

УДК 332

Д.С. Селиванова, Г.И. Золотарева, Г.В. Денисенко

Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, Красноярск, email: Original59@mail.ru

ИНСТРУМЕНТЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Ключевые слова: спортивно-оздоровительные услуги, особенности деятельности, учетно-аналитическое обеспечение.

Спортивно-оздоровительные услуги занимают важное место в жизни населения страны, способствуя не только укреплению его здоровья и физического состояния, но и способствуют повышению производительности труда, экономическому росту предприятий. Одним из ключевых аспектов оказания предоставляемых спортивно-оздоровительных услуг является их доступность и разнообразие. Государство оказывает существенную поддержку данной сфере деятельности, выделяя бюджетные субсидии на строительство спортивно-оздоровительных учреждений, либо субсидируя возможность их посещения наименее защищенным слоям населения (студенты, многодетные, пенсионеры и т.д.). В работе представлены основные особенности деятельности в сфере спортивно-оздоровительных услуг. Отличительной особенностью деятельности таких организаций является разнообразие источников финансирования, что обуславливает необходимость организации раздельного учета затрат, позволяющего отследить расходы в соответствии с конкретными доходами. Для этих целей была разработана и рекомендована структурная модель учетно-аналитического обеспечения деятельности в сфере спортивно-оздоровительных услуг, которая позволит обеспечить оперативный сбор и анализ данных, необходимых для принятия обоснованных управленческих решений. Благодаря такой системе, организации могут не только контролировать текущие финансовые показатели, но и выявлять факторы, которые оказывают влияние на их изменение.

D.S. Selivanova, G.I. Zolotareva, G.V. Denisenko

Reshetnev Siberian State University of Science and Technology, Krasnoyarsk, email: Original59@mail.ru

TOOLS FOR ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF ACTIVITIES IN THE FIELD OF SPORTS AND HEALTH SERVICES

Keywords: sports and recreation services, features of activity, accounting and analytical support.

Sports and wellness services occupy an important place in the life of the country's population, contributing not only to strengthening their health and physical condition, but also contribute to increasing labor productivity and economic growth of the enterprises where they work. One of the key aspects of providing sports and wellness services is their accessibility and diversity. The state, for its part, provides significant support to this field of activity by allocating budget subsidies for the construction of sports and recreation facilities, or subsidizing the possibility of visiting them to the least protected segments of the population (students, large families, pensioners, etc.). The paper presents the main features of activities in the field of sports and recreation services. A distinctive feature of the activities of such organizations is the variety of sources of financing, which necessitates the organization of separate cost accounting, which allows you to track expenses in accordance with specific incomes. For these purposes, a structural model of accounting and analytical support for activities in the field of sports and wellness services has been developed and recommended, which will ensure the prompt collection and analysis of data necessary for making informed management decisions. Thanks to such a system, organizations can not only monitor current financial indicators, but also identify factors that influence their change.

Наличие мест для занятия физической культурой и спортом является основой для обеспечения здорового образа жизни, при этом рынок спортивно-оздоровительных услуг имеет огромный потенциал для развития, так как с каждым годом увеличивается количество человек, занимающихся спортом, что под-

тверждают ежегодные отчеты на сайте Министерства спорта Российской Федерации [1].

Из 2 846 120 человек (численность постоянного населения Красноярского края на 1 января 2024 года по данным Всероссийской переписи населения) около половины (1 282 259 человек)

занимаются физической культурой и спортом, из них в организациях, осуществляющих спортивную подготовку – 61 643 человека [1,2,3].

На рисунке 1 представлена динамика посещения спортивно-оздоровительных услуг с 2020-2023 гг. по разным возрастным группам.

На протяжении 4 лет численность занимающихся физической культурой и спортом увеличивается.

В 2022 году численность занимающихся физической культурой и спортом в Красноярском крае составила 1282259 человек (больше, чем в 2020 году на 9977 человек, 0,81%).

По итогам данных государственной статистической отчетности по форме 1-ФК на 31 декабря 2023 года численность занимающихся физической культурой и спортом в Красноярском крае составила 1408157 человек (больше, чем в 2022 году на 125898 человек, 9,81%) [4].

Также, согласно статистике за 4 года выросло количество спортивных сооружений приспособленных для занятий физической культурой и спортом (рис. 2) [1-4].

