

УДК 657.6

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК НА  
ОСНОВЕ ИХ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ**

**М.И. Какора**

**Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий,**

**Г. Могилев, Беларусь, e-mail: marina.kakora@mail.ru**

**Ключевые слова:** стратегия, агропромышленный комплекс, финансовое развитие, финансовая устойчивость, финансовый потенциал, методы, оценка.

В статье рассмотрены особенности обеспечения экономической безопасности организаций АПК на основе их устойчивого финансового развития. Оценка устойчивого финансового развития организаций АПК выполнена на основе зарубежных многофакторных моделей диагностики вероятности банкротства Э. Альтмана, Лиса и Таффлера, а также отечественных моделей прогнозирования банкротства с помощью инструментария множественного дискриминантного анализа (MDA-модели) Г.В. Савицкой. На основании выполненных исследований сделан вывод о необходимости корректировки направлений финансового развития организаций АПК с целью обеспечения их экономической безопасности в долгосрочной перспективе.

**ENSURING ECONOMIC SECURITY OF AGRICULTURAL INDUSTRY ORGANIZATIONS BASED ON THEIR SUSTAINABLE FINANCIAL DEVELOPMENT**

**M.I. kakora**

**Belarusian State University of Food and Chemical Technologies,**

**G. Mogilev, Belarus e-mail gnatyuk@msu.by**

**Keywords:** strategy, agro-industrial complex, financial development, financial stability, financial potential, methods, assessmen.

The article discusses the features of ensuring the economic security of agricultural organizations based on their sustainable financial development. The assessment of the sustainable financial development of agricultural organizations was carried out on the basis of foreign multifactor models for diagnosing the probability of bankruptcy by E. Altman, Lis and Taffler, as well as domestic models for predicting bankruptcy using the tools of multiple discriminant analysis (MDA models) by G.V. Savitskaya. Based on the research performed, it was concluded that it is necessary to adjust the directions of financial development of agricultural organizations in order to ensure their economic security in the long term.

**Введение.** С целью обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь разработана Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития (НСУР) до 2030 года, определяющая цели, этапы и сценарии перехода нашей страны к инновационному развитию экономики, которая позволяет устранить имеющиеся дисбалансы и создать прочный фундамент для дальнейшего устойчивого развития путем модернизации системы экономических отношений и эффективного государственного управления с целью равновесия между экономическим, социальным и экологически безопасным развитием страны [1].

**Объект и методы исследования.** Цель данного исследования заключается в определении уровня риска вероятности наступления банкротства организаций АПК в условиях обеспечения их экономической безопасности в долгосрочной перспективе. Объектом исследования

являются перерабатывающие организации АПК. Предметом исследования является поиск направлений обеспечения их экономической безопасности.

Гипотеза состоит в том, что устойчивое развитие перерабатывающих организаций АПК обеспечивает их экономическую безопасность. При этом существуют определенные проблемы в обеспечении их финансовой устойчивости в условиях конкуренции.

Исследования базируются на применении зарубежных многофакторных моделей диагностики вероятности банкротства Э. Альтмана, Лиса и Таффлера, а также отечественных моделей прогнозирования банкротства с помощью инструментария множественного дискриминантного анализа (MDA-модели) Г.В. Савицкой. Как показывает зарубежный опыт, прогноз возможен за 1,5-2 года до появления его очевидных признаков [4].

Эмпирическую базу исследования составили статистическая и бухгалтерская отчетность организаций АПК. Были получены новые результаты, характеризующие степень решения проблемы обеспечения экономической безопасности организаций АПК.

Материалы исследования могут быть использованы в образовательном процессе, руководителями и специалистами организаций АПК, научными работниками.

**Результаты и их обсуждение.** В настоящее время в рамках НСУР важная роль в достижении поставленных целей отводится достижению устойчивого социально-экономического развития регионов.

Главным документом долгосрочного планирования процессов стратегического развития Могилевской области является стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года, разработанная в контексте современных глобальных, региональных и местных вызовов. Основой стратегии является разработка модели устойчивого развития, учитывающей цифровую и экологическую трансформацию процессов развития, обеспечивающую рост качества жизни населения, развитие деловой бизнес-среды, всестороннее гармоничное развитие человека как личности, формирующей гуманное и справедливое общество, а также проявляющей ответственное отношение к окружающей среде, ориентированное на сохранение природных ресурсов для будущих поколений [2].

