регионом. Представленные в статье теоретические аспекты и практические рекомендации могут быть использованы региональными органами власти с целью определения уровня инновационности регионального управления, а также мониторинга и прогнозирования социально-экономического развития. Оригинальность, новизна и научная значимость состоит в расширении понимания особенностей инновационного подхода в региональном управлении, систематизации данных о его практических аспектах. Практическая значимость основана на представлении рекомендаций по определению результативности инновационного подхода в региональном управлении.

D.I. Dynnik

YURIU-Branch of RANEPa, Rostov-on-Don, email: dynnik.dmitry@yandex.ru

DISTINCTIVE FEATURES OF THE INNOVATIVE APPROACH IN REGIONAL MANAGEMENT

Keywords: innovation, regional management, innovative approach, regional competitiveness, economic growth, territorial development, institutional changes, partnership, management efficiency.

The purpose of the article is to identify and substantiate the features and advantages of using an innovative approach in regional management in comparison with traditional ones (spatial-temporal, reproductive, problematic, etc.); the formation of an indicator determining the level of innovation in regional management. To determine the possibilities and effectiveness of the implementation of an innovative approach in regional governance, it is necessary to: present the concept of an innovative approach in regional governance and substantiate its relevance and necessity in modern conditions; consider the stages of formation and improvement of an innovative approach to regional management; identify the main features of each stage; highlight the main distinguishing features of the innovative approach in regional management; determine the composition of the scientific and innovative environment of the region and its role in stimulating innovative management; to analyze the effectiveness of the regional policy to enhance innovation and the formation of an innovation climate; consider the advantages and disadvantages of the innovation development index as the main indicators for assessing its level. The study substantiates that the existing system for assessing the level of effectiveness of the application of an innovative approach in regional management does not take into account its main characteristics, such as the development of research infrastructure, the level of financing of innovative activities, the innovative activity of the population of the region and other important components. In addition, the definition of the index of innovative development of the region involves

taking into account the whole system of indicators of the socio-economic development of the territory without taking into account the management component. Therefore, an alternative indicator is needed that will allow one to judge the level of innovation in the management of the region. The theoretical aspects and practical recommendations presented in the article can be used by regional authorities to determine the level of innovativeness of regional management, as well as monitoring and forecasting socio-economic development. Originality, novelty and scientific significance consists in expanding the understanding of the features of the innovative approach in regional management, systematizing data on its practical aspects. The practical significance is based on the presentation of recommendations for determining the effectiveness of an innovative approach in regional management.

Направления региональной политики служат основой при определении основных векторов регионального управления. Целью, как политики, так и управления экономикой, а также социальной сферой региона, является рост конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности, ресурсного потенциала на фоне улучшения качества жизни населения.

Для достижения этих целей необходимо внедрять инновационные методы управления развитием территорий, в частности, следует активно использовать научные разработки в области управленческих технологий.

Инновационный подход в управлении регионом представляет собой стратегию, направленную на использование новаторских методов, технологий, идей и практик для решения сложных задач развития и улучшения жизни населения в конкретном регионе.

Внедрение инновационного подхода в управлении должно базироваться на тесном взаимодействии власти и бизнес – структур, так как в разработке и реализации инновационных управленческих процессов важны обе составляющие: поддержка государственных органов власти на всех уровнях и активное участие частных компаний с их капиталом и накопленным управленческим опытом. Но такое взаимодействие осуществляется в основном на условиях двухсторонней выгоды. Кроме того, использование инновационных управленческих процессов может встречать отторжение со стороны населения. Непонимание выгод и преимуществ современных технологий управления снижает заинтересованность жителей региона в их внедрении. Поэтому, реализации инновационного подхода должна предшествовать работа по углубленному информированию населения о новациях в региональном управлении

наряду с созданием условий для расширения возможностей для бизнеса инвестировать в экономику.

Таким образом, можно заключить, что основная цель инновационного подхода в региональном управлении – создание благоприятной инфраструктуры и дополнительных стимулов для хозяйствующих субъектов, с одной стороны, и повышение уровня жизни населения, с другой стороны.

Однако в качестве основной проблемы, рассматриваемой в данной статье, необходимо отметить отсутствие механизмов определения уровня реализации инновационного подхода в управлении. Нет также системы показателей, которые позволили определить степень достижения управленческих целей. Так же отсутствие системы определения эффективности инновационных мер и программ не дает возможности идентифицировать приоритетные области инновационного развития и слабые места в применяемых управленческих технологиях, а также учитывать при реализации стратегических целей развития территории меняющиеся условия и факторы неопределенности, характерные для внешней среды сегодня.

