

УДК 332.1

Ф.В. Каминский

Независимый исследователь, Москва, email: philipp.kamin@gmail.com

АКТУАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Ключевые слова: устойчивое развитие, Калининградская область, организационно-экономические инструменты, региональная экономика, стратегическое планирование.

Статья посвящена исследованию организационно-экономических инструментов устойчивого развития Калининградской области с учётом её специфического геостратегического положения и текущих социально-экономических вызовов. В статье проанализированы текущие проблемы региона, включая демографические, экологические и инфраструктурные аспекты, и обоснована необходимость формирования комплексной системы инструментов для повышения устойчивости развития. Рассмотрены механизмы стратегического планирования, включая роль особой экономической зоны, государственные программы и финансовые инструменты, направленные на стимулирование инвестиционной активности и модернизацию экономики. В статье предлагается модель, основанная на интеграции международных стандартов устойчивого развития и региональных особенностей Калининградской области, направленная на сбалансированное развитие социального, экологического и экономического потенциала региона. В статье выделены ключевые элементы системы, включая базовые, региональные и оперативные инструменты, что позволяет учитывать как долгосрочные цели, так и необходимость гибкой адаптации к текущим вызовам. Подчеркивается роль кластерных инициатив, развития инфраструктуры и совершенствования механизмов государственного управления в контексте повышения устойчивости региона в условиях внешних и внутренних вызовов.

F.V. Kaminsky

Independent researcher, Moscow, email: philipp.kamin@gmail.com

CURRENT TOOLS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE KALININGRAD REGION

Keywords: sustainable development, Kaliningrad region, organizational and economic instruments, regional economy, strategic planning.

The article is devoted to the study of organizational and economic instruments for the sustainable development of the Kaliningrad region, taking into account its specific geostrategic position and current socio-economic challenges. The article analyzes the current problems of the region, including demographic, environmental and infrastructural aspects, and substantiates the need to form an integrated system of tools to increase the sustainability of development. The mechanisms of strategic planning, including the role of a special economic zone, government programs and financial instruments aimed at stimulating investment activity and modernizing the economy, are considered. The article proposes a model based on the integration of international standards of sustainable development and regional peculiarities of the Kaliningrad region, aimed at the balanced development of the social, environmental and economic potential of the region. The article highlights the key elements of the system, including basic, regional and operational tools, which allows taking into account both long-term goals and the need for flexible adaptation to current challenges. The role of cluster initiatives, infrastructure development and improvement of public administration mechanisms in the context of increasing the region's resilience in the face of external and internal challenges is emphasized.

Устойчивое развитие – не новое явление, повестка была определена ещё в 2015 г. в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 г., когда были приняты 17 соответствующих целей устойчивого развития (далее – ЦУР). Несмотря на значительный прогресс в их достижении [1], в настоящее время выполнение данного обещания по дости-

жению ЦУР находится под угрозой: «уже скрываются из виду – а с ними исчезают и надежда, и права нынешнего и будущих поколений» [2]. При этом вопросам устойчивого развития на региональном уровне уделяется меньше внимание, чем глобальным целям. В Российской Федерации ЦУР стали активно достигаться в 2019 г., когда было принято Парижское со-

глашение по климату. С этого времени в стране сложился целый пласт методологической оценки устойчивого развития регионов, в частности, программа «Регионы России и цели устойчивого развития» [3], Национальный набор показателей ЦУР [4], а также различные рейтинги, ранжировки и индексы. Тем не менее, как отмечается в научной литературе, универсальные инструменты в отношении формирования оптимальных стратегий для устойчивого развития на уровне российских регионов в настоящее время отсутствуют [5]. Кроме того, в стране развитие экономической сферы преобладает над развитием социальной и экологической сфер [6]. Однако не во всех регионах экономическая сфера является развитой. В частности, Калининградская область имеет низкую устойчивость экономической сферы [7]. Кроме того, в условиях беспрецедентного санкционного давления устойчивое развитие Калининградской области становится ещё более приоритетным направлением социально-экономического развития всей страны [8]. Тем не менее, в настоящее время вопросы устойчивого развития Калининградской области изучаются фрагментарно и не учитывают его организационно-экономические инструменты.

Цель исследования

Целью статьи является выявление системы организационно-экономических инструментов устойчивого развития Калининградской области.

