

УДК 332.1

***П.И. Инжутов***

Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования  
Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»,  
Мытищи, email: pavel@inzhutov.com

## **ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ДИНАМИКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Ключевые слова:** Смоленская область, социально-экономическое развитие, SWOT-анализ, инвестиции, инфраструктура, инновации.

В статье представлен анализ социально-экономического состояния и динамики развития Смоленской области. Рассмотрены ключевые проблемы региона, включая демографические вызовы, износ инфраструктуры и низкий уровень инновационной активности. Проведён SWOT-анализ, который выявил сильные и слабые стороны региона, а также перспективные направления его развития. В рамках исследования предложены рекомендации по привлечению инвестиций, модернизации инфраструктуры и повышению инновационного потенциала. Сделаны выводы о необходимости комплексного подхода к трансформации экономики региона для обеспечения устойчивого роста и повышения конкурентоспособности на национальном и международном уровнях.

***P.I. Inzhutov***

Autonomous Non-Profit Higher Education Organization of the Central Union of the Russian Federation «Russian University of Cooperation», Mytishchi, email: pavel@inzhutov.com

## **ASSESSMENT OF THE STATE AND DYNAMICS OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE SMOLENSK REGION**

**Keywords:** Smolensk region, socio-economic development, SWOT analysis, investments, infrastructure, innovation.

The article presents an analysis of the socio-economic condition and development dynamics of the Smolensk region. Key regional issues are considered, including demographic challenges, infrastructure deterioration, and low innovation activity. A SWOT analysis reveals the region's strengths and weaknesses, as well as promising development directions. The study provides recommendations for attracting investments, modernizing infrastructure, and enhancing innovation potential. Conclusions emphasize the necessity of a comprehensive approach to transforming the regional economy to ensure sustainable growth and improve competitiveness at national and international levels.

Смоленская область является важным субъектом Российской Федерации, обладая значительным стратегическим и экономическим потенциалом благодаря своему географическому положению, промышленному и аграрному сектору. Однако регион сталкивается с множеством вызовов, включая демографические и инфраструктурные проблемы, а также низкую инновационную активность.

Данная статья направлена на изучение состояния и динамики социально-экономического развития Смоленской области, выявление основных проблем, возможностей и перспектив региона. Проведённый анализ позволит не только оценить текущее положение, но и вы-

работать рекомендации по повышению конкурентоспособности региона.

### **Социально-экономическое положение Смоленской области**

Смоленская область расположена в западной части Центрального федерального округа Российской Федерации, граничит с Республикой Беларусь, а также с Брянской, Калужской, Московской, Тверской и Псковской областями. Такое положение обеспечивает ей ключевую роль в международных транспортных коридорах, связывающих Россию с Европой. Основные транспортные магистрали включают автомобильную трассу М1 «Беларусь» и железнодорожные пути, соединяющие Москву с Минском

и далее с западноевропейскими столицами (рис. 1).

Климат региона умеренно-континентальный, что создаёт благоприятные условия для развития сельского хозяйства и лесного хозяйства. Ландшафт представлен в основном равнинами, что упрощает освоение территорий для нужд промышленности и инфраструктуры.

По данным Росстата, численность постоянного населения Смоленской области на 2024 год составляет 912 600 человек, что отражает тенденцию к снижению численности населения в последние годы. Демографическая ситуация характеризуется естественной убылью населения и миграционным оттоком, что усугубляется старением населения: доля лиц пенсионного возраста составляет значительную часть [1].

Экономика региона базируется на промышленности, сельском хозяйстве и транспортно-логистическом комплексе. По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области, в структуре валового регионального продукта (ВРП) значительную долю занимает промышленное производство, включая электроэнергетику, обрабатывающие производства и добычу полезных ископаемых. Смоленская АЭС является одним из ключевых предприятий, обеспечивающих электроэнергией не только регион, но и соседние области [2].

Рынок труда характеризуется уровнем безработицы, сопоставимым со средним по стране. Существует проблема оттока квалифицированных кадров в более развитые регионы, что снижает потенциал экономического развития области. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций в Смоленской области в 2024 году составляет 42 000 рублей, что ниже среднего показателя по Центральному федеральному округу [2].

### **Результаты исследования**

#### **Анализ динамики социально-экономического развития**

В последние годы в Смоленской области наблюдается устойчивый рост промышленного производства. По данным Смоленскстата, за январь–октябрь

2024 года индекс промышленного производства увеличился более чем на 5% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, что позволило региону войти в тройку лидеров среди субъектов Российской Федерации по данному показателю [3].