Материалы и методы

Практический анализ условий реализации инновационного подхода к управлению регионом основывался на данных статистики о состоянии экономики и социальной сферы в регионе, публикуемых в открытых источниках сети интернет; материалах докладов и отчетов российских и зарубежных компаний в области инновационного развития; научных публикациях по вопросам инновационных технологий регионального управления в научных журналах и сборниках конференций, открытых источниках по теме исследования; результаты практики внедрения инновационных методов органа-

ми регионального управления за ряд лет в динамике, а также оценках экспертов. На основе результатов статистического анализа и моделирования данных были выделены основные факторы, оказывающие влияние на возможность реализации инновационного подхода в территориальном управлении. В результате, применение указанных материалов и методов, позволило разработать и предложить комплексный индекс, который рекомендует-ся использовать для определения уровня инновационности управления регионом.

Результаты исследования

Инновационный подход в региональном управлении можно причислить к современным подходам, однако, если рассматривать его генезис, необходимо отметить, что его возникновение связано с формированием новых экономических условий, возникших в результате меняющихся рыночных требований на фоне поступательного развития инновационных управленческих технологий, начиная с 1960-х годов.

В этот период известный экономист Йозеф Шумпетер впервые в своих работах обосновывает важность внедрения инноваций для развития региональной экономики, поэтому его можно назвать основоположником данного подхода в управлении региональным развитием [7]. Труды Шумпетера ускорили внедрение инновационного подхода к управлению в США через реализацию обширной программы государственного финансирования научно-исследовательских работ в области новых технологий.

В течение последующего десятилетнего периода инновационный подход расширялся до уровня регионального управления, поэтому 1970-е годы можно считать периодом активного распространения положений инновационной концепции в региональной политике. Согласно переходу концепции на инновационный характер изменялись и цели регионального развития: создание условий для развития инвестиций, стимулирование создания и внедрения современных технологий, привлечение финансовых ресурсов в наукоемкие отрасли и проекты, в том числе и в управлении, как на уровне отдельного хозяйствующего субъекта, так и региона в целом [1].

Развитие процессов экономической глобализации и укрепление международного сотрудничества в 1980-е годы наложили отпечаток на региональное управление и ускорили внедрение принципов инновационного подхода [2]. Этот период так же характерен активизацией процессов использования международного опыта и технологий ускорения социально-экономического развития регионов.

С 1990-х годов развитие инновационного подхода в региональном управлении ускоряется, целеполагание основывается на формировании инновационной инфраструктуры и стимулировании инновационных процессов в условиях реализации основных направлений региональной политики с учетом специфики отдельных территорий [3].

Основным направлением современного этапа развития инновационного подхода является использование цифровых технологий в современной экономике, а также внедрение цифровизации в управленческие процессы. В основном в настоящий момент цифровизация регионального управления выражается в формировании цифровых платформ, обеспечивающих взаимодействие органов власти, предпринимательского сообщества и населения территорий. Повышению эффективности планирования и прогнозирования регионального развития служит использование методов анализа, основанных на технологиях больших данных (Big Data), искусственного интеллекта, машинного обучения и других [5]. Управленческие решения, принятые по результатам анализа и мониторинга результатов социально-экономического развития с учетом цифровых технологий, отличаются высокой точностью и эффективностью.

Одним из направлений успешной реализации инновационного подхода к региональному управлению является стимулирование инновационной активности населения территории и поддержание ее на высоком уровне. В качестве основных каналов реализации данного направления можно назвать непосредственно бизнес структуры через создание специализированных центров, технопарков и технополисов для развития креативности и инновационного мышления.



Рис. 1. Институциональная основа инновационного управления социально-экономическим развитием Ростовской области в 2022 году [14]

Вывод: современный этап развития инновационного подхода к управлению региональным развитием проходит по таким направлениям, как повышение роли цифровизации и применения цифровых технологий, формирование научно-инновационной инфраструктуры, усиление поддержки инновационной активности бизнеса и населения территории. Реализация подхода обеспечивает повышение уровня региональной конкурентоспособности, а также формирование благоприятной среды для развития экономики региона, и, следовательно, повышения уровня и качества жизни его населения.