Устойчивое развитие Республики Беларусь, в том числе и Могилевской области, может быть достигнуто с помощью эффективного функционирования первичных звеньев экономической системы – организаций, которые играют важную роль в жизнедеятельности современного общества. Организация является основным структурообразующим элементом экономики, соединяющим материальные, трудовые и финансовые ресурсы. В связи с этим становится актуальной разработка, реализация и оценка выполнения стратегии устойчивого развития на уровне отдельных институциональных единиц – коммерческих организаций [3].

Основу экономики Могилевской области составляет развитый агропромышленный комплекс, который позволяет производить 11,8 % от всего республиканского объема сельскохозяйственной продукции [2].

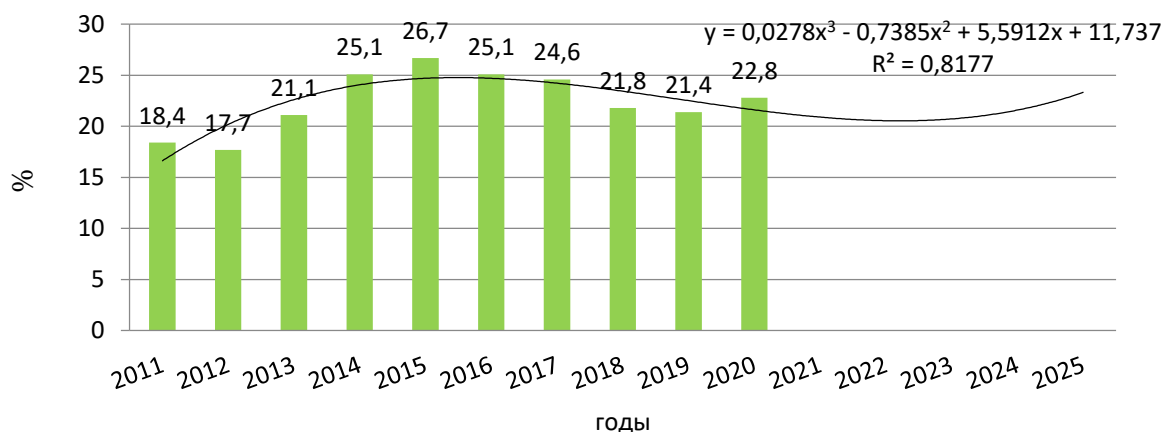
Наибольший удельный вес в структуре объемов промышленного производства по виду экономической деятельности «Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий» в Республике Беларусь в 2020 г. занимали Минская (27 %), Брестская (49,9 %) и Гродненская области (46,3%), что связано с расположением в них крупных организаций.

Удельный вес Могилевской области в структуре производства продуктов питания в Республике Беларусь в 2020 г. составил 22,8 %, что на 4,4 % больше, чем в 2011 г. (18,4 %) (таблица 1).

Выполним прогноз удельного веса вида экономической деятельности «Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий» в Могилевской области на период до 2025 года. Построим уравнение тренда, для этого выбираем полиномиальную кривую роста 3-ей степени, т.к. она более точно повторяет динамику исходного временного ряда (рисунок 1).

Таблица 1 – Удельный вес вида экономической деятельности «Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий» в Могилевской области

Наименование	2011 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Темп роста, % 2020/2011
Удельный вес вида экономической деятельности в общем объеме промышленного производства, %	18,4	25,1	24,6	21,8	21,4	22,8	123,9



■ - удельный вес производства продуктов питания, напитков и табачных изделий Могилевской области

Рисунок 1 – Прогноз производства продуктов питания, напитков и табачных изделий Могилевской области, %

С помощью полученного на графике уравнения рассчитаем прогнозное значение (таблица 2).

Таблица 2 – Прогнозное значение удельного веса производства продуктов питания, напитков и табачных изделий Могилевской области

Показатель/Годы	2011	2020	2025	Темп роста, 2025/2020, %	Темп роста, 2025/2011, %
Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий Могилевской области, %	18,4	22,8	23,2	101,7	126,1

Расчеты показали, что темп прироста производства продуктов питания, напитков и табачных изделий Могилевской области в структуре производства продуктов питания в Республике Беларусь к 2025 году составит 1,7% по сравнению с 2020 годом и 26,1% по сравнению с 2011 годом, что отражает положительную динамику исследуемого показателя.

Стратегическое устойчивое развитие перерабатывающих организаций АПК возможно в тех случаях, когда обеспечивается их способность получать максимальную прибыль. В современных условиях экономического развития Республики Беларусь, при постоянно меняющихся факторах внутренней и внешней среды, в связи с ростом конкуренции многие организации ежегодно сталкиваются с риском снижения прибыли и повышением финансовой неустойчивости.