Спортивно-оздоровительная отрасль по форме собственности является многогранной системой, которая включает в себя как государственные, так и частные учреждения. Государственные учреждения часто финансируются за счет бюджетных средств и играют ключевую роль в организации массового спорта и физической культуры, обеспечивая доступность спортивных сооружений для всех слоев населения. Это включает в себя развитие инфраструктуры, организацию спортивных мероприятий и программ, направленных на популяризацию здорового образа жизни.

Частные спортивные центры, напротив, стремятся предоставить более дорогие специализированные и высококачественные услуги, зачастую ориентируясь на индивидуальные запросы клиентов. Тренажерные залы, фитнес-центры, студии йоги и спортивные клубы предлагают разнообразные программы, в большей степени ориентированные на премиум-сегмент, что позволяет им привлекать внимание целевой аудито-

рии, заинтересованной в активном образе жизни и здоровом питании.

Взаимодействие между государственным и частным секторами в физкультурно-оздоровительной отрасли также играет важную роль. Гибридные модели, где государственные учреждения сотрудничают с частными предприятиями, могут привести к более эффективной реализации различных программ и инициатив. Это позволяет не только улучшить качество предоставляемых услуг, но и расширить их доступность для населения, создавая взаимодействия в области здоровья и физического развития.

В современных рыночных условиях в работе организаций происходит множество значительных изменений, в результате чего зависимость управления организацией от учетно-аналитической информации значительно усилилась.

Цель исследования

Цель исследования разработка рекомендаций по использованию инструментов учетно-аналитического обеспечения деятельности в сфере спортивно-оздоровительных услуг.

Материалы и методы исследования

Следует отметить, что ведение учета в спортивно-оздоровительных организациях имеет определенные особенности, обусловленные спецификой данного бизнеса.

Во-первых, важно учитывать разнообразие источников и порядок получения доходов, видов оплат и частоту поступления денежных средств, разнообразные скидки и льготы. Например, абонементы и разовые посещения, персональные тренировки и занятия в группе, реализация комплекса спортивно-оздоровительных услуг и продажа сопутствующих товаров и т.п. Кроме того, определенные источники финансирования обусловлены жесткими процедурами контроля и наличием строго оговоренной специализированной отчетности. Комплексный подход к учету поступающих доходов позволяет более точно прогнозировать финансовые потоки, контролировать цены на оказываемые услуги, управлять потенциальными финансовыми рисками.

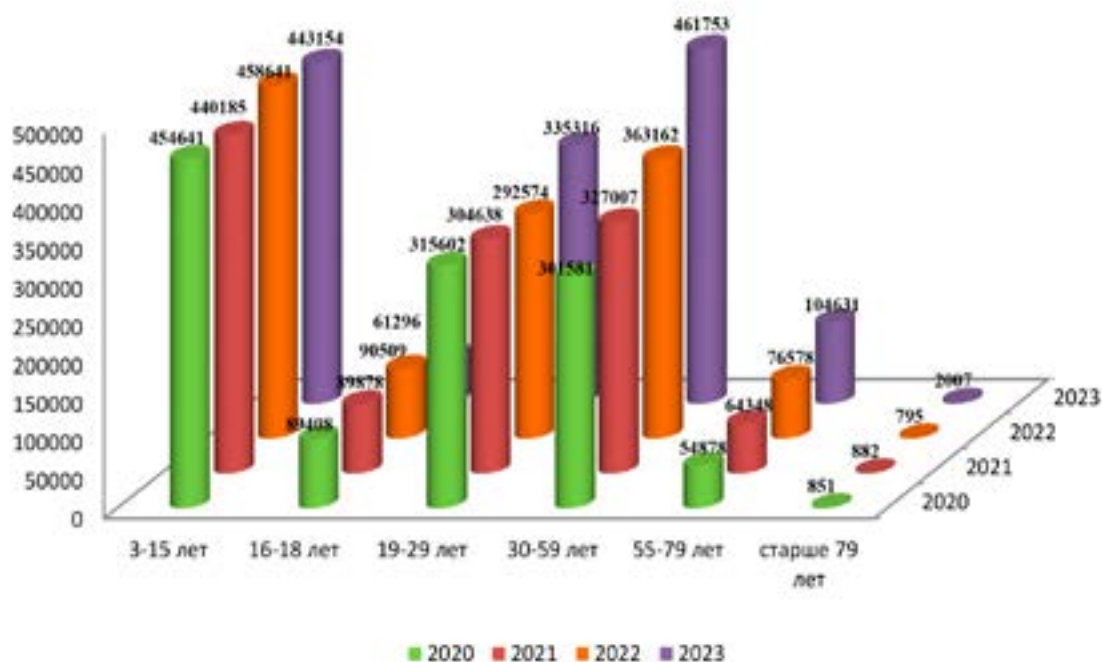


Рис. 1. Динамика посещения спортивно-оздоровительных мероприятий с 2020-2023 гг., занимающихся по разным возрастным группам