Материал и методы исследования

Исследование основано на применении комплекса общенаучных методов, направленных на выявление и анализ организационно-экономических инструментов устойчивого развития Калининградской области. Анализ и синтез способствовали обобщению теоретических положений и выделению ключевых факторов, определяющих эффективность региональных механизмов управления. Дедуктивный метод обеспечил логическую связь между общей концепцией устойчивого развития

и специфическими условиями социально-экономического развития региона. Систематизация позволила выявить устойчивые закономерности функционирования организационно-экономических структур.

Результаты исследования и их обсуждение.

Калининградская область – уникальный субъект РФ, который не имеет сухопутной границы с остальной территорией России (полуэксклав). Географическое расположение региона обуславливает его стратегическую значимость в контексте международных отношений. Историческое прошлое, связанное с принадлежностью региона к Восточной Пруссии и влиянием германской культуры, оставило заметный след в архитектуре и городской среде, что создало уникальный культурный облик, отличающийся от других российских регионов. Экономика Калининградской области ориентирована на транзитные и портовые функции, что связано с её выходом к Балтийскому морю. Кроме того, регион обладает развитым промышленным потенциалом и особым статусом особой экономической зоны, стимулирующей инвестиционную активность [9]. Однако большая часть добавленной стоимости в Калининградской области формируется на основе импорта [8]. Климатические и природные условия также вносят существенный вклад в специфику региона. Так, умеренно-морской климат формирует благоприятные условия для ведения сельского хозяйства и рекреационной деятельности, а природные ресурсы (например, янтарные залежи) формируют основу для развития добывающей и перерабатывающей отраслей.

Тем не менее, по состоянию на 2022 г. Калининградская область занимает только 37-е место по уровню валового регионального продукта (далее – ВРП) на душу населения (715 358,6 руб.) в стране и 10-е место в Северо-Западном федеральном округе (далее – СЗФО), опережая только Новгородскую и Псковскую области (табл. 1).

Таблица 1

Динамика ВРП на душу населения в СЗФО, млн руб.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ненецкий автономный округ	3,9	3,7	4,1	4,4	5,4	6,2	6,3	7,7	8,0	5,5	9,9	11,8
г. Санкт-Петербург	0,4	0,5	0,5	0,5	0,6	0,8	0,8	0,9	0,9	1,0	1,7	2,0
Мурманская область	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,6	0,7	0,7	0,9	1,2	1,6	1,7
Республика Коми	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,7	0,8	0,9	0,9	0,8	1,2	1,3
Архангельская область	0,4	0,4	0,4	0,5	0,6	0,6	0,7	0,8	0,8	0,7	1,1	1,2
Вологодская область	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,9	0,9
Ленинградская область	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,7	0,8
Республика Карелия	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6	0,6	0,8	0,7
Архангельская область (без АО)	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7
Калининградская область	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7
Новгородская область	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6	0,7
Псковская область	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4

Источники: составлено автором по данным Росстата [4].

По иным показателям устойчивого развития Калининградская область опережает многие регионы, о чём свидетельствуют данные Национального набора показателей [4]:

- по отношению площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений – 19-место по стране (221,2 %);

- по доле домохозяйств, испытывающих стесненность при проживании – 2-е с конца место по стране (10,2 %);

- по доле валовой добавленной стоимости туристской индустрии в ВВП России – 15-е место по стране (3,6 %);

- по доле молодежи, которая не учится и не работает – 17-е место с конца по стране (6,3 %);

- по доле малого и среднего предпринимательства в ВВП – 9-е место по стране (34,1 %);

- по ожидаемой продолжительности жизни – 17-е место по стране (62 года).

В частности, Калининградская область стала новатором по формированию интересных показателей рейтинга качества жизни в рамках устойчивого развития, в частности, «приверженности людей своему региону, желания связать с ним свою жизнь, работу, будущее своих детей» [3]. Вместе с тем по иным показателям регион сильно отстаёт от иных регионов [4]:

- по индексу Джинни – 70-е место по стране (0,353);

- по численности населения с денежными доходами ниже границы бедности – 42-е место по стране (10,2%);

- по затратам на внедрение и использование цифровых технологий – 49-е место по стране (8261,1 млн руб.);

– по доле продукции высокотехнологических и наукоемких отраслей в ВРП – 48-е место по стране (18 %);

– по внутренним затратам на научные исследования и разработки 50-е место по стране (2331,3 млн руб.);

– по удельному весу инновационных товаров, работ, услуг 64-е место по стране (1 %);

– по доле утилизированных и обезвреженных отходов производства и потребления – 56-е место по стране (35,3 %);

– по доле твердых коммунальных отходов, направленных на обработку – 66-е место по стране (10,1 %);

– по доле площади зеленых насаждений в пределах городской черты – 65-е место по стране (15,3 %);

– по доле уловленных и обезвреженных загрязняющих атмосферу веществ – 67-е место по стране (31,1 %);

– по объёму выбросов загрязняющих веществ от автомобильного транспорта – 38-е место по стране (30,5 тыс. тонн);

– по индексу качества городской среды, превышающему 50 % – 35-е место по стране (77 %);

– по доле нормативно очищенной сточной воды – 61-е место по стране (8,9 %);

– по числу лиц, ведущих здоровый образ жизни – 10-е место с конца по стране (4,3 %).

