

УДК 659.1

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ЭЛЕМЕНТА ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

Д.В. Аксютенко, Н.С. Пласкова

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», Москва, email: crdpo@rea.ru, plaskova@rambler.ru

Аннотация. В данной статье представлено углубленное исследование оценки эффективности деятельности организации в контексте финансового контроля. Рассматриваются теоретико-методологические аспекты финансового контроля, его трансформация и адаптация к современным вызовам. Особое внимание уделено критическим методам оценки эффективности, основанным на интеграции количественных и качественных индикаторов. Проведен детальный анализ существующих подходов к мониторингу и контролю финансовой деятельности организаций, предложены перспективные направления совершенствования инструментов контроля, ориентированные на повышение устойчивости и адаптивности организации в условиях глобальной экономической турбулентности. Также рассматриваются инновационные подходы к финансовому контролю, включая цифровую трансформацию и интеграцию искусственного интеллекта. В статье подчеркивается значение стратегического подхода к финансовому контролю и необходимость внедрения комплексных моделей оценки эффективности, учитывающих не только текущие финансовые показатели, но и факторы риска, конкурентную среду, макроэкономические тенденции и цифровые технологии. Дополнительно анализируются международные практики финансового контроля, приводятся примеры успешных стратегий ведущих корпораций, а также обсуждается роль государственного регулирования в обеспечении прозрачности финансовых потоков.

Ключевые слова: финансовый контроль, эффективность, стратегическое управление, внутренний аудит, аналитика данных, цифровизация, риск-менеджмент, прогнозирование, автоматизация, международные практики, государственное регулирование, корпоративное управление, налоговый контроль.

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF AN ORGANIZATION'S ACTIVITIES AS AN ELEMENT OF FINANCIAL CONTROL

D.V. Aksutenko, N.S. Plaskova

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, email: crdpo@rea.ru, plaskova@rambler.ru

Abstract. This article presents an in-depth study of evaluating the effectiveness of an organization in the context of financial control. The theoretical and methodological aspects of financial control, its transformation and adaptation to modern challenges are considered. Special attention is paid to critical methods for evaluating effectiveness based on the integration of quantitative and qualitative indicators. A detailed analysis of existing approaches to monitoring and controlling the financial activities of organizations has been carried out, promising areas for improving control tools aimed at increasing the sustainability and adaptability of the organization in the context of global economic turbulence have been proposed. Innovative approaches to financial control, including digital transformation and the integration of artificial intelligence, are also being considered. The article highlights the importance of a strategic approach to financial control and the need to implement comprehensive performance assessment models that take into account not only current financial performance, but also risk factors, the competitive environment, macroeconomic trends and digital technologies. Additionally, international financial control practices are analyzed, examples of successful strategies of leading corporations are given, and the role of government regulation in ensuring transparency of financial flows is discussed.

Keywords: financial control, efficiency, strategic management, internal audit, data analytics, digitalization, risk management, forecasting, automation, international practices, government regulation, corporate governance, tax control.

Дата поступления статьи в редакцию: 13.03.2025

Дата принятия статьи в печать: 07.04.2025

Введение

Финансовый контроль является частью системы управления организацией, обеспечивая не только мониторинг и регуляцию финансовых потоков, но и служа инструментом стратегического управления. Эффективная оценка деятельности компании требует комплексного подхода, который учитывает как традиционные финансовые показатели, так и современные аспекты — цифровизацию, интеграцию ESG-подходов и глобальные регуляторные изменения.

В условиях стремительного развития технологий, изменений в налоговом законодательстве и глобальных экономических кризисов организации вынуждены пересматривать свои системы контроля. Стратегическая устойчивость бизнеса во многом определяется способностью своевременно выявлять и корректировать отклонения в финансовой деятельности.

Цель исследования

Основная цель исследования заключается во всестороннем рассмотрении современных методов оценки эффективности организации как элемента финансового контроля, определение ключевых проблем и предложение путей совершенствования системы контроля на основе международного опыта и современных технологий.