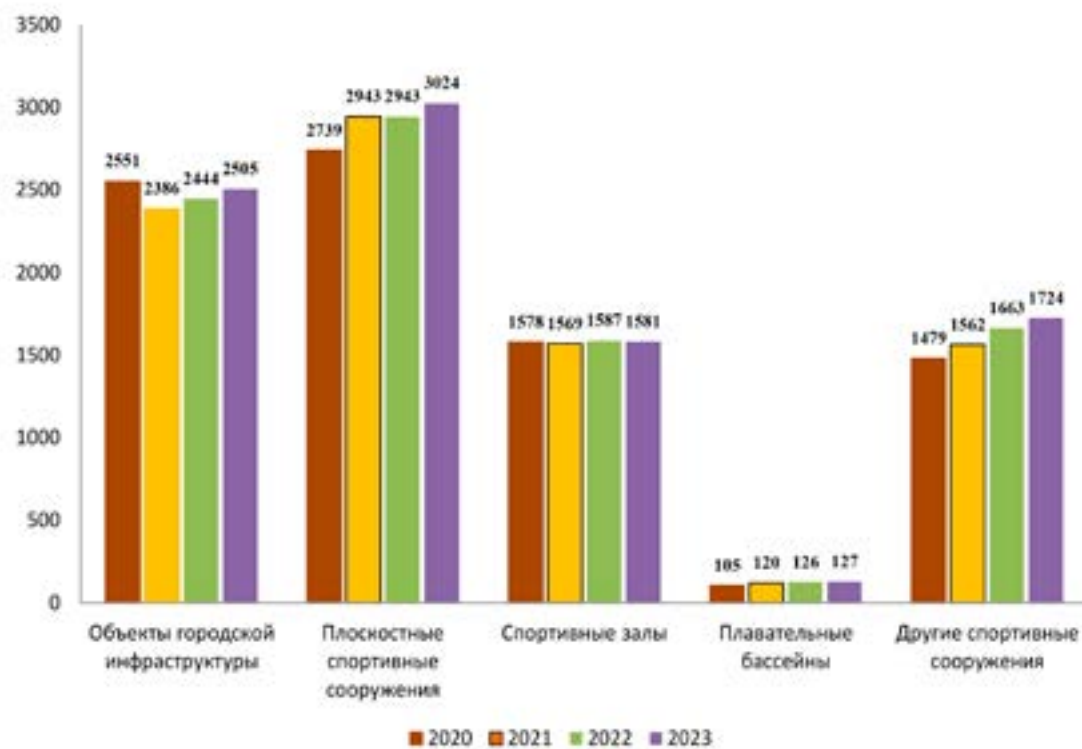


Рис. 2. Спортивные сооружения для занятий физической культурой и спортом

Во-вторых, необходимо организовать раздельный учет затрат, позволяющий отследить расходы в соответствии с конкретными доходами. Затраты спортивно-оздоровительных организаций отличаются небольшим разнообразием: амортизация или аренда помещения, зарплата персонала, закупка спортивного оборудования и его обслуживание, приобретение хозяйственного инвентаря, обучение персонала, проведение мероприятий по подготовке и проведению соревнований и т.п. Важно правильно распределить эти затраты по заданным категориям, отчетным периодам, а также обеспечить их контроль в соответствии с источниками финансирования. Это позволяет не только лучше оценить рентабельность бизнеса и выявить слабые места, но и обеспечивает эффективность при управлении затратами, способствует повышению конкурентоспособности осуществляемой деятельности.

Как уже было отмечено ранее, принятый в организации порядок привлечения клиентов также накладывает отпечаток на учетный процесс. Системы лояльности и различные маркетинговые акции требуют гибкого подхода к организации аналитического учета затрат, что позволяет максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы. Внедрение современных программных решений для автоматизации учета становится необходимостью для успешного функционирования спортивно-оздоровительного учреждения в условиях высокой конкуренции.

Кроме того, важным аспектом бухгалтерского учета в спортивно-оздоровительном учреждении является наличие возможности управления дебиторской задолженностью. Часто клиенты приобретают абонементы на длительные сроки, что приводит к возникновению специфических финансовых обязательств. Регулярный мониторинг задолженности и грамотная политика по возвратам и компенсациям помогут поддерживать стабильный денежный поток и минимизировать финансовые риски.

