

УДК 65.01

С.В. Кулишов

АО «Концерн Радиоэлектронные технологии», Санкт-Петербург,
email: nikolay25902@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОНЦЕРНОВ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СТРАНЫ

Ключевые слова: концерн, особенности, система, экономическая безопасность, угрозы, инновации, оборонно-промышленный комплекс.

В статье рассматривается понятие концерна как организационной формы предприятия. Выделяются особенности концернов, в частности, являющихся элементами народного хозяйства России. Исследование фокусируется на анализе и систематизации уникальных особенностей экономической безопасности концернов, основываясь на их организационной форме и специфике деятельности. Подробно рассматриваются как общие аспекты, так и конкретные составляющие системы безопасности, включая технико-технологические, кадровые, финансовые и иные. Отдельное внимание уделено анализу угроз, связанных с финансовыми рисками, технологическими нарушениями, инновационной деятельностью и внешней политикой. Подчеркивается сложность и многоуровневость системы экономической безопасности концернов, обусловленная их структурными особенностями. Выделенные особенности послужили основой для определения специфических характеристик системы экономической безопасности концерна и описании отдельных угроз экономической безопасности.

S. V. Kulishov

JSC Concern Radioelectronic Technologies, St. Petersburg, email: nikolay25902@mail.ru

FEATURES OF THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF THE CONCERNS OF THE COUNTRY'S MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX

Keywords: concern, features, system, economic security, threats, innovations, military-industrial complex.

The article considers the concept of a concern as an organizational form of an enterprise. The peculiarities of the concerns, in particular, which are elements of the national economy of Russia, are highlighted. The research focuses on the analysis and systematization of the unique features of the economic security of concerns, based on their organizational form and the specifics of their activities. Both general aspects and specific components of the security system are considered in detail, including technical and technological, personnel, financial and others. Special attention is paid to the analysis of threats related to financial risks, technological disruptions, innovation and foreign policy. The complexity and multilevel nature of the concern's economic security system, due to their structural features, is emphasized. The highlighted features served as the basis for determining the specific characteristics of the concern's economic security system and describing individual threats to economic security.

Вопросы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов не теряют своей актуальности. Это объясняется, во-первых, тесной связью уровня экономической безопасности компаний с экономической безопасностью, как отдельных личностей, так и страны в целом. Во-вторых, активные процессы трансформации мирового хозяйства и череда кризисов требуют расширения теоретической базы в сфере обеспечения экономической безопасности.

Эффективность системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта во многом зависит от того, насколько такая система учитывает специфику самой компании. К таким особенностям могут относиться масштаб компании, сфера ее деятельности, потребители, организационно-правовая форма, финансовое состояние и так далее. Не существует универсальных правил построения системы экономической безопасности компании, а потому, чем более точно будут учтены эти и другие особенности,

тем эффективнее может стать система экономической безопасности.

Среди подобных критериев также может выступать организационная форма. Одной из таких форм является концерн. В настоящей статье рассмотрим более подробно понятие концерна и, исходя из отдельных аспектов этой организационной формы, определим особенности системы экономической безопасности компаний, использующих данную организационную форму.

Цель исследования

Цель исследования заключается в выделении и систематизации особенностей системы экономической безопасности концернов, как особой организационной формы предпринимательской деятельности.

Материал и методы исследования

Аналитические методы, в том числе структурный анализ позволили разделить все особенности экономической безопасности концернов по отдельным блокам в контексте общих особенностей и частных, соответствующих отдельным составляющим системы экономической безопасности.

Результаты исследования и их обсуждение

Проведенный анализ различных трактовок понятия концерн позволяет определить его как финансово-промышленную группу компаний разных отраслей промышленности.

В данном определении важны две составляющие. Финансово-промышленная группа означает объединение в рамках деятельности одного предприятия одновременно финансовой деятельности (например, банковской) и, собственно, производственной. Следовательно, для концерна будут характерны особенности экономической безопасности обоих направлений.

Вторая составляющая заключается в том, что промышленная часть предприятия представлена компаниями из разных отраслей. Этим объясняется этимология термина, поскольку он заимствован из немецкого языка (куда пришёл из английского, а начало берёт от латинского «consernere» – смешивать).

