

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 338.242

АНАЛИЗ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ**Д.А. Покатило, Ю.А. Скоробогатова**

Байкальский государственный университет, Иркутск, email: darina.7077@gmail.com, skorobogatovaya@bgu.ru

Аннотация. В статье рассматриваются современные тенденции развития нефтегазовой отрасли России в условиях геополитической нестабильности, санкционного давления и необходимости адаптации к изменяющейся структуре мирового энергорынка. Приводится анализ ключевых экономических показателей отрасли, включая объемы добычи, уровень затрат, географическое распределение ресурсов и структуру экспорта. Отмечается значительная роль отрасли в формировании федерального бюджета и валового внутреннего продукта страны. Особое внимание уделено вопросам повышения экономической эффективности деятельности нефтегазовых компаний за счет технологических инноваций, цифровой трансформации, оптимизации бизнес-процессов и развития управленческих практик. Рассматриваются как государственные меры поддержки, такие как налоговые льготы и развитие нормативной базы, так и инициативы самих компаний, включая внедрение ESG-принципов, создание интеллектуальных месторождений и использование систем автоматизированного управления. Делается вывод о необходимости системного подхода к модернизации отрасли, усилению инновационной активности и формирования устойчивой производственной модели, способной эффективно реагировать на внешние вызовы. Представленные в статье рекомендации могут быть полезны как для практиков нефтегазовой индустрии, так и для исследователей, изучающих вопросы энергетической безопасности и устойчивого развития.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль, эффективность, инновации, цифровизация, энергетическая безопасность, ESG.

ANALYSIS OF THE OIL AND GAS INDUSTRY AND WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF OIL AND GAS COMPANIES**D.A. Pokatilo, Yu.A. Skorobogatova**

Baikal State University, Irkutsk, email: darina.7077@gmail.com, skorobogatovaya@bgu.ru

Abstract. The article examines current trends in the development of the oil and gas industry in Russia in the context of geopolitical instability, sanctions pressure and the need to adapt to the changing structure of the global energy market. It provides an analysis of key economic indicators of the industry, including production volumes, cost levels, geographic distribution of resources and export structure. It notes the significant role of the industry in the formation of the federal budget and the country's gross domestic product. Particular attention is paid to issues of increasing the economic efficiency of oil and gas companies through technological innovations, digital transformation, optimization of business processes and development of management practices. Both government support measures, such as tax incentives and development of the regulatory framework, and initiatives of the companies themselves, including the introduction of ESG principles, the creation of smart fields and the use of automated control systems are considered. The conclusion is made about the need for a systemic approach to modernization of the industry, strengthening of innovative activity and formation of a sustainable production model capable of effectively responding to external challenges. The recommendations presented in the article can be useful both for oil and gas industry practitioners and for researchers studying issues of energy security and sustainable development.

Keywords: oil and gas industry, efficiency, innovation, digitalization, energy security, ESG.

Дата поступления статьи в редакцию: 24.06.2025

Дата принятия статьи в печать: 29.07.2025

Введение

В настоящее время, несмотря на вызовы, связанные с международными санкциями и перераспределением экспортных потоков, нефтегазовая отрасль продолжает играть ключевую роль в экономике



страны. Нефтегазовая отрасль обеспечивает значительную часть бюджетных доходов, экспорта и валютных поступлений. По данным рисунка 1 видно, что доходы от продажи нефти и газа составляют значительную часть (в 2024 г. составили 11,131 трлн р.) и формируют около 30–40% федерального бюджета [1].