Составление аналитических отчетов по месяцам, а также изучение предпочтений клиентов позволит более точно предугадывать пики и спады посещаемости, что станет основой для оптими-

зации ресурсного планирования затрат и востребованности дополнительного персонала.

Существенную помощь в этих вопросах оказывают специализированные бухгалтерские программы и организация учетно-аналитического обеспечения затрат, максимально приближенное к потребностям спортивно-оздоровительных учреждений. Следует отметить, что в последнее время внимание к организации учетно-аналитического обеспечения всех объектов учета огромное. Это связано не столько с необходимостью усиления контроля при осуществлении учетного процесса, сколько с получением возможности контролировать траекторию управления внутренними ресурсами организации.

Учетно-аналитическое обеспечение – комплексная система формирования, сбора, аналитико-синтетической обработки, накопления и передачи обоснованной и актуальной учетно-аналитической информации, сформированной с использованием методов бухгалтерского учета и экономического анализа для принятия управленческих решений, способных содействовать успешному развитию организации [5].

Результаты исследования и их обсуждение

Среди авторов, труды которых внесли серьезный вклад в развитие механизма и терминологии учетно-аналитического обеспечения затрат, можно отметить работы таких экономистов, как Вахрушина М.А., Попова Л.В., Маслов В.Г. и Маслова И.А., Шимоханская Т.В. и многие другие.

В частности, Вахрушина М.А. считает, что учетно-аналитическое обеспечение, являясь по сути сбором, обработкой и передачей финансовой и нефинансовой информации, представляет собой ключевой компонент эффективного менеджмента в современных организациях, позволяя руководителям любого уровня получить полное представление о текущем состоянии дел в своих подразделениях, что, в свою очередь, способствует более обоснованному принятию решений. Финансовые данные, такие как прибыль, расходы и рентабельность, являются важными индикаторами, тогда

как нефинансовые показатели, например, уровень удовлетворенности клиентов или производительность труда, помогают понять более глубокие проблемы и возможности [6].

Интеграция учета и анализа с бизнес-процессами позволяет не только улучшить оперативность управления, но и создать более прозрачную основу для принятия стратегических решений. Комбинирование учета с аналитическими инструментами способствует выявлению скрытых закономерностей и тенденций, что в конечном итоге приводит к более эффективному использованию ресурсов.

Попова Л.В., Маслов В.Г. и Маслова И.А. [7] полагают, что учетно-аналитическая система, базирующаяся на бухгалтерской информации, объединяет не только оперативные данные, такие как учет расходов и доходов, но и включает весь спектр другой, не менее важной информации: статистические данные, техническую, социальную и другие виды информации, обеспечивающая тем самым эффективное управление финансовыми ресурсами организации.

Также они выделяют несколько ключевых блоков учетно-аналитического обеспечения (информационный, методологический и организационный), которые играют важную роль в обеспечении эффективного управления и контроля на уровне организации.

По мнению Шимоханской Т.В. [8], учетно-аналитическая система, в большей степени, обеспечивает возможности по проведению глубоких аналитических исследований, так как состоит из взаимосвязанных подсистем: бухгалтерского, финансового, управленческого, налогового учета, включая также интегрированный в систему блок анализа интересующих аспектов деятельности.

При этом важна сама взаимная интеграция различных систем учета для достижения более высокой степени управляемости и прозрачности в бизнесе.

Учетно-аналитическое обеспечение может давать важные сведения для контроля, планирования и оптимального использования имеющихся ресурсов, измерения и оценки результатов деятельности структурных единиц и субъекта в целом, а также устранения субъективности при принятии решений [9].

В научной литературе выделяется множество подходов к построению и структуре систем учета в организациях [10].

В то же время выявленные особенности деятельности обуславливают необходимость соблюдения определенных условий (требований) при организации учетно-аналитического обеспечения, что позволяет бизнесу более точно управлять финансами, выявлять и устранять уязвимые места в организации, предотвращать финансовые риски и угрозы, являясь, таким образом, важным инструментом для обеспечения экономической безопасности бизнеса и снижения возможных негативных последствий для организации.

Анализ применимости предлагаемых в научно и практико-ориентированной литературе вариантов учетно-аналитического обеспечения деятельности спортивно-оздоровительных организаций показал, что их использование в спортивно-оздоровительной сфере не всегда приемлемо, ввиду несоблюдения заданных условий.