Исходя из имеющихся рейтингов, положение Калининградской области можно оценить как неоднозначное: регион нельзя отнести ни к лидерам, ни к аутсайдерам (табл. 2).

Во многом такое положение региона можно считать следствием разобщенности в целях и задачах существовавших программных мероприятий и их довольно декларативного характера. В результате, в настоящее время Калининградская область сталкивается с рядом значимых вызовов, препятствующих её устойчивому развитию. Геополитическая изоляция региона, обусловленная его отдалённым положением, создаёт сложности в транспортной и экономической сферах. Санкционные ограничения и разрыв традиционных логистических цепочек привели к резкому сокращению экспортных операций, что негативно

сказалось на экономической активности области.

В ответ на эти вызовы регион был вынужден переориентировать свои транспортные маршруты на морские пути, что, хотя и позволило частично компенсировать потери, потребовало значительных ресурсов и времени на адаптацию. Демографическая ситуация в области также вызывает беспокойство.

Снижение рождаемости и естественная убыль населения, зафиксированные в последние годы, усугубляются миграционными процессами, не способными полностью компенсировать демографические потери, что создаёт дополнительные нагрузки на социальную инфраструктуру. Большого внимания требуют и такие экологические проблемы региона, как наличие несанкционированных свалок и необходимость модернизации систем водоотведения. Для достижения устойчивого развития Калининградской области необходимо комплексное решение указанных проблем на основе цивилизационного подхода, включающее в себя три ключевых составляющих устойчивого развития: экономическую адаптацию, демографическую поддержку и экологическую модернизацию.

Важно отметить, что в Калининградской области ещё с 2012 г. действует Стратегия социально-экономического развития на долгосрочную перспективу (далее – Стратегия КО) [15], последние изменения в которую были внесены в феврале 2024 г. Кроме того, в рамках регионального развития действует и соответствующая государственная программа Министерства экономического развития Российской Федерации, рассчитанная на период 2013-2025 гг.

В Стратегии КО обозначается, что устойчивое развитие региона является принципиальным положением. В Стратегии КО обозначено 8 направлений достижения заданных целей и задач (рис. 1).

Организационно-экономические инструменты устойчивого развития Калининградской области базируются на необходимости согласования региональных интересов с общенациональными целями, что предполагает комплексный подход к управлению ресурсами и созданию благоприятной институциональной среды.

Таблица 2

Место Калининградской области в отечественных рейтингах в области устойчивого развития регионов

Источник	Год	Особенности расчёта	Положение Калининградской области
РАМИ (МГИМО) [10]	2023	Достижение всех ЦУР	15-е место
ВЭБ.РФ и СБЕР [11]	2024	ESG-индекс городов и регионов	E (44 %); S (49,5); G (62,9)
Рейтинговое агентство SGM [12]	2023	Индекс устойчивого развития регионов на основе 51 показателя	12-е место
АИРР [13]	2022	Рейтинг регионов SMART	38-е место
АСИ [14]	2023	Рейтинг оценки усилий региональных органов исполнительной власти по созданию качественной среды для жизни граждан	18-е место
РИА Рейтинг [12]	2023	Социально-экономическое положение регионов	45-е место
AV Group [12]	2023	Индекс конкурентоспособности регионов	28-е место
НРА [12]	2022	Интеграция ESG-критериев в деятельность субъектов	2– место по СЗФО

Источники: составлено автором по источникам, указанным в таблице.