Основными направлениями стратегического развития перерабатывающих организаций АПК являются последовательное проведение рыночных реформ, создание гибкой инфраструктуры в области сельскохозяйственного производства, переработки и сбыта продукции, а также финансово-кредитного и ресурсного обслуживания; паритет межотраслевого ценообразования и стимулирующее налогообложение; конкуренция, в основе которой будет находиться критерий эффективности; развитие устойчивых внешних связей, интеграция и кооперация агрокомплекса в хозяйственную систему Республики Беларусь.

Одним из инструментов оценки эффективности выполнения стратегии развития организации является анализ вероятности наступления банкротства (таблицы 3-6).

Таблица 3 – Уровень риска вероятности банкротства перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за 2019 г.

Модели	ОАО «БКК «Домочай»	ОАО «Могилевский мяскокомбинат»	ОАО «Могилевская фабрика мороженого»	ОАО «Бабушкина крынка»
Альтмана	средний	средний	средний	высокий
Лиса	низкий	высокий	низкий	высокий
Таффлера	низкий	низкий	низкий	низкий
Савицкой	низкий	низкий	низкий	низкий

Источник: рассчитано автором по отчетным данным организаций.

Таблица 4 – Уровень риска вероятности банкротства перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за 2020 г.

Модели	ОАО «БКК «Домочай»	ОАО «Могилевский мяскокомбинат»	ОАО «Могилевская фабрика мороженого»	ОАО «Бабушкина крынка»
Альтмана	средний	средний	средний	средний
Лиса	низкий	высокий	высокий	высокий
Таффлера	низкий	низкий	низкий	низкий
Савицкой	низкий	низкий	низкий	низкий

Источник: рассчитано автором по отчетным данным организаций.

Таблица 5 – Уровень вероятности банкротства перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за 2021 г.

Модель	ОАО «БКК «Домочай»	ОАО «Могилевский мяскокомбинат»	ОАО «Могилевская фабрика мороженого»	ОАО «Бабушкина крынка»
Альтмана	средний	средний	средний	низкий
Лиса	низкий	высокий	низкий	низкий
Таффлера	низкий	высокий	низкий	средний
Савицкой	низкий	низкий	низкий	низкий

Источник: рассчитано автором по отчетным данным организаций.

Таблица 6 – Уровень вероятности банкротства перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за 2022 г.

Модель	ОАО «БКК «Домочай»	ОАО «Могилевский мясокомбинат»	ОАО «Могилевская фабрика мороженого»	ОАО «Бабушкина крынка»
Альтмана	средний	средний	средний	низкий
Лиса	низкий	высокий	низкий	низкий
Таффлера	высокий	высокий	высокий	средний
Савицкой	низкий	низкий	низкий	низкий

Источник: рассчитано автором по отчетным данным организаций.

Выполненный расчет вероятности банкротства перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за 2019 -2022 гг. показал расхождения в интерпретации полученных результатов в рамках рассматриваемых моделей оценки.

В связи с полученными результатами с целью более точного определения вероятности наступления банкротства организаций было принято решение определить тип финансовой ситуации перерабатывающих организаций АПК Могилевской области в 2022 г. с помощью системы показателей, отражающих наличие и размещение средств, а также реальные и потенциальные финансовые возможности предприятия (таблица 7).

Таблица 7 – Тип финансовой ситуации перерабатывающих организаций АПК Могилевской области в 2022 г.

Показатели	ОАО «БКК «Домочай»	ОАО «Могилевский мясокомбинат»	ОАО «Могилевская фабрика мороженого»	ОАО «Бабушкина крынка»
ФС (излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств)	<0	<0	<0	>0
ФТ (излишек (+) или недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат)	>0	>0	>0	>0
ФО (излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников для формирования запасов и затрат)	>0	>0	>0	>0
Тип финансовой ситуации	Нормальная зависимость	Нормальная зависимость	Нормальная зависимость	Абсолютная независимость

Источник: рассчитано автором по отчетным данным организаций.

За исследуемый период Управляющая компания холдинга «Могилевская молочная компания ОАО «Бабушкина крынка» не испытывают дефицита общей величины основных источников для формирования запасов и затрат, у организации имеются финансовые возможности для реализации новых инновационных проектов в перспективе. Кроме того, имеется финансовая поддержка текущих производственных запасов и затрат, поэтому для реализации производственной стратегии и обеспечения экономической безопасности не требуется привлечения дополни-

тельных финансовых средств из внешних источников. ОАО «БКК «Домочай», ОАО «Могилевская фабрика мороженого» и ОАО «Могилевский мясокомбинат» имеют достаточную финансовую обеспеченность производства необходимыми ресурсами.