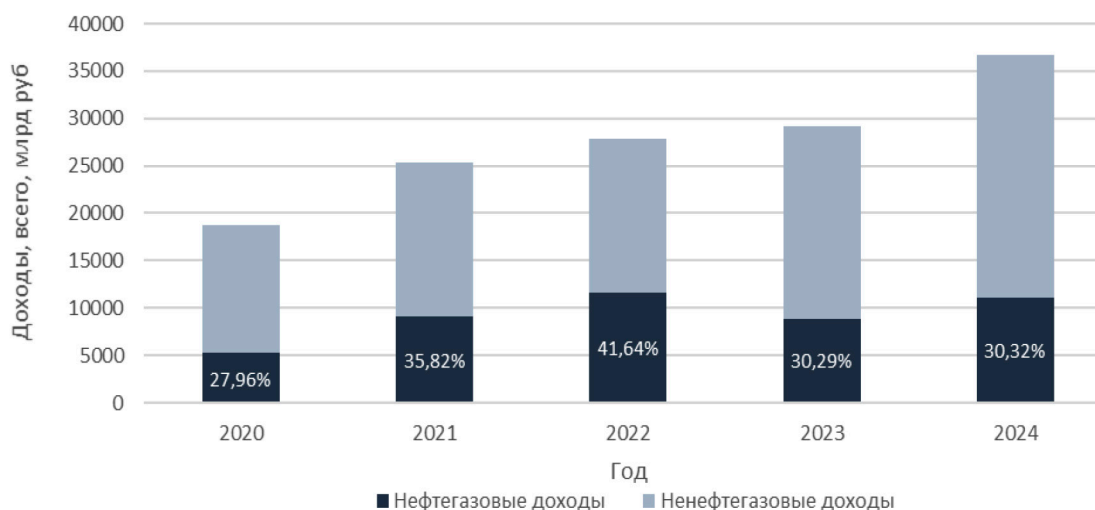


Рис. 1. Федеральный бюджет России в 2020–2024 гг.

Основными источниками этих доходов являются экспортные пошлины, налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), акцизы и другие платежи нефтегазовых компаний. Эти средства используются для финансирования инфраструктурных проектов, социальных программ, здравоохранения, обороны и других сфер.

Результаты исследования

Средняя стоимость извлечения нефти в 2023 г. составила 31,6 тыс. р. за тонну, а в 2024 г. зафиксировано ее незначительное снижение до 30,9 тыс. р. за тонну [2]. На разработанных месторождениях, таких как Волго-Уральский регион, Татарстан и Башкирия, издержки добычи могут варьироваться в пределах 20–30 долл. США за баррель, что обусловлено необходимостью применения дорогостоящих технологий для поддержания уровня производства. В то же время на новых месторождениях, расположенных в Арктике, Восточной Сибири и Иркутской области, себестоимость достигает 50–55 долл. США за баррель из-за сложных геологических условий и высоких затрат на инфраструктуру. В целом, уровень затрат на добычу определяется множеством факторов, основные из которых приведены в таблице 1.

Таблица 1

Характеристика факторов, влияющих на себестоимость добычи нефти в России

Фактор, влияющий на себестоимость добычи	Описание
Геологические условия	В России значительная часть нефти добывается из зрелых месторождений, где себестоимость выше из-за снижения дебита скважин и необходимости применения дополнительных методов повышения нефтеотдачи (например, гидроразрыв пласта).
Транспортные расходы	Россия – страна с большой территорией, и затраты на транспортировку нефти и газа до потребителей (включая экспортные маршруты) остаются высокими.
Налоговая нагрузка	Налоговая система в нефтегазовой отрасли включает НДПИ (налог на добычу полезных ископаемых), акцизы и экспортные пошлины, что увеличивает общие затраты.
Технологические затраты	Внедрение новых технологий для добычи на труднодоступных месторождениях (например, в Арктике или на шельфе) требует значительных инвестиций.
Экологические требования	Ужесточение экологических норм ведет к увеличению затрат на утилизацию отходов и снижение выбросов.

В последние годы вклад нефтегазового сектора в валовой внутренний продукт Российской Федерации стабильно находился в диапазоне 15–20% [3]. Однако его реальное значение для экономики страны выходит далеко за рамки прямых показателей, поскольку отрасль оказывает существенное влияние

на развитие смежных сфер, включая транспортный комплекс, машиностроение и химическую промышленность. Эти взаимосвязи формируют мощный мультипликативный эффект, способствуя росту экономики в целом. Например, запущен магистральный газопровод «Сила Сибири», соединивший крупнейшие месторождения Восточной Сибири с Китаем [4].