Обсуждение

Основой инновационного подхода к территориальному управлению является акцент при формировании региональной политики на нововведениях и инновациях, которые в современных условиях являются основной движущей силой и ускорителем развития. Его реализация основывается на активном внедрении в практику регионального управления современных методов, технологий и процессов, позволяющих создать инфраструктуру, обеспечивающую

стабильный рост инновационной составляющей в структуре региональной экономики.

Исходя из этого, можно выделить особенности данного подхода в управлении регионом [6]:

- ориентация на создание условий для развития инновационной активности на долгосрочный период;
- стимулирование инвестиций в инновационный и научно-технический потенциал региона;
- внедрение инновационных технологий и методов управления во всех сферах региональной деятельности;
- включение в инфраструктуру региона научно-исследовательские центры, инкубаторы и технопарки, бизнес-инкубаторы и другие организации, отражающие инновационный характер регионального управления. При этом главная особенность современного этапа развития инновационного подхода – это создание разветвленной научно-инновационной инфраструктуры.

Анализ процесса реализации инновационного подхода к региональному управлению в Ростовской области показал, что научно-инновационная инфраструктура играет важную роль в раз-

витии инновационной составляющей в управлении регионом. Основными институциональными структурами здесь являются научно-исследовательские учреждения, вузы, технопарки, инкубаторы, которые служат не только местами сосредоточения инновационных идей, но и формируют ресурсный потенциал для проектов. Наличие подобных структур является мощным катализатором развития экономики территории, что положительно влияет на социальную сферу, например, в качестве фактора снижения напряженности на рынке труда посредством создания новых рабочих мест.

Также стоит отметить, что коммерческие научные разработки в области создания инновационных продуктов и услуг могут осуществляться только при сотрудничестве между учеными и бизнес-сообществом [3]. Взаимосвязь между институциональными звеньями, формирующими фундамент инновационного управления социально-экономическим развитием Ростовской области представлена на рисунке 1.

Реализация инновационного подхода к управлению региональным развитием предусматривает использование программно-целевого метода планирования, в соответствии с методологией которого в Ростовской области разработаны такие программные документы, как «Стратегия социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года» (утверждена постановлением Правительства Ростовской области от 26.12.2018 № 864 (ред. от 19.12.2022 № 1100), а также Государственная программа Ростовской области «Экономическое развитие и инновационная экономика на 2019-2030 годы» (утверждена постановлением Правительства Ростовской области от 15.10.2018 № 637, с изм. от 27.02.2023) [15].

Также важную роль играют государственные программы области, направленные на поддержку инновационного развития, в том числе программы развития инновационной инфраструктуры и гранты для молодых ученых и предпринимателей. Они способствуют созданию благоприятной региональной экосистемы для поддержки инноваций [3].

В качестве основной цели формирования и реализации Государственной

программы Ростовской области «Экономическое развитие и инновационная экономика 2019-2030 гг.» является создание благоприятных условий для развития экономики региона, привлечения инвестиций, стимулирования научно-технического прогресса и поддержки инновационных проектов. Основная задача программы – ускорить темпы экономического развития Ростовской области и обеспечить ее конкурентоспособность в современных условиях усиления внешних экономических санкций и нестабильной геополитической обстановки. Для достижения этой цели в программе предусмотрены меры по развитию инфраструктуры, науки и образования, поддержке малого и среднего бизнеса, созданию новых рабочих мест и привлечению высококвалифицированных специалистов в регион [16].

Результатом региональной политики активизации инновационной деятельности и формирования инновационного климата является динамика основных показателей инновационной деятельности в Ростовской области (таблица 1).

Согласно представленным данным, Ростовская область с 2018 года входит в топ-20 регионов с высоким значением регионального инновационного индекса. За исследуемый период вдвое увеличился объем инновационных товаров, работ, услуг – на 72,10 млрд. руб. (205%). Развитие научно – технического прогресса и цифровизации привели предприятия к необходимости строить технологический процесс на основе инновационных элементов и механизмов. Об этом свидетельствует рост доли организаций, осуществлявших технологические инновации в отчетном году, в общем числе обследованных организаций в общей их численности – с 8,8% в 2014 году до 43,0% в 2022 году. Этот факт обосновывает рост инновационной активности организаций на 17,10%.

Налицо экономия затрат в 2022 году по сравнению с 2021 годом, поскольку они снизились на 19,71 млрд. руб. в общей сумме (37,39%), а также снизился удельный вес затрат на инновационную деятельность в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг – 2,10%.