Рис. 1. Направления реализации Стратегии КО [15]

Ключевым элементом является развитие особой экономической зоны, которая предоставляет налоговые и таможенные преференции для стимулирования инвестиционной активности и повышения конкурентоспособности местных предприятий. Такая модель способ-

ствует притоку капитала, модернизации производства и формированию экспортно-ориентированной экономики, что особенно важно в условиях географической изоляции региона. Существенную роль играют механизмы государственного стратегического планирования,

которые обеспечивают координацию действий различных уровней власти и бизнеса. В рамках реализации Стратегии КО создаются государственные программы, направленные на развитие инфраструктуры, инновационного потенциала и социальной сферы. Данные программы служат важнейшим инструментом для распределения финансовых потоков и мониторинга эффективности вложений, что позволяет адаптировать экономическую политику к изменяющимся внутренним и внешним условиям. Структурные изменения в экономике Калининградской области происходят за счёт поддержки приоритетных отраслей, которые обладают высоким потенциалом для устойчивого роста.

Финансовые инструменты устойчивого развития представлены системой бюджетного регулирования и механизмами привлечения внебюджетных источников. Использование налоговых льгот и субсидий для определённых категорий предприятий формирует условия для диверсификации экономики и снижения зависимости от внешних факторов. Важным направлением является развитие государственного и муниципального заказа, который стимулирует спрос на продукцию местных производителей и способствует созданию рабочих мест. Финансовая политика Калининградской области также предполагает использование кредитных ресурсов для реализации крупных инфраструктурных проектов, что усиливает инвестиционную привлекательность области.

Организационные инструменты включают в себя развитие кластерных инициатив, способствующих формированию сетей взаимодействия между предприятиями, научными учреждениями и органами власти. Организационные инструменты формируют условия для обмена знаниями и технологиями, что, по задумке законодателей, будет ускорять процессы инновационного развития региона. Большое значение имеет поддержка малого и среднего бизнеса как фактора устойчивости региональной экономики, что реализуется за счёт реализации программ образовательной и консультационной поддержки, а также упрощения административных процедур для предпринимателей.

Институциональные условия устойчивого развития формируются посредством совершенствования правовой базы и создания эффективных механизмов регулирования экономических процессов. Важным аспектом в этом отношении является развитие партнёрства между государственными и частными структурами, что позволяет мобилизовать дополнительные ресурсы для решения стратегических задач. Региональная политика Калининградской области направлена на укрепление административного потенциала и повышение качества государственного управления, что формирует предпосылки для более эффективной реализации программ и проектов.

В качестве фундамента для устойчивого экономического роста Калининградской области рассматривается инфраструктурное развитие. Создание современных транспортных и логистических систем способствует укреплению связей с другими регионами и международными рынками. Развитие энергетического комплекса и цифровой инфраструктуры обеспечивает надёжную основу для функционирования бизнеса и социальной сферы. В условиях ограниченного доступа к основным ресурсам России важным фактором для достижения устойчивости региона в долгосрочной перспективе становится эффективное управление инфраструктурными проектами.

Организационно-экономические инструменты устойчивого развития Калининградской области опираются на интеграцию международных стандартов в области устойчивого развития и региональных особенностей социально-экономического контекста. Основу системы составляют базовые инструменты, направленные на выполнение долгосрочных целей устойчивого развития, которые сочетаются с механизмами, позволяющими адаптироваться к текущим вызовам. Важным элементом является ориентация на сбалансированное развитие социального, экологического и управленческого потенциала, что требует гибкости в управленческих решениях и учёта специфики географического положения региона.

Показатели становления благоприятной социальной среды и создания условий для эффективной реализации человеческого потенциала и обеспечения качества жизни населения на основе динамичного развития экономики

Среднегодовая численность населения	1071,8 тыс. человек
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	80 лет
Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума в общей численности населения	11,4 %
Реальная заработная плата ((% к уровню 2011 года))	135,4 %
Суммарный коэффициент рождаемости	1,7
Общий коэффициент смертности (человек на 1000 населения)	12,89 чел. на 1000 человек
Уровень младенческой смертности на 1000 человек, родившихся живыми	4 ребёнка
Уровень общей безработицы (по методологии МОТ)	4,6
Доля обучающихся в государственных (муниципальных) общеобразовательных организациях, занимающихся в одну смену, в общей численности обучающихся в государственных (муниципальных) общеобразовательных организациях	92,5 %
Обеспеченность детей дошкольного возраста местами в дошкольных образовательных учреждениях, человек на 100 мест	850 человек
Доступность дошкольного образования для детей в возрасте до 3 лет	100 %
Доля населения, регулярно занимающегося физкультурой и спортом	56 %
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	36,3 кв. м

Рис. 2. Первая группа индикаторов реализации Стратегии КО [15]

Показатели обеспечения конкурентоспособности экономики за счет перехода к инновационному социально ориентированному типу развития в условиях глобализации российской экономики