Россия занимает одно из ведущих мест на мировом энергетическом рынке, стабильно входя в тройку крупнейших нефтедобывающих государств наряду с Саудовской Аравией и США. Доля российской нефти в общемировой добыче составляет около 11%, что подчеркивает стратегическую значимость страны в глобальной энергетической системе и ее влияние на формирование баланса спроса и предложения на рынке углеводородов (табл. 2) [5].

Таблица 2

Крупнейшие мировые производители нефти в 2024 г.

Страна	Добыча нефти, млн баррелей/день	Доля от общего мирового объема, процентов
США	21,91	22
Саудовская Аравия	11,13	11
Россия	10,75	11
Канада	5,76	6
Китай	5,26	5
Ирак	4,42	4
Бразилия	4,28	4
Объединенные Арабские Эмираты	4,16	4
Иран	3,99	4
Кувейт	2,91	3
Остальные страны	27,22	27
Общая сумма в мире	101,81	100

В 2024 г. объем добычи нефти и газового конденсата в Российской Федерации продемонстрировал умеренное снижение на 2,8%, составив 516 млн тонн, тогда как в 2023 г. этот показатель достигал 530,6 млн тонн [6]. Основной причиной сокращения добычи стало выполнение Россией обязательств в рамках соглашения ОПЕК+, направленного на ограничение уровня добычи и экспорта углеводородов среди стран-участниц. Кроме того, существенное влияние оказали западные санкции, ограничившие доступ российских компаний к современным технологиям и международным финансовым рынкам. Внешние факторы, такие как запрет на морские поставки нефти и установленные ценовые ограничения со стороны западных стран в ответ на эскалацию геополитического конфликта, дополнительно осложнили ситуацию, вынуждая нефтяные компании России переориентировать экспортные потоки и адаптироваться к новым условиям.

В отличие от нефтяного сектора, газовая отрасль России продемонстрировала положительную динамику. Так, добыча природного газа увеличилась на 7,6%, достигнув 685 млрд кубометров, что свидетельствует о стабилизации отрасли после снижения объемов производства в предыдущие периоды. Это обусловлено стабильной работой ведущих газодобывающих предприятий, введением в эксплуатацию новых месторождений и развитием инфраструктуры в регионах с высоким потреблением газа. Увеличение добычи также связано с программами газификации, реализуемыми в различных субъектах страны. Дополнительно стоит отметить, что, несмотря на санкционные ограничения, российские компании продолжают наращивать мощности по переработке нефти и производству сжиженного природного газа.

Значительная часть добытой нефти – порядка 50% от общего объема – ориентирована на экспорт, что делает Россию одним из крупнейших поставщиков энергоносителей на мировом рынке (рис. 2.). Общий объем экспорта нефти в 2024 г. достиг 240 млн тонн [7]. А экспорт сжиженного природного газа (СПГ) увеличился на 4% по сравнению с предыдущим годом, составив 47,2 млрд кубометров.

После введения Европейским Союзом (ЕС) в 2022 г. практически полного запрета на закупку российской нефти, а также усиления санкционного давления со стороны США, Великобритании и ЕС в 2023 г., международная торговля российскими углеводородами претерпела значительные изменения (табл. 3).

Таблица 3

Влияние санкций на нефтяную отрасль России и принятые меры адаптации

Фактор	Ограничения со стороны запада	Ответные меры России
Логистика	Запрет на использование европейских портов, рост фрахтовых тарифов.	Переориентация на порты Азии, расширение использования танкерного флота.
Финансы	Отключение от SWIFT, запрет расчетов в долларах и евро.	Использование юаней, рупий и дирхамов в расчетах.
Страхование	Запрет страхования танкеров европейскими компаниями.	Создание национальной системы страхования перевозок, привлечение китайских страховщиков.