Таблица 1

**Динамика показателей инновационного развития Ростовской области
за 2014-2021 годы**

Наименование параметра	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
Объем инновационных товаров, работ, услуг (млрд. рублей)	68,56	108,53	133,79	104,54	64,54	62,68	106,74	140,66
Удельный вес организаций, осуществлявших технологические инновации в отчетном году, в общем числе обследованных организаций, %	8,8	9,2	7,8	19,8	16,9	32,0	33,7	43,0
Уровень инновационной активности организаций, %	9,6	9,9	8,4	14,6	13,2	17,6	13,8	27,6
Затраты на инновационную деятельность, млрд. руб., в действующих ценах	19,22	31,61	34,60	28,25	19,59	36,55	52,71	33,00
Удельный вес затрат на инновационную деятельность в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %	3,1	4,2	3,8	2,9	1,8	2,9	4,2	2,10
Рейтинг РО по значению российского регионального инновационного индекса, место	38	44	31	26	20	19	16	15

Экономии, полагаем, можно объяснить следующими причинами:

– при увеличении выпуска инновационной продукции и росте объема производства проявляется эффект масштаба, при котором снижаются средние затраты на производство единицы продукции;

– производство инновационной продукции невозможно без оптимизации производства и использования ресурсов, а также повышения квалификации персонала. В свою очередь, перечисленные факторы обуславливают экономию материальных затрат, то есть оба процесса взаимосвязаны и вытекают один из другого [11];

– в современных условиях инновационный характер продукции сам по себе является конкурентным преимуществом, поэтому производитель сокращает затраты за счет экономии расходов на маркетинг и рекламу.

Однако следует отметить, что снижение инновационных затрат при увеличении выпуска инновационной продукции и росте уровня инновационной активности не всегда гарантировано. В некоторых случаях, особенно на начальном этапе, инновационные затраты могут быть высокими, например, при разработке новых продуктов или технологий. Также снижение может быть ограничено из-за других факторов, таких как высокие цены на сырье или слабая конкуренция на рынке [12].

Инновационный потенциал региона в современных условиях можно определить, как показали исследования, при помощи индекса инновационного развития (ИИР), нахождение которого требует вычисления целой системы региональных индикаторов. Его используют для построения рейтинга регионов. Однако, о применении инновационного

подхода к региональному управлению могут свидетельствовать только косвенные факторы, начиная от уровня развития и доступности научно-инновационной инфраструктуры, уровня доступности финансовых ресурсов для осуществления инновационных проектов и заканчивая количественными показателями, характеризующими объемы выпуска продукции инновационного характера, а также количеством предприятий, применяющих инновационные технологии [13].

Кроме того, можно утверждать, что ИИР при всех своих преимуществах, которые заключаются в комплексном характере (учитывает множество факторов, влияющих на инновационное развитие региона, и позволяет получить комплексную оценку уровня инновационности), возможности сравнения ИИР между регионами, использования для оценки эффективности программ и мероприятий, направленных на развитие инноваций в регионах, имеет ряд существенных недостатков. К таким недостаткам относятся следующие [4]:

- субъективность оценки, поскольку значение ИИР зависит от выбранных методов и критериев;
- для расчета ИИР нет определенного набора факторов, поэтому при его расчете зачастую учитывают только выбранные для анализа компоненты, а не те из них, которые влияют на инновационное развитие региона.
- при расчетах ИИР используют в основном методы, которые доступны для сбора и анализа данных, что может сужать и ограничивать возможности оценки.

С целью определения уровня инновационности регионального управления считаем обоснованным использовать наряду с ИИР индекс инновационности управления (ИИУ).

Индекс инновационности управления регионом – это комплексный показатель, отражающий результаты деятельности региональных органов власти по созданию инфраструктуры и условий инновационного развития региона на основе анализа таких факторов, как инвестиции в инновации, развитие научной базы, доля инновационных предприятий и уровень инновационной активности

населения. Формализовано индекс представлен формулой (1)

$$\text{ИИУ} = 0.3 L_{i/i} + 0.2 L_{s/b} + 0.25 S_{i/e} + 0.25 L_{s/b^2} \quad (1)$$

где ИИУ – индекс инновационности управления регионом;

$L_{i/i}$ – уровень инвестиций в инновации;

$L_{s/b}$ – уровень развития научной базы региона;

$S_{i/e}$ – доля инновационных предприятий в общей их численности в регионе;

$L_{s/b}$ – уровень инновационной активности населения;

коэффициенты 0.3, 0.2, 0.25 и 0.25 – весовые, отражающие важность каждого из факторов для формирования индекса.