Существует и несколько иные трактовки понятия концерна. Так, Шорохова В.А. в качестве главного признака выделяет такую структуру компании, где входящие в состав концерна предприятия обладают юридической обособленностью, однако фактически контролируются головной компанией и имеют жесткую финансовую зависимость от нее [1, с. 333].

Принимая во внимание вышесказанное, перейдем к особенностям системы экономической безопасности компаний в форме концерна.

Особенности системы экономической безопасности в данном случае целесообразно разделить на отдельные блоки.

Первые будут характерны для системы в целом. Иные связаны с отдельными составляющими системы экономической безопасности. Кроме того, особенности могут заключаться в уникальных для концернов угрозах экономической безопасности (рис. 1).

Поскольку предприятие объединяет в себе и финансовую и промышленную составляющие, а последняя еще и разделена по различным отраслям, перечень и характер угроз экономической безопасности для таких компаний будет максимально широким. При этом особенно выделяются угрозы финансового характера.

Наличие финансовой составляющей повышает удельный вес таких рисков, как валютный, процентный, кредитный [2, с. 85]. Большой масштаб деятельности компании повышает степень связи ее финансового состояния с общим экономическим положением в стране, денежно-кредитной политикой Банка России, устойчивостью национальной валюты.

Промышленная составляющая, свидетельствует о значимости таких составляющих экономической безопасности компании, как технико-технологическая, экологическая, интеллектуальная.

При этом не теряют актуальности и иные составляющие. Так, за счет большого числа видов экономической деятельности компании, особое значение приобретают угрозы, связанные с кадровым обеспечением, поскольку и сами кадры, и отделы по подбору персонала, и руководители могут быть представлены существенно отличающимися специальностями и направлениями деятельности.

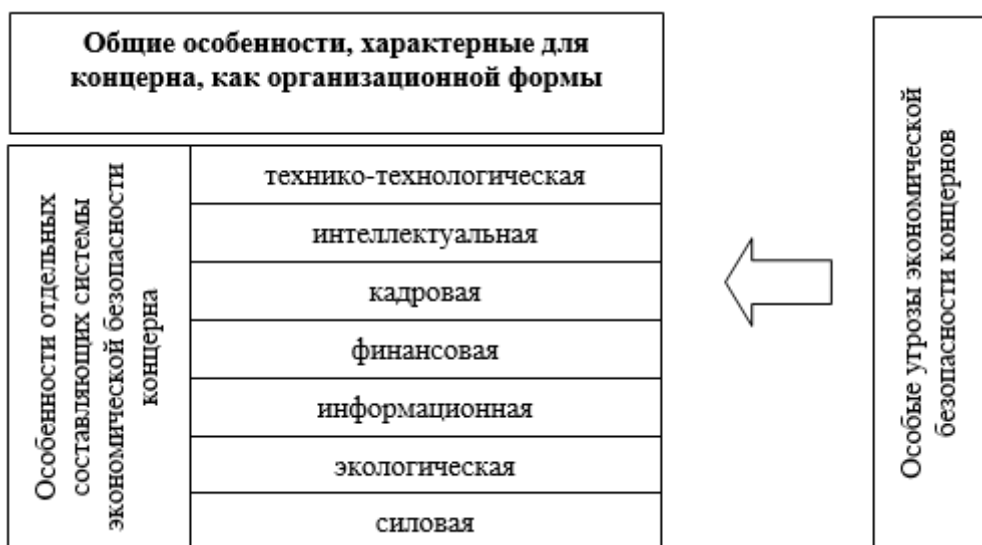


Рис. 1. Структурное представление особенностей системы экономической безопасности концернов

Поскольку концерны представлены юридически обособленными, но экономически взаимосвязанными хозяйствующими субъектами, это может вызывать особые угрозы, связанные с конфликтом интересов и утратой фактической самостоятельности входящих в состав концерна компаний.

Разнообразие видов деятельности и большой масштаб компании требуют различных по своему характеру ресурсов. Поэтому, предприятия в форме концерна, как правило, представлены компаниями, находящимися в различных регионах страны или же транснациональными компаниями. Значительная отдаленность составляющих концерн предприятий, требует построения системы экономической безопасности, учитывающей как вопросы логистики, так и особенности тех или иных территорий, в том числе ресурсные, кадровые, культурные и другие.