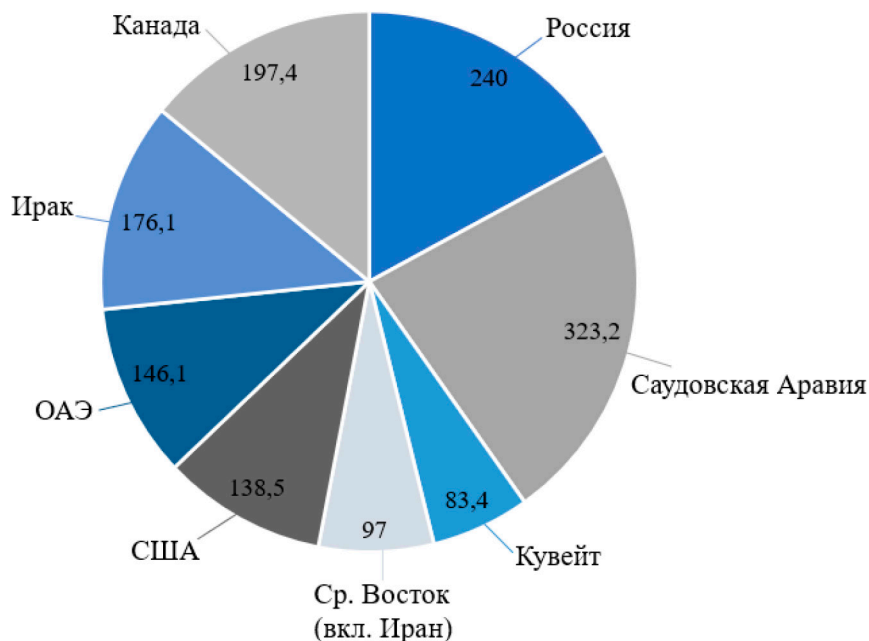


Рис. 2. Крупнейшие страны-экспортеры нефти, млн тонн

В ответ на эти вызовы произошла масштабная географическая переориентация экспорта. Основными потребителями российской нефти стали страны Азии, прежде всего, Индия и Китай, которые увеличили объемы закупок (см. табл. 4) [8].

Таблица 4

Географическая структура экспорта нефти России в 2023 г.

Страна	Объем экспорта, тыс. тонн/сутки
Китай	329
Индия	260
Африка	137
Латинская Америка	137
Турция	96
Европейский Союз	82
Великобритания и США	0

В 2025 г. средняя стоимость нефти марки Brent колеблется в пределах 70–75 долл. США за баррель, что ниже рекордных уровней, зафиксированных в 2022 г., но все же превышает показатели, характерные для докризисного периода [9]. На фоне продолжающихся ограничений российская нефть сорта Urals торгуется с дисконтом к цене Brent, что обусловлено политическими и экономическими мерами, ограничивающими доступ на международные рынки. Стоимость нефти марки Urals в 2025 г. составляет около 60–65 долл. США за баррель, что отражает снижение цен относительно глобальных эталонов [10].

Важной характеристикой отечественного нефтегазового сектора является доминирование крупных вертикально интегрированных нефтяных корпораций (ВИНК). Эти гиганты индустрии охватывают полный производственный цикл, начиная с разведки месторождений и заканчивая переработкой сырья, разработкой маркетинговых кампаний и реализацией готовой продукции. Ведущими игроками на рынке добычи и экспорта нефти выступают такие известные компании, как «Роснефть», «Газпром нефть», «Лукойл», «Татнефть» и «Сургутнефтегаз» (табл. 5). Они занимают ключевые позиции как внутри страны, так и на международной арене, оказывая значительное влияние на формирование энергетической стратегии государства.

Таблица 5

Ведущие российские компании на рынке добычи и экспорта нефти в 2024 г.

Компания / Всего	Объем добычи нефти, млн тонн	Удельный вес компании в общем объеме добычи, процентов
Всего	516	100
Роснефть	184	36
Лукойл	86	17
Газпром нефть	72	14
Сургутнефтегаз	56	11
Татнефть	27	5
Прочие	91	18