Каждый входящий в комплексный индекс показатель может быть рассчитан исходя из информации о составляющих его компонентах. В таблице 2 представлен порядок расчета входящих в став индекса коэффициентов.

Высокий уровень ИИУ свидетельствует о том, что в регионе активно развиваются инновации. Региональное управление ориентировано на создание и внедрение новых идей и технологий, привлекает в регион инвестиции и высококвалифицированных специалистов, имеющих опыт реализации инновационных проектов. Это способствует повышению эффективности производства, конкурентоспособности и жизненного уровня жителей региона.

Низкий уровень ИИУ указывает на необходимость проведения мероприятий по стимулированию инвестиций в наукоемкие производства, созданию поддерживающей инфраструктуры, развитию инновационной культуры и обучению кадров.

ИИУ дает возможность определить, насколько региональное управление ориентировано на инновационный подход. Он помогает измерить степень внедрения инноваций в системы управления и оценить эффективность мер, принимаемых для их стимулирования. С его помощью можно осуществлять мониторинг и оценку результативности инновационных инициатив и программ, внедряемых в регионе. Его можно также использовать при корректировке стратегии развития с учетом полученных данных.

Таблица 2

Порядок расчета компонентов, необходимых для вычисления индекса инновационности управления регионом [составлено автором]

Порядок вычисления		Обозначения
$L_{i/i} = \frac{Q_{i/i}}{\text{ВРП}}$		$L_{i/i}$ – уровень инвестиций в инновации; $Q_{i/i}$ – объем инвестиций в инновационные проекты в регионе, тыс. руб.; ВРП – валовой региональный продукт, тыс. руб.
$\overline{L_{s/b}} = \frac{S_{si} + E_{sp} + Y_{spr} + Y_{fs}}{4}$		$L_{s/b}$ – уровень развития научной базы региона;
$L_{s/b}$	$S_{si} = \frac{N_{si}}{N_{ed}}$	S_{si} – доля научных учреждений; N_{si} – количество учреждений, ведущих научные исследования (в том числе образовательных), единицы; N_{ed} – общее количество учреждений в регионе, единицы
	$Y_{sp} = \frac{N_{cp}}{N_{pa}}$	Y_{sp} – уровень научных публикаций; N_{cp} – количество цитируемых публикаций по региону, единицы; N_{pa} – общее количество опубликованных научных статей.
	$Y_{spr} = \frac{NR_{spr}}{N_{spr}}$	Y_{spr} – уровень реализации научных проектов и исследований; NR_{spr} – количество реализованных научных и научно – исследовательских проектов, единицы; N_{spr} – общее количество зарегистрированных научных и научно-исследовательских проектов, единицы.
$S_{i/e} = \frac{N_{ип}}{N_{п}}$		$S_{i/e}$ – доля инновационных предприятий в общей их численности в регионе; $N_{ип}$ – количество предприятий, осуществляющих инновационную деятельность, единицы $N_{п}$ – общее число предприятий
$L_{s/b} = \frac{Ч_{НИА}}{Ч_{Н_{общ}}}$		$L_{s/b}$ – уровень инновационной активности населения; $Ч_{НИА}$ – численность инновационно активного населения (участвующих в реализации инновационных проектов и государственных программах инновационной направленности), человек; $Ч_{Н_{общ}}$ – численность населения в регионе, человек

Кроме того, ИИУ как формализованный показатель дает объективную оценку уровня инновационности регионального управления, исключая субъективные факторы. Его основа – конкретные численные показатели, которые могут быть собраны и сопоставлены между различными регионами.

Выводы

В современных условиях ускорения регионального развития, одним из наиболее актуальных аспектов становится внедрение инновационного подхода. Развитие новых технологий способно дать толчок к экономическому росту, по-

вышению региональной конкурентоспособности и улучшению качества жизни населения. Важность инновационного подхода в региональном управлении заключается в создании благоприятной инфраструктуры, поддержке предпринимательства, стимулировании научных исследований и разработок, а также привлечении инвестиций в современные технологии. Инновационный подход помогает регионам справиться с вызовами современной экономики, адаптироваться к быстро меняющимся условиям и развиваться устойчиво.