Особенно значительный вклад в рост промышленности внес обрабатывающий сектор, который за указанный период продемонстрировал увеличение на 7%. Наибольший прирост отмечен в производстве лекарственных средств и медицинских материалов, а также металлических, электронных и оптических изделий [4].

Сельское хозяйство региона также демонстрирует положительную динамику. В 2023 году аграрии Смоленской области получили почти полмиллиарда рублей государственной поддержки, что способствовало увеличению производства валовой продукции до 107,5% во всех категориях хозяйств [5].

В 2024 году в Смоленской области были достигнуты значительные успехи в развитии инфраструктуры. По национальному проекту «Жильё и городская среда» введено в эксплуатацию почти 500 тысяч квадратных метров жилья, что на 20% превышает установленный для региона показатель. Кроме того, благоустроено 76 территорий, включая дворы и общественные пространства. В социальной сфере продолжается строительство важных объектов: онкологического диспансера, нового корпуса областной детской клинической больницы, а также школ и детских садов. На эти цели выделены значительные средства, что отражает приоритетное внимание к улучшению качества жизни населения [6].

Планы на 2025 год предусматривают дальнейшую модернизацию инфраструктуры. Муниципалитетам выделяются средства для реализации программ по улучшению жилищных условий, развитию транспортной сети и экологической ситуации [7].

#### **Проблемы и вызовы развития региона**

Смоленская область сталкивается с выраженными демографическими проблемами, которые оказывают значительное влияние на её развитие. По дан-

ным Росстата, население региона сократилось почти на 20% за последние три десятилетия, что обусловлено низкой рождаемостью, высокой смертностью и миграционным оттоком. Особенно остро стоит проблема старения населения: более четверти жителей области – пенсионеры, что приводит к увеличению нагрузки на социальные и медицинские службы региона [1].

В инфраструктурной сфере ключевой вызов – высокий уровень износа объектов коммунального хозяйства. По данным Министерства строительства РФ, более 60% объектов водоснабжения и канализации требуют модернизации или капитального ремонта. Это создаёт риски для устойчивого обеспечения населения базовыми услугами и ограничивает возможности развития новых производств [8].

Одним из основных барьеров для развития региона остаётся низкий уровень инновационной активности. По данным Министерства экономического развития, доля предприятий, внедряющих технологические инновации в Смоленской области, составляет менее 5%, что значительно ниже среднего уровня по России (10%) [9]. Это связано с недостаточным финансированием научных исследований, слабым взаимодействием между наукой и бизнесом, а также ограниченным доступом к современным технологиям.

Проблемы инновационной активности усугубляются отсутствием развитой инфраструктуры для поддержки стартапов и научно-исследовательских центров. В регионе отсутствуют полноценные технопарки и бизнес-инкубаторы, что затрудняет реализацию перспективных проектов и привлечение инвестиций в высокотехнологичные отрасли.

Несмотря на благоприятное географическое положение и наличие транспортных коридоров, инвестиционный потенциал Смоленской области остаётся недооценённым. Среди ключевых факторов, сдерживающих инвестиционную привлекательность, можно выделить:

- Высокий уровень износа инфраструктуры, что приводит к росту эксплуатационных затрат для бизнеса и усложняет реализацию новых проектов;
- Недостаточно развитая нормативно-правовая база, регулирующая

механизмы государственно-частного партнерства и налоговые льготы для инвесторов;

- Ограниченные финансовые ресурсы регионального бюджета, затрудняющие софинансирование инфраструктурных проектов и создание промышленных парков;

- Низкий уровень квалификации трудовых ресурсов в высокотехнологичных секторах, что требует значительных затрат со стороны инвесторов на обучение и переподготовку кадров.

Смоленская область уступает соседним регионам ЦФО по ряду ключевых показателей инвестиционной активности. Например, по объёму привлечённых прямых иностранных инвестиций она значительно отстает от Московской и Калужской областей, которые активно развивают промышленные кластеры и технопарки. В частности, по данным Минэкономразвития, объём инвестиций в основной капитал Смоленской области в 2023 году составил 105 млрд рублей, тогда как в Калужской области этот показатель превысил 250 млрд рублей. Основными причинами отставания являются менее развитая инфраструктура и слабая диверсификация экономики [10].

Современная геополитическая ситуация оказывает значительное влияние на инвестиционную привлекательность региона. Усиление санкционного давления и ограниченный доступ к международным рынкам капитала привели к снижению объёма иностранных инвестиций в экономику Смоленской области. В то же время, укрепление сотрудничества с партнёрами из стран ЕАЭС и БРИКС открывает новые перспективы для привлечения капитала в аграрный сектор, логистику и энергетическую сферу. Однако для эффективного использования этих возможностей необходима проработка стратегических мер по улучшению инвестиционного климата, включая льготное налогообложение и создание специальных экономических зон.