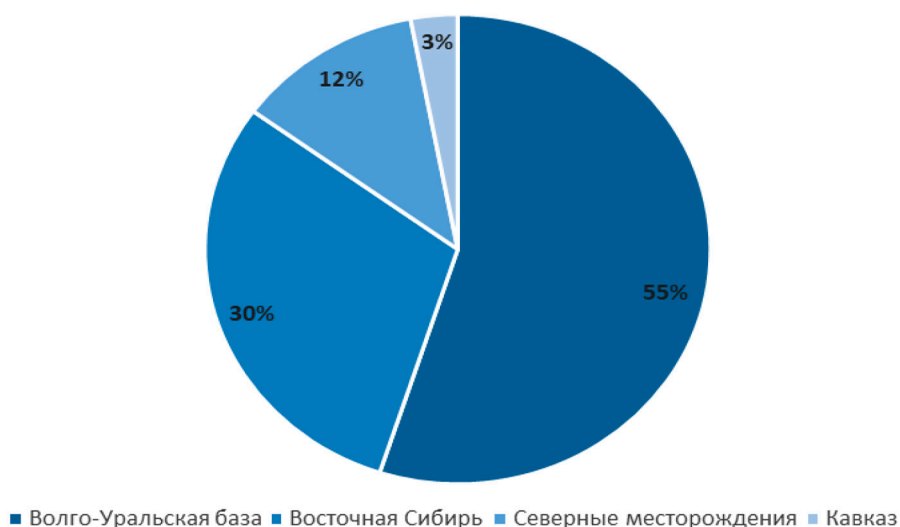


Рис. 3. Доля объема добычи углеводородов по регионам РФ

Для оценки уровня монополизации рынка был рассчитан индекс Херфендаля-Хиршмана, который составил 1 927. Показатель находится в пределах от 1 000 до 2 000, это говорит о среднем уровне монополизации рынка. Также через сумму долей трех крупнейших компаний (Роснефть, Лукойл, Газпром нефть), действующих на рынке добычи нефти, был определен коэффициент концентрации в размере 0,67. Он находится в пределах от 0,5 до 0,7, что также подтверждает средний уровень монополизации рынка добычи нефти. При этом стоит отметить, что удельный вес ПАО НК «Роснефть» в общем объеме добычи нефти составляет 36%, это указывает на то, что компания контролирует данный рынок.

Россия продолжает занимать одну из лидирующих позиций в мире по объемам нефтяных запасов. В настоящее время на территории страны активно разрабатывается более 2 352 нефтяных месторождений, что подтверждает ее стратегическое значение в глобальной нефтегазовой отрасли. Основной вклад в добычу углеводородов вносят регионы Западной Сибири, которые обеспечивают около 60% общего объема производства нефти и газа. Наибольшее количество крупных месторождений черного золота и природного газа сосредоточено в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах. Эти регионы являются основными центрами нефтегазодобычи в России.

Распределение добычи углеводородов по другим регионам страны иллюстрируется на рисунке 3, что позволяет увидеть масштаб и разнообразие географического расположения нефтяных ресурсов [11, с. 336].

В 2024 г. наблюдается отрицательная динамика в области бурения новых нефтяных скважин и объемов эксплуатационного бурения по сравнению с 2023 г. Согласно данным Минэнерго, в 2024 г. было введено 7 610 новых скважин, что на 12% меньше по сравнению с предыдущим годом. Объем бурения снизился на 1,2%, составив 27,7 тыс. метров. Это снижение связано с выполнением обязательств России по ограничению добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+, что оказало влияние на активность буровых работ.

Далее будут рассмотрены ключевые пути, которые помогут компаниям нефтегазовой отрасли повысить свою экономическую эффективность и достичь устойчивого роста.

К основным источникам, за счет которых возможно повышение уровня экономической эффективности деятельности компании, можно отнести: снижение трудоемкости (уменьшение объема труда на единицу продукции), фондоемкости (оптимизация использования основных фондов), материалоемкости (эффективное расходование материалов), капиталоемкости (минимизация затрат на капитал), сокращение времени на выполнение проектов.

Что касается направлений повышения экономической эффективности деятельности предприятий, осуществляемых на государственном уровне, то в основном они связаны с развитием научно-технического прогресса и улучшением нормативной базы. В рамках стратегии развития минерально-сырьевой базы до 2050 года предусмотрены меры по упрощению доступа к недрам, налоговые льготы и стимулирование геологоразведочных работ. Кроме того, государство способствует развитию инноваций через федеральные программы и совершенствование нормативной базы, что создает благоприятные условия для внедрения новых технологий. Политика Российской Федерации в нефтегазовой отрасли направлена на обеспечение энергетической безопасности, рациональное освоение ресурсов, развитие геологоразведки, привлечение инвестиций, экологизацию и адаптацию к глобальным энергетическим изменениям.