Не менее важно наличие показателя, позволяющего определять уро-

вень инновационности регионального управления для того, чтобы принимать грамотные сбалансированные решения по определению основных векторов приложения управленческих, финансовых, производственных и человеческих ресурсов. Такой показатель предложен по результатам исследований в данной статье, а именно как индекс инновационности управления, который, наряду с индексом инновационного развития региона, позволит оценить эффективность и результативность инновационной политики и реализуемых государственных программ, а также определить сильные

и слабые стороны управления инновационной сферой. Индекс ИИУ так же дает возможность проводить сравнительный анализ между различными регионами и определять лучшие практики, которые могут быть применены повсеместно.

Таким образом, актуальность ускорения регионального развития в современных условиях исходит из необходимости адаптации к быстро меняющейся экономической среде и решения социально-экономических проблем. Инновационный подход в региональном управлении является одним из ключевых механизмов достижения этой цели.

Библиографический список

1. Аксенова Ж.Н., Емельянова Е.А. Механизмы и инструменты управления региональным инновационным развитием // Современные проблемы науки и образования. 2012. № 2. [Электронный ресурс] URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=5994> (дата обращения: 22.12.2023).
2. Алексеев А.Н. Инновационные подходы к управлению конкурентной устойчивостью регионов // Инновационное развитие России: условия, противоречия, приоритеты: Материалы IX Международной научной конференции. В 3-х частях. Ответственные редакторы Ю.С. Руденко, А.В. Семенов, 2013. С. 33-34.
3. Дегтярева Н.М., Самадов З.С. Методические подходы к управлению инновационным развитием региона // Новое слово в науке и практике: гипотезы и апробация результатов исследований. 2014. № 14. С. 176-184.
4. Клочкова А.Л., Краснопахтич М.В. Аспекты управления социально-экономическим развитием региона как многоэлементной системой // Современные тенденции управления и экономики в России и мире: цивилизационный аспект: Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием: в 2-х ч.. Том Часть 2. М.: Издательский дом «ИМЦ», 2021.
5. Кузьминых Н.А., Милицкая А.О. Система управления инновационным развитием региона в контексте цифровой трансформации // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12. № 4. С. 2213-2230. DOI: 10.18334/vines.12.4.116800.
6. Мельникова О.С. Инновационные методы управления в регионах // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2013. № 1 [Электронный ресурс]. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2013/01/1514> (дата обращения: 10.12.2023).
7. Молдагулова Ж.А. Методологические подходы к управлению инновационным развитием региона // Инновации в науке и практике: Сборник статей по материалам XV международной научно-практической конференции. 2019. С. 161-167.
8. Рейтинги регионального развития. [Электронный ресурс]. URL: <https://region.hse.ru/rankingid14>. (дата обращения 27.12.2023).
9. Тяглов С.Г., Богданова Р.М., Парада Е.В. Развитие зеленой экономики в рамках реализации национального проекта «Экология» // Финансовые исследования. 2019. № 2 (63). С. 13-22.
10. Тяглов С.Г., Колычева Ж.Я. Пути инновационного развития малого бизнеса в системе региональной экономики. Ростов-н/Д.: Содействие-XXI век, 2013. 63 с.
11. Тяглов С.Г., Такмашева И.В. Развитие бережливого производства в условиях трансформации региональной экономики // Journal of Economic Regulation. 2019. Т. 10. № 1. С. 107-119. DOI: 10.17835/2078-5429.2019.10.1.107-119.
12. Vovchenko N.G., Epifanova T.V. Actual Problems Of Market Transformation Of The Modern Russian Economy // Economic and Legal Foundations of Modern Russian Society: a New Institutional Theory. 2018. P. 17-31.

13. Vovchenko N.G., Ivanova O.B., Andreeva O.V., Kostoglodova E.D. Conceptual approach to the development of financial technologies in the context of digitalization of economic processes // *European Research Studies Journal*. 2018. № 21. P. 11-20. DOI: 10.35808/ersj/1209.

14. Постановление Правительства Ростовской области от 26.12.2018 № 864 (ред. от 19.12.2022 № 1100) «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.donland.ru/activity/2158/#pril4> (дата обращения 18.12.2023).

15. Постановление Правительства Ростовской области от 15.10.2018 № 637, (с изм. от 27.02.2023) «Об утверждении государственной программы Ростовской области «Экономическое развитие и инновационная экономика». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/550217677>. (дата обращения 20.12.2023).

16. Постановление Правительства Ростовской области от 15.10.2018 № 637, (с изм. от 27.02.2023) «Об утверждении государственной программы Ростовской области «Экономическое развитие и инновационная экономика». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/550217677>. (дата обращения 20.12.2023).