В связи с этим была разработана авторская модель учетно-аналитического обеспечения деятельности спортивно-оздоровительных организаций, представленная на рисунке 3.

В силу существующих особенностей деятельности предприятий в сфере спортивно-оздоровительных услуг в структурной модели учетно-аналитического обеспечения рекомендуется выделить четыре основных блока: планирование, учет (с разделением на раздельный учет источников финансирования, раздельный учет доходов и расходов в соответствии с источниками финансирования и учет фактического исполнения плановых показателей), анализ и контроль.

Блок планирования является ключевым элементом, необходимым для эффективного управления ресурсами организации и принятием решений. Его основная функция заключается в создании комплексного подхода к планированию финансовых, материальных и трудовых ресурсов, что, в свою очередь, способствует более точному прогнозированию параметров будущей деятельности и оценке будущих потребностей организации.

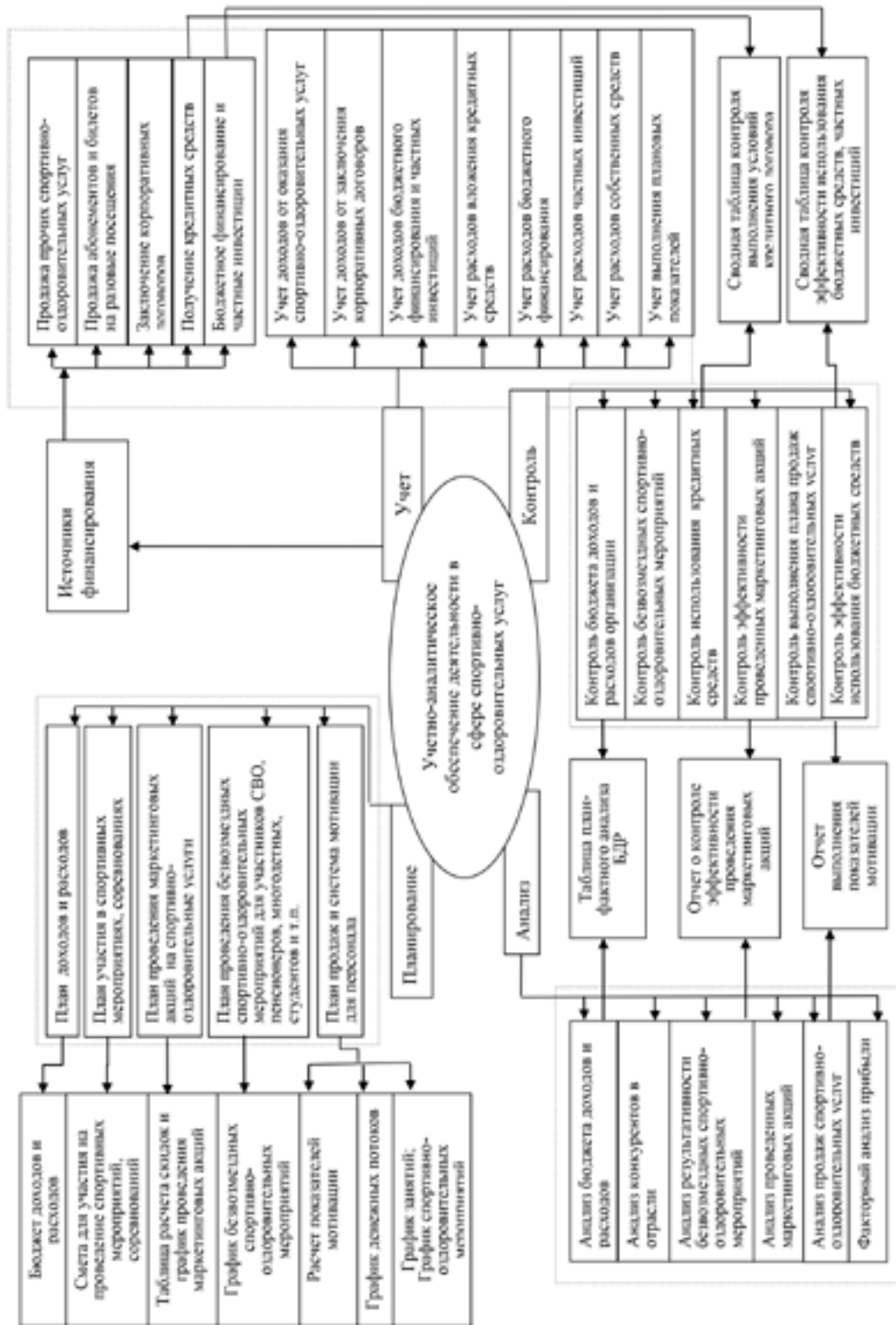


Рис. 3. Структурная модель учетно-аналитического обеспечения деятельности в сфере спортивно-оздоровительных услуг