Результаты исследования

Финансовый контроль — это многоуровневая система процедур и инструментов. Она обеспечивает соответствие финансовой деятельности организации установленным нормативам и стратегическим целям. Традиционно в системе контроля выделяют несколько ключевых компонентов:

- **Внутренний контроль.** Он представляет собой совокупность мероприятий, охватывающих управленческий, операционный и финансовый аудит. Внутренний контроль направлен на выявление неэффективных бизнес-процессов, предотвращение финансовых нарушений и минимизацию рисков. Современные системы внутреннего контроля активно интегрируются с IT-решениями для автоматизации процесса мониторинга и анализа [1].
- **Внешний аудит.** Независимая оценка финансовой отчетности компании является важным механизмом формирования доверия инвесторов и заинтересованных сторон. Внешний аудит помогает обеспечить прозрачность финансовой деятельности и подтверждает соответствие международным стандартам бухгалтерского учета. В настоящий момент в России внешний аудит регламентируется действующим Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», где прописаны основные цели, задачи и требования оценки финансовой отчетности конкретных компаний [2].
- **Финансовый контроллинг.** Эта концепция охватывает не только ретроспективный анализ финансовых данных, но и прогнозирование будущих тенденций, моделирование рисков и выработку рекомендаций по оптимизации использования финансовых ресурсов. Финансовый контроллинг становится основой для стратегического планирования, особенно в условиях нестабильной макроэкономической среды [3].
- **Налоговый и государственный контроль.** Государственные органы посредством налогового контроля и надзорных мероприятий обеспечивают соблюдение налогового законодательства и контроль за правильностью формирования финансовой отчетности. Такие меры играют важную роль в обеспечении дисциплины в использовании финансовых ресурсов и формировании благоприятного инвестиционного климата [4].

Финансовый контроль прошел существенный эволюционный путь. Если раньше финансовый контроль представлял собой просто бухгалтерский учет и бюджетное планирование, то сейчас принимает форму сложных интегрированных систем. При этом данные системы зачастую включают в себя использование современных технологий эпохи цифровизации. Применение информационных технологий имеет ряд преимуществ. Среди них: автоматический анализ данных в реальном времени, наличие возможности проводить моделирование различных ситуаций, а также предоставление шанса своевременно идентифицировать угрозы на ранних стадиях [5].

Современная методология оценки эффективности охватывает широкий спектр инструментов и методов. Это позволяет проводить комплексный анализ деятельности организации. Выделяют следующие методы:

- **Финансовый анализ.** Для оценки финансового состояния организации используются классические финансовые показатели, такие как показатели ликвидности, рентабельности, оборачиваемости активов и структуры капитала. Данные показатели формируют представление о том, насколько эффективно используются ресурсы и есть ли проблемы в их управлении [6].
- **Бюджетный контроль.** Современная система контроля состоит из неотъемлемых элементов. Среди них: сравнение плановых и фактических показателей, анализ динамики доходов и расходов, контроль за исполнением бюджета. Бюджетный контроль помогает обнаруживать отклонения, а также корректировать управленческие решения [7].

- Риск-анализ и сценарное моделирование. Существуют методы, которые позволяют выявить потенциальные финансовые и операционные риски. Эти методы дают оценку внешним и внутренним факторам, которые способны повлиять на финансовую устойчивость организации. Принято выделять следующие методы: анализ чувствительности, стресс-тестирования и построение сценариев развития [8].

- Прогнозирование. Для формирования долгосрочных прогнозов и стратегий необходимо применять определенные методы. Среди них: финансовое моделирование, анализ трендов и алгоритмов искусственного интеллекта. Кроме того, важно автоматизировать сбор и анализ информации, что повышает точность прогнозов. Для этого понадобятся технологии Big Data и BI-систем [9].

- ESG-анализ. Современные подходы к управлению организацией включают оценку воздействия её деятельности на экологическую, социальную и корпоративную сферы. ESG-анализ становится неотъемлемой частью системы финансового контроля, так как напрямую влияет на инвестиционную привлекательность и долгосрочную устойчивость бизнеса [10]. Например, крупные инвестиционные холдинги, такие как Blackrock, либо полностью ограничили, либо ежегодно сокращают инвестиции в компании, которые не интегрируют принципы устойчивого развития [11].

Финансовый контроль, как и в целом все аспекты управления организацией оказываются под существенным влиянием цифровой трансформации. Основные направления влияния цифровых технологий включают:

- Автоматизация финансовых процессов. Для автоматизирования сбора, обработки и анализа финансовых данных используются специализированные программные решения, такие как ERP-систем, BI-платформ и другие программы. Внедрение данных программ снижает вероятность возникновения ошибок, а также позволяет оперативно реагировать на выявленные отклонения.

- Применение блокчейн-технологий. Особенность технологии блокчейн заключается в том, что она обеспечивает высокий уровень прозрачности и безопасности транзакций. Как результат, снижаются риски мошенничества и повышается доверие со стороны инвесторов, поскольку создается (с учетом особенностей работы технологии блокчейн) неизменяемая база данных [12].