ВРП (% к уровню 2011 года в сопоставимых ценах)	141,8 %
ВРП на душу населения в текущих основных ценах	880,3 тыс. руб.
Индекс производительности труда (% к уровню 2011 года)	140,2 %
Объем промышленного производства (% к уровню 2011 года в сопоставимых ценах)	148 %
Объем продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (% к уровню 2011 года в сопоставимых ценах)	146,2 %
Инвестиции на душу населения в текущих основных ценах	175,6 тыс. руб.
Ежегодный ввод в эксплуатацию жилых домов за счет всех источников финансирования (тыс. кв. м общей площади)	1100 тыс. кв. м

Показатели формирования институциональной среды, развивающей инновационную активность и привлечение капитала в экономику и социальную сферу

Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВРП	30 %
Удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве обследованных организаций	7,5 %
Доля занятых в МСП от общей численности занятых в экономике	35,9 %

Рис. 3. Вторая и третья группы индикаторов реализации Стратегии КО [15]



Рис. 4. Общая схема организационно-экономических инструментов устойчивого развития Калининградской области

Социальные инструменты устойчивости охватывают меры, направленные на повышение качества жизни населения, укрепление института семьи, развитие системы образования и здравоохранения. Экологический блок инструментов включает в себя стратегии по улучшению состояния окружающей среды, повышению энергоэффективности и управлению ресурсами. Приоритетными направлениями являются модернизация систем водоснабжения и водоотведения, снижение уровня загрязнения, развитие инфраструктуры для переработки отходов и защита природных территорий. Организационно-управленческие инструменты предполагают развитие механизмов государственного и муниципального управления, повышение эффективности административных процессов и усиление взаимодействия с бизнесом.

Стратегия КО предполагает достижение ряда индикаторов к 2031 г. (рис. 2 – рис. 3). Ожидаемые результаты реализации стратегии развития Калининградской области предполагают формирование региона как одно-

го из ведущих субъектов России в социально-экономической сфере. Достижение поставленных целей обеспечит устойчивое экономическое положение Калининградской области, когда высокий уровень предпринимательской активности будет поддерживаться благодаря благоприятным условиям для ведения бизнеса. По мысли отечественного законодателя, региональная экономика обретёт устойчивость за счёт диверсификации и уменьшения зависимости от внешних факторов, а инвестиционная привлекательность значительно возрастет, что создаст предпосылки для притока как внутренних, так и международных инвестиций. Структура экономики претерпит качественные изменения, с акцентом на развитие инновационных отраслей и высокотехнологичного производства, что позволит не только повысить конкурентоспособность продукции на внешнем и внутреннем рынках, но и укрепить позиции области как важного экспортного центра.

Развитие производственных кластеров, охватывающих ключевые отрасли, включая агропромышленный

комплекс, транспортно-логистический сектор и туристско-рекреационные зоны, обеспечит рост добавленной стоимости и создаст новые рабочие места, что в свою очередь повлияет на рост благосостояния населения.

Социальные преобразования будут направлены на повышение качества жизни населения. В Стратегии КО также предусмотрено сокращение уровня бедности и рост доли среднего класса, что будет сопровождаться улучшением доступности и качества социальных услуг, включая образование, здравоохранение и жилищное обеспечение. Развитие социальной инфраструктуры сформирует условия для безопасной и комфортной среды проживания, а интеграция современных технологий в систему управления социальной сферой повысит её эффективность и доступность для граждан.

Политическая и гражданская стабильность Калининградской области будет укреплена за счёт развития институтов гражданского общества и повышения уровня гражданской активности населения. Равномерное развитие муниципальных образований позволит сократить социально-экономические различия между территориями, что создаст условия для сбалансированного роста региона в целом.

Таким образом, можно представить общую схему организационно-экономических инструментов устойчивого развития (рис. 4). Система строится на трёх уровнях, каждый из которых отражает определённую функциональную роль в обеспечении сбалансированного социально-экономического и экологического роста региона.

Базовый уровень включает признанные международным сообществом принципы и практики, формирующие основу для формирования стратегических целей и подходов к устойчивому развитию. Они задают вектор развития и интегрируют общие стандарты и ценности, что позволяет выстраивать политику региона в контексте глобальных вызовов и тенденций. На следующем уровне формируются организационно-эконо-

мические инструменты регионального масштаба, адаптированные к особенностям Калининградской области. Данные инструменты обеспечивают системную и функциональную поддержку процессов развития, включая инновационные механизмы и управленческие решения, способствующие решению локальных задач. Завершающий уровень охватывает актуальные средства, направленные на решение как стратегических, так и оперативных задач, связанных с коррекцией дисбалансов и повышением эффективности реализации целей устойчивого развития в условиях изменяющейся социально-экономической среды, что формирует прочную основу для комплексного развития региона с учётом его специфических потребностей и потенциала.