Сгруппируем и представим в таблице 8 возможные направления финансовой политики в зависимости от типа финансовой ситуации.

Проведенная оценка позволяет проанализировать финансовую устойчивость перерабатывающих организаций АПК с целью обеспечения экономической безопасности, а также определить направления развития в рамках разработанной стратегии с позиции текущего финансового состояния организации, которое напрямую зависит от уровня ее финансового потенциала.

Таблица 8 – Направления производственной политики организаций в зависимости от типа финансовой ситуации

Тип финансовой ситуации	Краткая характеристика ситуации	Рекомендуемое направление финансовой политики
Управляющая компания холдинга ОАО «Могилевская молочная компания «Бабушкина крынка»		
Абсолютная независимость $S = (1,1,1)$	Высокая обеспеченность собственными ресурсами. Реализацию стратегии развития предприятие может осуществлять без внешних заимствований.	Финансирование создания новых инновационных производств, техническое развитие, освоение новых технологий.
ОАО «БКК «Домочай», ОАО «Могилевский мясокомбинат» и ОАО «Могилевская фабрика мороженого»		
Нормальная зависимость $S = (0,1,1)$	Нормальная финансовая обеспеченность производства необходимыми ресурсами. Для эффективного вовлечения новых инновационных технологий необходимо использование заемных средств.	Финансирование расширения производства с целью увеличения объемов выпуска продукции, освоения новых или улучшающих технологий.

Источник: составлено автором по результатам собственных исследований.

В связи с полученными результатами было принято решение выполнить оценку финансового потенциала с помощью системы показателей, отражающих наличие и размещение средств, а также реальные и потенциальные финансовые возможности исследуемых организаций.

Для определения уровня финансового потенциала организации расчет интегрального показателя ( $I_{fn}$ ) выполним по следующей формуле

$$I_{fn} = \sqrt[10]{x_1 \cdot x_2 \cdot x_3 \cdot x_4 \cdot x_5 \cdot x_6 \cdot x_7 \cdot x_8 \cdot x_9 \cdot x_{10}}, \quad (1)$$

где  $x_1, \dots, x_{10}$  — показатели ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия [5].

Рассчитанное итоговое значение интегрального показателя финансового потенциала  $I_{fn}$  представим в таблице 9.

Таблица 9 – Значение интегрального показателя финансового потенциала перерабатывающих организаций АПК Могилевской области за 2022 г.

Показатель	ОАО «БКК «Домочай»	ОАО «Могилевский мясокомбинат»	ОАО «Могилевская фабрика мороженого»	ОАО «Бабушкина крынка»
<i>I<sub>фп</sub></i>	0,391	0,372	0,403	0,502

Источник: рассчитано автором по отчетным данным организаций.

Исходя из данных таблицы 9, можно сделать вывод о том, что почти все анализируемые организации относятся к предприятиям с низким уровнем финансового потенциала, так как значение *I<sub>фп</sub>* находится в промежутке 0,25-0,5, что с течением времени может привести к наступлению банкротства и риску экономической безопасности.

**Заключение.** В связи с полученными результатами руководству данных организаций необходимо разработать программу их финансового оздоровления с целью недопущения банкротства и сохранения безопасного экономического развития в долгосрочной перспективе.

#### Библиографический список

- 1 Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь; редкол.: Я.М. Александрович [и др.]. – 2015. – №4. – С.6 – 99.
- 2 Стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 года, [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://apr.gov.by> – Дата доступа: 22.02.2024.
- 3 Какора, М.И. Обеспечение устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК на основе системы сбалансированных показателей / М.И. Какора, А.Г. Ефименко, О.П. Громько // Вестник БГУТ. – 2021. – № 1 (31). – С. 140–146.
- 4 Какора, М.И. Методы оценки рисков перерабатывающих организаций АПК / М.И. Какора, Е.В. Волкова, И.И. Пантелеева // Сборник научных трудов «Проблемы экономики»: / БГСХА; гл. ред.: Л.В. Пакуш. – Горки, 2020. - Вып. № 2 (31). –С.100-112.
- 5 Какора, М.И. Модель оценки финансового потенциала организации / М.И. Какора, Ю.А. Анташкевич // Инновационные технологии в промышленности и образовании: материалы I международной научной конференции, УО «Полесский государственный университет», г. Пинск; Каракалпакский государственный университет имени Бердаха, г. Нукус; 14 декабря 2023 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: В.И. Дунай [и др.]. – Пинск: ПолесГУ, 2023. – С.188-191.