Если провести анализ перечня отечественных и зарубежных концернов, то можно выделить еще одну особенность. Российские концерны, как правило, имеют тесную взаимосвязь с государством и часто являются государственными компаниями, имеют значительный объем выполнения государственных заказов в своей деятельности, а эти за-

казы часто связаны с оборонно-промышленным комплексом. Такая особенность, с одной стороны, позволяет компании обеспечить спрос на свою продукцию и получать определенную поддержку от государства, с другой стороны повышаются риски, связанные либо с невыполнением государственного заказа и наложением соответствующих санкций, либо с его отсутствием, что существенно сократит спрос на продукцию, единственным потребителем которой иногда может выступать только государство.

Последней особенностью системы экономической безопасности для компаний в форме концерна, если это касается Российских предприятий, является то, что ввиду направлений их деятельности и связи с оборонно-промышленным комплексом, значительная часть из них находится под жестким санкционным давлением недружественных стран. Так, АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» попала под санкции США и некоторых других стран еще в 2014 году [3].

Ввиду этого, при построении системы экономической безопасности концерна, нередко предлагается применение сценарных прогнозов [4, с. 28]. В качестве примеров могут выступать выполнение крупных государственных заказов, усиление секционного давле-

ния, экономический кризис, проведение политики протекционизма со стороны государства и так далее. Применение сценарных прогнозов позволит в случае реализации того или иного сценария организовать взаимодействие большого числа входящих в концерн субъектов по заранее оговоренному плану и с предсказуемым результатом.

Среди очевидных преимуществ концерна с точки зрения обеспечения его экономической безопасности является диверсификация рисков, имеющаяся у концерна по умолчанию за счет различных видов деятельности. При этом отечественные концерны, входящие в оборонно-промышленный комплекс, часто диверсифицируют свою деятельность и на гражданскую отрасль.

Далее перейдем к описанию особенностей отдельных составляющих системы экономической безопасности концернов.

Существуют различные точки зрения на выделение отдельных составляющих системы экономической безопасности, однако, в целом в них не наблюдается критических противоречий.

Так, Е.З. Климова и И.А. Павлова среди составляющих выделяют следующие составляющие:

- технико-технологическая;
- интеллектуальная и кадровая;
- политико-правовая;
- финансовая;
- информационная;
- экологическая;
- силовая [5, с. 113].

В целом, можно согласиться с таким делением, однако в целях настоящего исследования разделим интеллектуальную и кадровую составляющие на отдельные, поскольку они существенно могут отличаться по своему характеру и содержанию и иметь собственные особенности, требующие описания.

Рассмотрим, особенности технологической составляющей.

Важной задачей концерна, особенно работающего в сфере оборонно-промышленного комплекса, является обеспечение соответствия всех технологических процессов внутри концерна международным и национальным стандартам. При этом стандарты будут относиться как к безопасности производствен-

ного процесса, так и к самой продукции. Поэтому система экономической безопасности должна быть тесно связана с получением всех необходимых сертификатов качества продукции и производственных процессов, что способствует не только повышению безопасности, но и укреплению доверия со стороны потребителей и партнеров.

Кроме того, концерны часто разрабатывают собственные корпоративные стандарты, которые дополняют или ужесточают общепринятые нормы и правила в области технической безопасности. Это помогает учесть специфику деятельности различных подразделений и предприятий в составе концерна и повысить общий уровень безопасности.

Особое внимание уделяется поддержанию оборудования в надлежащем техническом состоянии. То есть такой процесс будет носить не только экономический характер, но и входить в систему обеспечения экономической безопасности, поскольку от этого будет зависеть, в том числе, соответствие продукции упомянутым выше стандартам качества. Оборонная промышленность требовательна к качеству выпускаемой продукции, поскольку расхождения, несоответствия и низкое качество может повлечь снижение обороноспособности страны, а также прямо влиять на безопасность конечных пользователей продукции, их жизнь и здоровье. Такие процессы включают регулярное техническое обслуживание, модернизацию и замену устаревшего оборудования, а также внедрение систем автоматического контроля за его состоянием.