Направления по повышению экономической эффективности деятельности предприятий, осуществляемые на уровне отдельных хозяйствующих субъектов, включают в себя широкий спектр мероприятий:

- оптимизация бизнес-процессов и улучшение управления включают в себя анализ и пересмотр структуры бизнеса, оптимизацию производственных процессов, внедрение современных систем информационного управления и учета;
- эффективное использование ресурсов включает в себя рациональное использование трудовых ресурсов, оптимизацию запасов, сокращение потерь и избыточных затрат;
- инновационная деятельность предполагает развитие и внедрение новых технологий, продуктов и услуг, при этом создание инновационных продуктов позволяет предприятиям быть конкурентоспособными и эффективными на рынке;
- улучшение качества продукции или услуг подразумевает под собой контроль за качеством продукции, внедрение систем управления качеством, удовлетворение потребностей потребителей;
- маркетинговые стратегии включают в себя анализ рынка, потребителей, конкурентов, непосредственную разработку маркетинговых стратегий и продвижение продукции или услуг на рынке;
- управление финансами предполагает эффективное финансовое планирование, контроль над финансами, управление оборотными средствами, экономию затрат;
- развитие человеческих ресурсов, а именно обучение персонала, развитие и мотивация сотрудников, создание благоприятной рабочей среды;
- улучшение закупочной деятельности предполагает оптимизацию цепочки поставок, поиск новых поставщиков, пересмотр условий поставок с целью снижения себестоимости продукции.

Стоит отметить, что как на уровне национальной экономики, так и на уровне предприятий мероприятия по повышению экономической эффективности подразумевают создание и применение инновационных технологий. В настоящее время в России в сфере добычи нефти и газа наблюдается недостаточная инновационная активность в технологических и управленческих практиках компаний. Поэтому для успешного развития и устойчивого роста необходимо активнее внедрять современные технологии, совершенствовать системы управления и процессы производства. Внедрение инноваций поможет компаниям быть более эффективными, адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и успешно конкурировать на нем.

Современная инновационная стратегия нефтегазовых компаний все чаще базируется на принципах ESG (экология, социальная ответственность, корпоративное управление), предусматривая внедрение «зеленых» технологий, эффективную утилизацию попутного нефтяного газа, снижение углеродного

следа и развитие альтернативных направлений, таких как водородная энергетика и углеродный менеджмент. Также неотъемлемым элементом инновационной экосистемы отрасли становится партнерство с исследовательскими институтами, инжиниринговыми центрами и технологическими стартапами. Такое взаимодействие позволяет оперативно внедрять прорывные решения, ускоряя темпы цифровой и экологической трансформации.

Также особый акцент делается на интеграцию интеллектуальных систем геологоразведки, основанных на алгоритмах машинного обучения и искусственного интеллекта, что позволяет существенно повысить точность оценки ресурсного потенциала, оптимизировать планирование буровых работ и минимизировать операционные и инвестиционные риски. Одним из ключевых драйверов повышения операционной эффективности становится использование цифровых двойников месторождений, которые в сочетании с интеллектуальными платформами мониторинга и автоматизации обеспечивают управление добычей в режиме реального времени с высокой степенью адаптивности.

Стоит отметить, что инновационная деятельность в нефтегазовой отрасли охватывает все этапы производственной цепочки – от разведки до переработки, обеспечивая формирование адаптивной, высокотехнологичной и экологически ориентированной модели развития, соответствующей современным вызовам глобального энергетического рынка. Поэтому крайне важно более детально рассмотреть каждый этап производственного цикла и какие механизмы трансформации могут быть внедрены (см. табл. 6).