### Перспективы и рекомендации

Проведённый SWOT-анализ выявляет как сильные, так и слабые стороны Смоленской области, а также возможности и угрозы для её развития (рис. 2).



Рис. 1. Территориальное позиционирование Смоленской области

<p><b>Сильные стороны</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уникальное географическое положение на пересечении международных транспортных коридоров</li> <li>• Наличие крупных промышленных предприятий, включая Смоленскую АЭС</li> <li>• Развитый агропромышленный сектор</li> </ul>	<p><b>Слабые стороны</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Демографические проблемы, включая старение населения</li> <li>• Высокая степень износа инфраструктуры</li> <li>• Низкий уровень инновационной активности</li> </ul>
<p><b>Возможности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение инвестиций в модернизацию инфраструктуры и промышленности</li> <li>• Развитие трансграничного сотрудничества с Республикой Беларусь и странами Европы</li> <li>• Развитие туризма и рекреационного потенциала</li> </ul>	<p><b>Угрозы</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Усиление миграционного оттока трудоспособного населения</li> <li>• Увеличение долговой нагрузки на региональный бюджет</li> <li>• Экологические проблемы, связанные с износом коммунальной инфраструктуры</li> </ul>

Рис. 2. SWOT-анализ Смоленской области

Среди сильных сторон выделяются:

- Уникальное географическое положение на пересечении международных транспортных коридоров;
- Наличие крупных промышленных предприятий, включая Смоленскую АЭС;

- Развитый агропромышленный сектор.

К слабым сторонам относятся:

- Демографические проблемы, включая старение населения;
- Высокая степень износа инфраструктуры;

- Низкий уровень инновационной активности.

Возможности:

- Привлечение инвестиций в модернизацию инфраструктуры и промышленности;

- Развитие трансграничного сотрудничества с Республикой Беларусь и странами Европы;

- Развитие туризма и рекреационного потенциала.

Угрозы:

- Усиление миграционного оттока трудоспособного населения;

- Увеличение долговой нагрузки на региональный бюджет;

- Экологические проблемы, связанные с износом коммунальной инфраструктуры.

Проведя анализ можно сделать вывод, что для обеспечения устойчивого социально-экономического развития Смоленской области необходим комплекс мер, направленных на:

1. Привлечение инвестиций:

- Создание благоприятного инвестиционного климата путём снижения административных барьеров;

- Организация международных и межрегиональных форумов для презентации инвестиционных возможностей региона;

- Развитие программ государственно-частного партнёрства (ГЧП) в ключевых отраслях экономики.

2. Развитие инфраструктуры:

- Модернизация объектов коммунального хозяйства с привлечением федерального финансирования;

- Строительство современных транспортных узлов и логистических центров;

- Внедрение цифровых технологий в управление инфраструктурными проектами.

3. Поддержка инноваций:

- Создание технопарков и инкубаторов для поддержки стартапов;

- Развитие сотрудничества между университетами и промышленными предприятиями;

- Увеличение финансирования научных исследований через грантовые программы.

Эти меры позволят не только повысить качество жизни населения,

но и улучшить конкурентоспособность региона на национальном и международном уровнях.

Важным примером успешного инвестиционного проекта является создание индустриального парка «Калуга-Юг» в Калужской области. Этот проект привлёк более 200 иностранных и российских компаний, создав свыше 30 тысяч рабочих мест. В Смоленской области можно адаптировать данный опыт путём создания индустриальных парков с комплексной инфраструктурой, что позволит привлечь инвесторов из различных отраслей. Аналогичный опыт в Липецкой области показал эффективность внедрения налоговых льгот и субсидий, что способствовало привлечению более 500 млрд рублей инвестиций. Также Смоленская область обладает стратегически важным транзитным потенциалом благодаря близости к границе с ЕС. Однако, для повышения конкурентоспособности необходимо развитие современной логистической инфраструктуры, включая строительство логистических центров на основе кластерного подхода. Успешный пример – логистический центр в Белгородской области, который позволил увеличить товарооборот региона на 15%. В Смоленске целесообразно создание хабов для переработки и временного хранения товаров, что обеспечит рост товарооборота и сокращение транспортных издержек [11].