Поэтому отдельно выделим в качестве особенностей необходимость постоянного развития систем мониторинга и контроля за производственными процессами, что позволяет в реальном времени отслеживать потенциальные угрозы и оперативно реагировать на них. Использование современных информационных и телекоммуникационных технологий для сбора, обработки и анализа данных повышает эффективность управления технологической безопасностью. В случае концерна такой контроль может оказаться экономически более выгодным. Ввиду схожести производственных процессов входящих в концерн предпри-

ятий, единожды разработанная система автоматизированного мониторинга может применяться на всех предприятиях, входящих в концерн, что повышает рентабельность такого процесса.

В условиях большой технологической и производственной сложности концернов, особое внимание уделяется разработке и реализации мероприятий по предотвращению техногенных катастроф и аварий. В отличие от большинства предприятий, концерны оборонно-промышленного комплекса зачастую оставляют свою деятельность с использованием вредных, ядовитых, взрывоопасных и иных веществ, что требует включения в систему элементов, отвечающих за минимизацию рисков техногенных аварий и катастроф. При этом, такие элементы должны содержать не только технические аспекты, такие как надежность оборудования и систем безопасности, но и организационные меры, например, обучение персонала правилам безопасного ведения работ.

Деятельность такого крупного предприятия, как концерн, практически невозможна без инновационной деятельности. Так, например, для АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» инновации представляют полноценное отдельное направление деятельности. При этом инновации разрабатываются в разрезе большинства видов экономической деятельности, как гражданской, так и в области оборонно-промышленного комплекса [6]. С одной стороны, это создает серьезные конкурентные преимущества для компании, повышая уровень экономической безопасности, с другой, может вызывать и угрозы. Последние связаны со значительными финансовыми ресурсами, которые могут быть затрачены на разработку, но не дать положительных результатов.

Поскольку финансирование инновационной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса может осуществляться не только за счет собственных средств компании, но и путем финансирования из бюджета страны посредством государственных заказов, предприятия в борьбе за такие заказы могут не иметь реальной возможности выполнить такие научные разработки. А даже при наличии такой возможности,

ввиду сложности и некоторой непредсказуемости деятельности, результат не всегда отвечает ожиданиям заказчика. И в данном случае ущерб будет нанесен не только бюджетной системе страны, но и самому концерну в виде потери деловой репутации, санкций со стороны органов власти и прочих издержках, которые могут оказать существенное влияние на уровень экономической безопасности. Ввиду этого, в системе экономической безопасности концернов инновационной составляющей должно уделяться особое внимание. Ведь с одной стороны, она является жизненно необходимой для компаний и служит важным источником финансирования и конкурентоспособности, а, с другой, может вызывать и серьезные угрозы.

Особенности кадровой составляющей экономической безопасности концернов связаны, в первую очередь, с масштабом компании и большим числом входящих в его состав формально независимых предприятий.

Масштаб дает возможность построить кадровую составляющую системы экономической безопасности в виде большой и сложной системы, которая обладает конкурентными преимуществами перед иными компаниями, особенно перед малым и средним бизнесом. Актуальность данной особенности повышается в периоды снижения уровня безработицы в стране и в условиях дефицита кадров.

Так, в январе 2024 года на недостаток квалифицированных кадров пожаловались 47% руководителей промышленных предприятий, опрошенных лабораторией конъюнктурных опросов Института экономической политики им. Гайдара (ИЭП) [7]. Кадровый голод испытывают различные предприятия, как крупного, так и среднего, и малого предпринимательства. Особо сложная ситуация складывается в отдельных отраслях, в том числе промышленности. Сотрудники в условиях усиливающейся конкурентной борьбы готовы сменить не только предприятие в поисках новых более выгодных условий, но и род деятельности. Поэтому некоторые компании, деятельность которых в условиях кризиса остается высоко rentable привлекают сотруд-

ников, прежде всего, высокими заработными платами и иными условиями.

В данном случае особенность концерна заключается в возможности краткосрочного повышения уровня оплаты труда работников и сохранения кадрового потенциала. Это достигается за счет значительных финансовых возможностей крупной компании. В то же время, большое число работников приводит к тому, что незначительное повышение оплаты труда существенно сказывается на росте издержек предприятий и в долгосрочной перспективе может вызвать вопросы с платежеспособностью.