Выводы

Исследование организационно-экономических инструментов устойчивого развития Калининградской области подтверждает значимость комплексного подхода к формированию эффективной системы регионального управления в условиях внешних и внутренних вызовов. Обоснование необходимости интеграции международных стандартов устойчивого развития с региональной спецификой способствует созданию сбалансированной модели, учитывающей социальные, экономические и экологические факторы. Разработанная структура организационно-экономических инструментов отражает потенциал для повышения инвестиционной привлекательности региона, усиления его конкурентоспособности и диверсификации экономики. Использование системного анализа и комплексной оценки позволяет выявить ключевые направления для совершенствования механизмов управления, что открывает возможности для повышения эффективности реализации стратегических задач. Результаты исследования показывают, что гибкость и адаптивность организационно-экономических инструментов становятся основой для устойчивого развития, способного эффективно реагировать на изменения внешней среды.

Библиографический список

1. Непокколебимость. Доклад Генерального секретаря о работе ООН. 2024 год // ООН. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.un.org/ru/annualreport> (дата обращения: 03.02.2025).
2. 2023 год Доклад о целях в области устойчивого развития: Специальный выпуск // Электронная библиотека ООН. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.un-ilibrary.org/content/books/9789210024969> (дата обращения: 03.02.2025).
3. Программа «Регионы России и цели устойчивого развития» // Российская ассоциация содействия ООН. [Электронный ресурс]. URL: https://una.ru/region_evolution (дата обращения: 03.02.2025).
4. Национальный набор показателей ЦУР // Росстат. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/sdg/national> (дата обращения: 03.02.2025).
5. Васильева Р., Сохаг К., Хаммуде Ш. Парадигма роста в стратегиях устойчивого регионального развития // Форсайт. 2023. Т. 17. № 4. С. 54-67.
6. Алферова Т.В. Оценка сбалансированности развития регионов на основе целей устойчивого развития // ЭКО. 2023. № 4 (586). С. 8-24.
7. Николаев М.А., Махотаева М.Ю. Комплексная оценка устойчивости региональных систем // π-Economy. 2022. Т. 15. № 3. С. 51-63.
8. Оргусар Я.Н. Анализ возможностей и вызовов для устойчивого развития экономики Калининградской области в условиях внешнего санкционного давления // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2023. № 2. С. 43-47.
9. Особая экономическая зона в Калининградской области // Администрация Особой экономической зоны в Калининградской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://oez.gov39.ru/> (дата обращения: 03.02.2025).
10. Ренкинг устойчивого развития регионов РФ 2023 года // РАМИ. [Электронный ресурс]. URL: <https://mgimo.ru/upload/2023/10/russia-esg-ranking-23.pdf> (дата обращения: 03.02.2025).
11. ESG-индекс городов и регионов // ВЭБ.РФ и СБЕР. [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--ctbjbleaab3chwacdqgef8f3d.xn--80afd3bal.xn--p1ai/region39> (дата обращения: 03.02.2025).
12. Москва в рейтингах // Аналитический центр Москвы. [Электронный ресурс]. URL: [https://ac-mos.ru/rankings/?type-id=2#type=All&sphere=All&sort=value_asc&city=Moscow%20\(RUS\)](https://ac-mos.ru/rankings/?type-id=2#type=All&sphere=All&sort=value_asc&city=Moscow%20(RUS)) (дата обращения: 03.02.2025).
13. Рейтинг регионов России SMART / АИРР. [Электронный ресурс]. URL: https://i-regions.ru/images/books/AIRR_Raiting_2021_web.pdf (дата обращения: 03.02.2025).
14. Рейтинг качества жизни // Агентство стратегических инициатив. [Электронный ресурс]. URL: https://asi.ru/government_officials/quality-of-life-ranking/ (дата обращения: 03.02.2025).
15. О Стратегии социально-экономического развития Калининградской области на долгосрочную перспективу: Постановление Правительства Калининградской области № 583 от 02.08.2012 (с изменениями от 13.04.2022 № 184) / Официальный сайт Правительства Калининградской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://gov39.ru/working/ekonomy/strategy/> (дата обращения: 03.02.2025).