Цифровизация является ключевым фактором повышения эффективности управления регионом. В частности, внедрение технологий «Умный город» в Москве показало, что автоматизация процессов управления муниципальными службами позволяет снизить затраты на содержание городской инфраструктуры на 20%. Смоленская область может использовать аналогичный подход, внедрив цифровые решения в сфере ЖКХ, управления трафиком и мониторинга экологической обстановки, что позволит повысить прозрачность процессов и эффективность работы органов власти [12].

Внедрение вышеуказанных инициатив позволит не только повысить привлекательность региона для инвесторов, но и ускорит социально-экономическое развитие, что обеспечит

устойчивый рост Смоленской области в долгосрочной перспективе.

### Выводы

На основе проведённого анализа социально-экономического развития Смоленской области можно выделить несколько ключевых направлений, требующих дальнейшего исследования и стратегического подхода к развитию региона. Прежде всего, важным аспектом является необходимость комплексного подхода к модернизации инфраструктуры. Существенный уровень износа объектов коммунального хозяйства и транспортных систем создаёт значительные барьеры для экономического роста. Дальнейшее развитие региона возможно только при реализации масштабных инвестиционных программ, направленных на обновление инженерных сетей, строительство современных логистических центров и улучшение транспортной доступности. С учётом демографических вызовов, таких как миграционный отток и старение населения, особое внимание следует уделить программам социальной поддержки и созданию условий для привлечения молодых специалистов. Развитие системы образования и повышения квалификации кадров должно стать приоритетным направлением в региональной политике, поскольку без квалифицированного персонала невозможно формирование высокотехнологичных отраслей экономики.

Инвестиционная привлекательность региона остаётся относительно низкой по сравнению с другими субъектами

Центрального федерального округа. Для её повышения необходимо внедрение льготных механизмов налогообложения, совершенствование административных процедур и развитие институтов поддержки бизнеса. Особый акцент следует сделать на привлечении иностранных инвестиций, используя успешные практики других регионов России. Кроме того, для Смоленской области важно продолжить развитие трансграничного сотрудничества с Республикой Беларусь и странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Это позволит региону интегрироваться в международные цепочки добавленной стоимости, а также повысить экспортный потенциал. Слабая инновационная активность остаётся значительным препятствием на пути к устойчивому развитию региона. В этой связи требуется разработка и реализация программ по созданию инновационной инфраструктуры, включая технопарки, бизнес-инкубаторы и центры технологического трансфера. Важно наладить сотрудничество между научными учреждениями и предприятиями, чтобы ускорить внедрение передовых технологий в производственные процессы.

Таким образом, для достижения устойчивого социально-экономического роста Смоленской области необходимо комплексное сочетание инфраструктурного, инвестиционного и инновационного развития. Реализация предложенных мероприятий позволит повысить конкурентоспособность региона и улучшить качество жизни его населения.

### *Библиографический список*

1. Федеральная служба государственной статистики. Численность населения на 1 января 2023 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
2. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области. Социально-экономические показатели региона за 2024 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://smolstat.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
3. Смоленскстат. Отчёт о промышленном производстве за 2024 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://smolstat.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
4. Министерство промышленности и торговли РФ. Динамика обрабатывающей промышленности в регионах. [Электронный ресурс]. URL: <https://minpromtorg.gov.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
5. Даньшин А.И. Примитивизация сельского хозяйства как фактор и следствие развития экономики Смоленской области // Географическая среда и живые системы. 2022. № 4. С. 67-82.
6. Бурдули В.Е. Проблемы и перспективы социальной сферы Смоленской области в условиях политической турбулентности // Власть. 2022. Т. 30. № 4. С. 83-89.

7. Пресс-релиз Правительства РФ. Инфраструктурные проекты на 2025 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://government.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
8. Министерство строительства и ЖКХ РФ. Отчёт о состоянии инфраструктуры водоснабжения и канализации. [Электронный ресурс]. URL: <https://minstroyrf.gov.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
9. Министерство экономического развития РФ. Динамика инновационной активности предприятий. [Электронный ресурс]. URL: <https://economy.gov.ru/> (дата обращения: 08.01.2025).
10. Лукашева О.Л., Новикова Н.Е. Оценка инвестиционной активности и инвестиционные возможности Смоленской области // Экономический журнал. 2021. № 4 (64). С. 46-60.
11. Кудрявцева С.С. Развитие экономики региона на основе деятельности логистических центров // Развитие теории и практики управления социальными и экономическими системами. 2019. № 8. С. 31-34. DOI: 10.24411/9999-026A-2019-00007.
12. Мутулапов Р.Х. Цифровизация жилищно-коммунальной сферы: современные тенденции, проблемы и мировая практика // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 2 (40). С. 206-213.