- Искусственный интеллект и машинное обучение. В аналитике данные технологии используются часто, потому что они способны анализировать большие объемы данных, как государственных структур, так и крупных холдинговых компаний. Это помогает выявлять скрытые закономерности и предсказывать финансовые риски. Кроме того, они улучшают точность прогнозирования и адаптируют стратегии управления, что повышает эффективность деятельности субъекта.

- Кибербезопасность. Защита финансовых данных становится крайне актуальной с учетом постоянных киберугроз, которые исходят извне различными криминальными группировками. Кибербезопасность становится одним из приоритетных направлений развития, поскольку перед ней стоит задача по созданию современных систем кибербезопасности, которые позволяют минимизировать риски утечки информации, а также обеспечить сохранность корпоративных и государственных данных [13].

Если говорить про практику внедрения эффективной системы финансового контроля, то заметного успеха добились в этом мировые корпорации. Причины просты — огромные базы данных, широкая география присутствия, сложная цепочка поставок, постоянная конкуренция. Для поддержания конкурентоспособности организации используют следующие инструменты — интеграцию внутренних и внешних механизмов контроля, использование современных цифровых технологий и строгое соблюдения международных стандартов отчетности. Если рассматривать более детально, то можно выделить следующие ключевые аспекты:

- Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО). МСФО представляет собой единый набор принципов и правил, которые используются для составления финансовой отчетности компаний. Существенное преимущество МСФО перед национальными стандартами бухгалтерского учета каждой страны заключается в единообразии стандартов, которые обеспечивают прозрачность и сопоставимость финансовой информации на международном уровне. Применение МСФО положительно сказывается на компании, потому что это превосходный инструмент, который может применять организация для привлечения капитала и формирования доверия у инвесторов из любой точки мира [14].

- Роль государственного регулирования. Контроль за финансовой деятельностью организаций государственными органами является одним из приоритетных задач государственной политики. Принятие мер, регулирующих повышение прозрачности и достоверности отчетности, создает благоприятный инвестиционный климат и укрепляет управление внутри компании. Например, правительство РФ одобрило основные направления государственной политики в сфере бухучета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности до 2030 года, которая направлена на повышение достоверности, своевремен-

ности и комплексности отчетности за счет внесения точечных изменений. Среди них: развитие бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудиторской деятельности эволюционным путем, дальнейшая цифровизация бухгалтерского учета и аудита, признание необходимости проверки качества систем внутреннего контроля и другое [15].

- Сравнительный анализ систем контроля. Для оперативного реагирования на изменения во внутренней или внешней среде, а также для минимизации потенциальных финансовых рисков, которые могут возникнуть в ходе осуществления хозяйственной деятельности, используются интегрированные системы контроля, сочетающие в себе такие элементы как внутренний аудит (контроль), внешнюю оценку и цифровой мониторинг. Подобные решения крайне востребованы в международных компаниях.

Важно отметить, что рассмотренные системы можно наблюдать в тех странах, чья финансовая инфраструктура находится на высоком уровне развития и автоматизации. В таблице 1 представлены успешные примеры мировых компаний, которые внедрили современные системы контроля и анализа в свою деятельность, а также результаты, которые они получили от их использования [16].

Данные примеры могут служить ориентиром для отечественных организаций, которые стремятся повысить эффективность своей финансовой системы.

Надо отметить, что достижения в области финансового контроля уже внедряются во многих компаниях. Тем не менее существуют вызовы, с которыми современным организациям приходится постоянно сталкиваться. Данные вызовы требуют проработки и анализа. Рассмотрим основные проблемы, которые удалось выявить:

- Нестабильность в экономической и политической среде. Собственникам и менеджерам различных видов деятельности и форм собственности бизнеса постоянно приходится адаптироваться к новым условиям внешней среды, поскольку различные экономические кризисы, изменения в области налогового законодательства, а также различные ограничения в виде санкций со стороны других государств или организаций оказывают существенное влияние на финансовую устойчивость, а это в свою очередь может повлиять на эффективность организации в целом. С целью недопущения падения эффективности руководству необходимо каждый раз модернизировать действующую систему финансового контроля, подстраивая ее под текущие цели и задачи с учетом стратегического видения развития бизнеса.