Еще одной особенностью кадровой составляющей является возможность упрощенной миграции кадровых ресурсов среди предприятий, входящих в концерн. Это дает преимущества, как компании, так и работникам. Компания имеет возможность более гибко реагировать на изменения внутренней и внешней среды, конъюнктуры рынка, спроса на отдельные виды продукции. Сотрудникам же это позволяет постоянно развиваться и не останавливаться на уровне занимаемой должности, поскольку выбор должностей гораздо шире, чем в иных предприятиях.

Для полноценного использования такой особенности системы экономической безопасности концернов, руководство компании должно выделить этот элемент в особый блок и создать систему мониторинга и управления кадровым потенциалом.

Не стоит забывать и о квалификации персонала, где важнейшую роль играют образование и повышение квалификации. В данном случае концерн как крупное предприятие имеет возможность создания собственных учёных центров, которые будут готовить как новые кадры непосредственно для компании, так и повышать квалификацию имеющихся. Например, в 2023 году Ставропольский радиозавод «Сигнал», который входит в состав КРЭТ, открыл в Ставрополе учебный центр подготовки машиностроителей [8]. Аналогичные результаты дает заключение соглашений с уже имеющимися государственными образовательными учреждениями, например, с Южным федеральным университетом [9]. При этом соглашения в данном случае

касаются как кадровой составляющей, в рамках подготовки и переподготовки сотрудников, так и в обозначенной выше инновационной деятельности при совместной разработке в области научных исследований. Такие решения позволяют существенно повысить эффективность кадровой составляющей системы экономической безопасности концерна.

Особенности финансовой составляющей заключаются в возможности диверсификация источников дохода. Благодаря присутствию в различных отраслях промышленности и регионах, концерны способны диверсифицировать свои источники дохода. Это относится и к предприятиям оборонно-промышленного комплекса. Так, компания КРЭТ включает в себя как сложные приборы и изделия, выполняемые в рамках оборонного заказа, например комплекс радиоэлектронной борьбы Хибины-М, самолетную станцию помех САП-14, комплекс радиоэлектронного подавления ТК-25Э, так и гражданскую продукцию, например, заправки для электромобилей ФОРА или тонометр ТГДЦ-01 Diaton [10]. Такой подход позволяет существенно снижать возможные финансовые риски, связанные с колебаниями в конкретных секторах экономики, отсутствии государственного заказа или же наоборот, перестраивать гражданскую продукцию под нужды оборонной промышленности страны.

Учитывая, что концерн является объединением формально юридически независимых предприятий, в системе экономической безопасности сочетаются централизованное и децентрализованное управление финансами. Это позволяет более эффективно распределять финансовые ресурсы между различными подразделениями и проектами и снижать финансовые риски на макроуровне.

С финансовой точки зрения отдельные предприятия позволяют также законными методами оптимизировать налоговую нагрузку. При этом данный подход не попадает под понятие дробления бизнеса, поскольку компании реально осуществляют независимую деятельность и выпускают отличную друг от друга продукцию.

Поскольку концерн ввиду своего масштаба часто поставяет свою продукцию

в иные страны, а также не может осуществлять свою деятельность без поставок сырья и комплектующих из-за рубежа, возникают риски валютных колебаний, что тоже должно быть учтено в системе экономической безопасности. Для ее эффективности требуется разработка и применения эффективных стратегий хеджирования и управления валютными рисками для защиты от негативного влияния изменений валютных курсов на финансовое положение компании, что, впрочем, реализуется более просто именно в рамках такой организационной формы, как концерн.

Учитывая названные выше особенности, становится очевидно, что информационная составляющая экономической безопасности играет не менее важную роль. Усиленной защите должны подвергаться как информация о самой продукции, о ее назначении и применении, о персональных данных большого числа сотрудников и иная информация, часто попадающая не только под коммерческую, но и под государственную тайну. Поэтому еще в 2015 году, например, КРЭТ и АО «Российские космические системы» объединили свои усилия по обеспечению технологической независимости в сфере кибербезопасности государства и создания защищенных информационных систем [11].

Силовая составляющая экономической безопасности, заключается в физической защите персонала, имущества и объектов концерна также раскрывается в полной мере. Ввиду значимости продукции для обороны страны, секретном характере большого числа производственных процессов, силовая составляющая представлена не только полноценной охраной некоторых предприятий концерна, но и охраной со стороны государства. Также особенностью можно назвать то, что концерны оборонно-промышленного комплекса имеют возможность использовать для физической охраны своих объектов собственную продукцию.