Учетный блок является не менее важным компонентом структурной модели учетно-аналитического обеспечения деятельности в сфере спортивно-оздоровительных услуг. Здесь важно организовать раздельный учет выполняемых видов деятельности в соответствии с источниками ее финансирования, особенно, если финансирование осуществляется из бюджета или за счет целевых поступлений частных инвесторов. Это требование обусловлено жестким контролем, который предусмотрен со стороны государственных структур при получении бюджетных средств. Раздельный учет доходов и расходов деятельности по источникам финансирования не только позволит обеспечить такой контроль, но и даст возможность проанализировать эффективность их использования.

Формирование этого блока позволяет не только отслеживать текущие поступления, но и прогнозировать будущие финансовые возможности. Учет различных видов финансирования, включая собственные средства, заемные средства, а также получение грантов и бюджетное финансирование дает возможность оценить финансовую устойчивость и ликвидность организации.

Кроме того, учет источников финансирования позволяет выработать стратегии по привлечению дополнительных средств, включая альтернативные варианты финансирования, что может существенно повысить финансовую устойчивость и конкурентоспособность организации.

Блок анализа рекомендуется включать для обеспечения возможности комплексной оценки полученных данных. Он обеспечивает системное сопоставление фактических показателей с плановыми, позволяет выявить

отклонения, а также оценить риски и быстро на них среагировать путем корректировки показателей, что особенно важно для конкурентоспособности организации в отрасли.

Блок анализа тесно пересекается с блоком контроля, основная задача которого заключается в мониторинге всех учетных процессов, что позволяет оперативно выявлять несоответствия и ошибки, помогает минимизировать риски финансовых потерь и способствует эффективному управлению ресурсами. Еще одна важная функция этих блоков – это своевременный анализ эффективности использования полученных средств и контроль исполнения взятых на себя обязательств.

Выводы

Рекомендованная структурная модель учетно-аналитического обеспечения позволит обеспечить оперативный сбор, анализ данных, необходимых для принятия управленческих решений. Благодаря такой системе можно отслеживать главные финансовые показатели, анализировать динамику продаж и расходов, а также определять эффективность бизнес-процессов. Это важно для того, чтобы организации могли оперативно реагировать на изменения внешней среды и принимать соответствующие корректирующие меры, обеспечивая экономическую стабильность и безопасность.

Таким образом, учетно-аналитическое обеспечение, являясь важным инструментом для обеспечения экономической безопасности бизнеса, позволит снизить возможные негативные последствия для организации учетно-аналитического обеспечения деятельности спортивно-оздоровительных организаций.

Библиографический список

1. Министерство спорта Российской Федерации, статистическая информация. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/activity/statisticheskaya-informacziya/> (дата обращения: 05.10.2024).
2. Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва. [Электронный ресурс]. URL: <https://24.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 20.10.2024).
3. Главное управление по физической культуре, спорту и туризму администрации города Красноярска. [Электронный ресурс]. URL: <https://krassport.ru/document> (дата обращения: 05.10.2024).

4. Чучкова Е.В., Смирнова Т.В. Спортивная отрасль Красноярского края в 2020-2023 гг. // Статистическая бюллетень. 2023. 320 с.
5. Крылов Д.Б. Учетно-аналитическое обеспечение управления организацией: учебное пособие. СПб.: СПбГЭУ, 2016. 177 с.
6. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. М.: Омега-Л, 2010. 569 с.
7. Попова Л.В., Маслов Б.Г., Маслова И.А. Основные теоретические принципы учетно-аналитической системы // Финансовый менеджмент. 2003. № 5. С. 20-32.
8. Шимоханская Т.В. Концепция учетно-аналитического обеспечения устойчивого развития организаций // Экономические науки. 2011. № 78. С. 346-354.
9. Глущенко А.В., Егорова Е. М. Структура системы управленческого учета как основа информационного обеспечения управления современным рыночным субъектом // Вестник Академии знаний. 2020. № 2 (37). С. 81-86.
10. Серебрякова Т.Ю., Суглобов А.Е. Теоретические подходы к сущности экономической безопасности организации // Russian Journal of Management. 2019. Т. 7. № 4. С. 11-15.