Таблица 1

Компании, внедрившие современные технологии и автоматизированные системы контроля

PepsiCo, Inc	PepsiCo внедрила программное обеспечение для аудита, которое позволяет автоматически проверять и анализировать данные о электронных финансовых операциях. Это позволило компании снизить время, затрачиваемое на аудит, на 20%, а также повысить эффективность обнаружения потенциальных рисков и ошибок
Nestle	Nestle внедрила блокчейн-технологии в свою цепочку поставок, чтобы обеспечить прозрачность и безопасность данных. Компания использует блокчейн для отслеживания поставок сырья, чтобы гарантировать его качество и подлинность. Это также позволяет компании быстрее реагировать на потенциальные проблемы в цепочке поставок
General Electric	General Electric внедрила искусственный интеллект в свой внутренний аудиторский учет. Использование искусственного интеллекта позволило компании ускорить анализ данных и выявить скрытые связи между различными бизнес-показателями. Это помогло компании снизить операционные риски и повысить эффективность бизнес-процессов
Shell	Компания Shell использует цифровые технологии для улучшения процессов внутреннего аудита и контроля. Она разработала систему, которая автоматически анализирует данные о финансовых операциях и транзакциях, чтобы выявлять аномалии и случаи мошенничества
Walmart	Walmart применяет цифровизацию внутреннего аудита и контроля для улучшения качества продукции. Она использует цифровые инструменты для автоматической проверки качества продукции на производственных линиях

- Внедрение ESG-стандартов в систему финансового контроля. В настоящий момент общественность считает, что на бизнесе, общественных и государственных институтах лежит ответственность касательно решения экологических и социальных проблем, а также в области ответственности корпоративного управления. Основа концепции ESG — ответственность перед будущими поколениями. Бизнесу необходимо внедрять стандарты данной концепции в свою систему финансового контроля, поскольку она может дать некоторые преимущества: государственные субсидии и льготы, специальные условия кредитования, лояльность клиентов, привлекательность для сотрудников, снижение налогов за счет благотворительности.

- Цифровизация и информационная безопасность. В эпоху цифровизации данные пользователей и компаний становятся мишенью различных мошенников и преступников в области киберпреступлений. С целью защитить данные и иметь возможность противостоять потенциальным киберугрозам финансовым службам компаний необходимо на регулярной основе заниматься разработкой и внедрением продвинутых методов защиты информации, чтобы поддерживать и увеличивать эффективность системы контроля в целом.

- Обучение кадрового состава. Современные системы финансового контроля представляют собой сложные интегрированные системы анализа данных и машинного обучения. Чтобы внедрять подобные решения компания, которые только планируются повышать эффективность финансового контроля, необходимо заниматься обучением и переподготовкой персонала. Без этого кадровый состав не сможет работать с современными технологиями, что напрямую повлияет на снижение эффективности финансового контроля.

Как итог, проблемы, связанные с нестабильностью в экономической и политической среде, с требованием внедрения стандартов ESG для получения различных гарантий и преференций, постоянные киберугрозы в контексте цифровизации бизнеса, а также необходимость обучать персонал знаниями и умениями по работе со сложными системами финансового контроля, становятся настоящими вызовами и требуют решения. В связи с этим можно предложить рекомендации, которые могут повысить эффективность финансового контроля после проведенного тщательного исследования. Среди них:

- Внедрение инструментов автоматизации в систему финансового контроля. С целью автоматизации финансового контроля необходимо внедрять такие инструменты как ERP-системы и BI-платформы. Объединение операционных возможностей ERP с аналитическим потенциалом BI обеспечивает комплексное решение, позволяющее повысить качество управленческих решений и оперативно реагировать на изменения в бизнес-среде, а их интеграция с существующими процессами значительно повышают эффективность финансового контроля.

- Внедрение ESG-стандартов в текущую систему контроля. Как уже было упомянуто ранее бизнесу и другим структурам приходится, а иногда и необходимо внедрять ESG-стандарты, чтобы получить различные преференции и преимущества. При этом данные стандарты должны органично вписываться в уже действующие внутренние стандарты, чтобы повысить финансовую устойчивость и эффективность бизнеса.

- Внедрение системы по развитию и обучению профессиональным компетенциям сотрудников. Организации необходимо обучать и повышать квалификацию своих сотрудников, чтобы они могли работать эффективно с новейшими технологиями цифровизации и машинного обучения, что положительно скажется на системе финансового контроля.