Исходя из описания особенностей системы экономической безопасности концернов в целом, а также их отдельных составляющих можно выделить и особые угрозы экономической безопасности. Поскольку они тесно коррелируют

с названными особенностями, перечислим их без подробного описания. К ним будут относиться

- валютные колебания, влияющие на финансовую стабильность;
- нарушение технологических процессов и стандартов;
- неудачи в инновационных проектах;
- внутренние конфликты интересов и проблемы управленческого контроля;
- проблемы с логистикой и управлением распределенным производством;
- зависимость от изменений в государственной политике и государственных заказах;
- применение международных санкций к компаниям в оборонно-промышленном комплексе;
- сложности управления в условиях масштабной и разветвленной структуры концерна;
- недостаток квалифицированных специалистов и управление многообразием кадров;
- утечка конфиденциальной информации и нарушение информационной безопасности.

Выводы

Таким образом, система экономической безопасности концерна также сложна и многогранна, как и сама структура такого предприятия. Угрозы экономической безопасности связаны практически со всеми составляющими. Особенно среди них выделяются финансовая и технико-технологическая, хотя и иные нельзя назвать низкоприоритетными. Большое число видов экономической деятельности, рассредоточенность по отдельным регионам, юридическая обособленность входящих в концерн компаний создают определенные сложности в процессе централизованного управления концерном, выпуске и реализации продукции, в том числе, выполнении государственных заказов. В то же время за счет масштаба деятельности, большого объема располагаемых ресурсов, компания способна выстраивать надежную систему планирования, создавать подразделения для внутреннего аудита и контроля, диверсифицировать и страховать риски, что повышает эффективность системы управления и уровень экономической безопасности концерна.

Библиографический список

1. Шорохова В.А., Шевцова Н.В. Концерн как форма интеграции компаний // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2014. № 10. С. 333-334.
2. Максимов А.А. Классификация рисков АО «Концерн Росэнергоатом» // Общество: политика, экономика, право. 2017. № 1. С. 84-86.
3. Санкционные списки против российских граждан и компаний // РИА Новости. [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20140718/1016514535.html> (Дата обращения 05.03.2024).
4. Ураев Н.Н. О построении конкурентоспособной высокотехнологичной промышленной организации производства (на примере стратегии развития ОАО «Концерн «Радиоэлектронные технологии») // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2013. № 2 (4). С. 25-28.
5. Климова Е.З., Павлова И.А. Сущность и функциональные составляющие экономической безопасности организации // Инновационные аспекты развития науки и техники. 2021. № 9. С. 112-117.
6. Новикомбанк заключил контракты по поддержке инноваций в промышленности // Официальный сайт Государственной корпорации «Ростех». [Электронный ресурс]. URL: https://rostec.ru/news/novikombank-zaklyuchil-kontrakty-po-podderzhke-innovatsiy-v-promyshlennosti-/?sphrase_id=4988505 (Дата обращения 05.03.2024).
7. Нехватка кадров в промышленности установила новый рекорд // РБК. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/25/01/2024/65b122ac9a79473abcc106e0> (дата обращения: 30.03.2024).
8. СКФУ и КРЭТ открыли в Ставрополе учебный центр подготовки машиностроителей // Интерфакс [Электронный ресурс]. URL: <https://academia.interfax.ru/ru/news/articles/11394/> (дата обращения: 30.03.2024).
9. ЮФУ и АО «КРЭТ» подписали соглашение о сотрудничестве по двум направлениям // Официальный сайт Южного федерального университета [Электронный ресурс]. <https://sfedu.ru/press-center/news/69238> (дата обращения: 30.03.2024).
10. Продукция компании // КРЭТ [Электронный ресурс]. <https://kret.devup.cc/ru/product/diaton> (дата обращения: 30.03.2024).
11. КРЭТ и РКС объединяют компетенции для обеспечения технологической независимости в сфере кибербезопасности государства и создания защищенных информационных систем // Российские космические системы. [Электронный ресурс]. <https://russianspacesystems.ru/2015/11/06/kryet-i-rks-obedinyayut-kompetencii-dlya/> (дата обращения: 30.03.2024).