- Гармонизация с МСФО. Если внедрить в систему внутреннего контроля международные стандарты финансовой отчетности и на ее основе модернизировать внутреннюю методологию, то бизнес от этой гармонизации получит множество преимуществ: обеспечение сопоставимости финансовой отчетности, повышение экономической эффективности (за счет снижения стоимости привлечения инвестиций и лучшего распределения капитала) и другое.

Данные рекомендации крайне эффективны потому, что уже давно внедрены в систему внутреннего контроля многих международных компаний, которые показывают высокую финансовую устойчивость и быструю адаптацию к внешним условиям.

Выводы

Для обеспечения прозрачности и эффективности использования финансовых ресурсов, имеющихся у организации, необходимо внедрять в систему контроля наряду с традиционными методами современные инструменты и технологии (искусственный интеллект, машинное обучение и другое) финансового контроля, которые призваны повысить точность прогнозов за счет автоматизации и анализа огромных массивов данных, а также снизить финансовые риски с помощью оперативного реагирования.

Также важно отметить, что для повышения инвестиционной привлекательности бизнеса необходимо интегрировать ESG-подход и стандарты международной отчетности в единую систему контроля, что позволит минимизировать потенциальные угрозы, а также более грамотно и эффективно распределять финансовые ресурсы бизнеса.

В рамках данного исследования были предложены рекомендации, которые позволят повысить эффективность финансового контроля с учетом дальнейшей автоматизации и интеграции цифровых технологий. Если данные рекомендации будут реализованы, то бизнес получит следующие преимущества: повышение эффективности управления, улучшение финансовой устойчивости, а также укрепление позиций на глобальном рынке.

Литература

1. Казакова Н.А. Концепция внутреннего контроля эффективности организации. М., 2015. 233 с.
2. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 г. №307-ФЗ. [Электронный ресурс]. URL: <http://consultant.ru> (дата обращения: 11.03.2025).
3. Уланова Ж.Ю. Формирование системы финансового контроллинга на предприятии // Вестник ВУиТ. 2015. № 1 (33). С. 85-92.
4. Тутова А.С. Налоговый контроль: сущность и назначение // Научный редактор. 2024. С. 40.
5. Румянцева А.Ю., Ногин А.Л. Финансовый контроль: эволюция понятия и современные вызовы // Экономика и управление. 2024. Т. 30. № 2. С. 217-227.
6. Пласкова Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник / 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2023. 372 с. DOI: 10.12737/1977992.
7. Богданова Е.Н. Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии в условиях цифровизации экономики: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2023. 110 с.
8. Хайруллина А.А., Тимофеев Р.А. Аналитические методы оценки риска как эффективный инструмент риск-менеджмента // Сборник трудов зарегистрирован в базе Российского индекса научного цитирования. 2024. С. 232.
9. Сапаргелдиева Ш. Роль искусственного интеллекта, машинного обучения и больших данных в экономике // Всемирный ученый. 2024. Т. 1. № 26. С. 1046-1052.
10. Крапивкин Е.А. Экономические выгоды интеграции принципов ESG в российскую экономику: анализ успешных кейсов // Сборник трудов молодых ученых и студентов XIV международной научно-практической конференции «Россия и мир. С. 370.
11. Инвесткомпания BlackRock с активами на \$7 трлн прекратит вкладываться в уголь // RTVI. 2020. [Электронный ресурс]. URL: <https://rtvi.com/news/investkompaniya-s-aktivami-na-7-trln-prekratit-vkladyvatsya-v-ugol/> (дата обращения: 20.03.2025).
12. Шанепесова С. Обеспечение безопасности финансовых транзакций в эпоху цифровизации и блокчейн-технологий // Символ науки. 2024. С. 119.
13. Муниров Д.Д. Важность кибербезопасности в цифровую эпоху // Psixologiya va sotsiologiya ilmiy jurnali. 2024. Т. 2. № 7. С. 35-42.
14. Бабалыкова И.А., Коновалова А.Д., Морозова А.С. Формирование основных форм бухгалтерской отчетности в условиях использования МСФО // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 4 (54). С. 41-45.
15. Бухучету задали направление // Газета «Коммерсантъ». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7327408> (дата обращения: 15.03.2025).
16. Шоль Ю.Н., Святкина К.Н., Ховятская Е.А. Современные технологии в области аудита: цифровизация и автоматизация // Вестник академии знаний. 2024. № 4 (63). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tehnologii-v-oblasti-audita-tsifrovizatsiya-i-avtomatizatsiya> (дата обращения: 15.03.2025).