Таблица 6

Внедрение инноваций по этапам производственной цепочки

Этап добычи нефти и газа	Инновационные мероприятия
Разведка и проектирование месторождений	Разработка и применение передовых технологий для геофизического и геологического исследования месторождений, включая 3D и 4D моделирование, позволяет более точно определить их потенциал. Использование интеллектуальных систем сбора и анализа данных, а также применение алгоритмов искусственного интеллекта для повышения точности прогноза залежей углеводородов и оптимизации буровых операций [12].
Строительство и бурение	Внедрение инновационных буровых установок, технологий горизонтального и многозабойного бурения, интеллектуальных скважин и автоматизированных систем мониторинга и удаленного управления позволяет повысить скорость и точность работ, а также улучшить безопасность труда.
Добыча и поднятие продукции	Применение новых методов и технологий, таких как гидроразрыв пород, интегрированные системы управления добычей, нанотехнологии для повышения извлекаемости, позволяет увеличить эффективность добычи, а также уменьшить влияние на окружающую среду.
Транспортировка и переработка	Внедрение инновационных технологий для транспортировки нефти и газа, таких как газотранспортные системы, цифровых платформ для мониторинга трубопроводной инфраструктуры, системы предиктивной диагностики и управления рисками, снижают потери продукции и риски аварий [13]. Разработка новых методов переработки углеводородов позволяет повысить эффективность производства и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.
Осуществление контроля и мониторинга	Использование современных технологий для мониторинга и контроля процессов добычи, таких как дистанционное зондирование, дроны, искусственный интеллект, позволяет оперативно реагировать на изменения в процессах и предотвращать возможные аварии и сбои.

В последнее время многие нефтегазодобывающие компании стали внедрять в свою деятельность систему «интеллектуального месторождения» [14, с. 102]. Данная система представляет собой подход, который объединяет в себе использование передовых технологий, аналитики данных и системы автоматизации для оптимизации процессов добычи нефти и газа. Внедрение такой системы позволяет компаниям эффективно управлять производством, повышать производительность, безопасность и снижать издержки.

Из множества предлагаемых решений разными авторами предлагаем сосредоточиться на следующих мероприятиях:

1. Обеспечивать ускорение кругооборота оборотных средств. Это может быть достигнуто путем:
 - оптимизации запасов, то есть сокращение запасов сырья, материалов до минимально необходимого уровня, чтобы избежать излишних затрат;
 - уменьшения времени от закупки сырья до получения денежных средств от реализации продукции через оптимизацию логистических процессов;
 - улучшения управления дебиторской и кредиторской задолженностью с помощью строгого контроля сроков платежей от клиентов и поставщиков;

– повышения эффективности производственных процессов, то есть внедрение современных технологий и методов, снижение потерь и избыточных расходов, оптимизация производственных циклов;

– оптимизации процессов закупок и продаж через улучшение организации материально-технического снабжения, ускорение процесса отгрузки и реализации продукции [15, с. 6].

2. Стратегия кайдзен, которая происходит из японского управленческого подхода и означает постоянное улучшение, может быть успешно применена в нефтегазодобывающей отрасли. Эта стратегия направлена на постоянное совершенствование бизнес-процессов, повышение качества продукции, улучшение производственной эффективности и вовлечение сотрудников в поиск и внедрение улучшений. Преимущество стратегии кайдзен в нефтегазодобывающей отрасли заключается в том, что она позволяет создать культуру непрерывного улучшения, что особенно важно в условиях постоянных изменений на рынке нефтегазовой промышленности [16, с. 202].

3. Цифровая трансформация системы управления. Это достигается путем применения новых технологий и разработок, которые повышают эффективность управлению производством. Использование современных методов управления, инноваций, цифровых систем и информационных технологий способствует трансформации производственных процессов [17, с. 51].

4. Создание механизма для обеспечения безопасности производственной деятельности компании от возможных рисков до того, как они начнут влиять на эффективность нефтехимического производства. Этот подход позволяет сократить последствия и оптимизировать расходы на ликвидацию убытков от возможных угроз [18, с. 73].

Комплекс программных мероприятий, ориентированных на повышение эффективности деятельности предприятий нефтегазового сектора, формируется в разрезе ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений компании. Эти мероприятия обеспечивают достижение экономического результата операционного и капиталоемкого характера, а их реализация сопрягается с целевыми ориентирами, закрепленными в стратегических и долгосрочных планах развития организации.

Формирование данных программ осуществляется с учетом корпоративных приоритетов, установленных в стратегии компании, и направлено на системное улучшение производственно-финансовых показателей. Алгоритм реализации программных мероприятий представлен на рисунке 4.

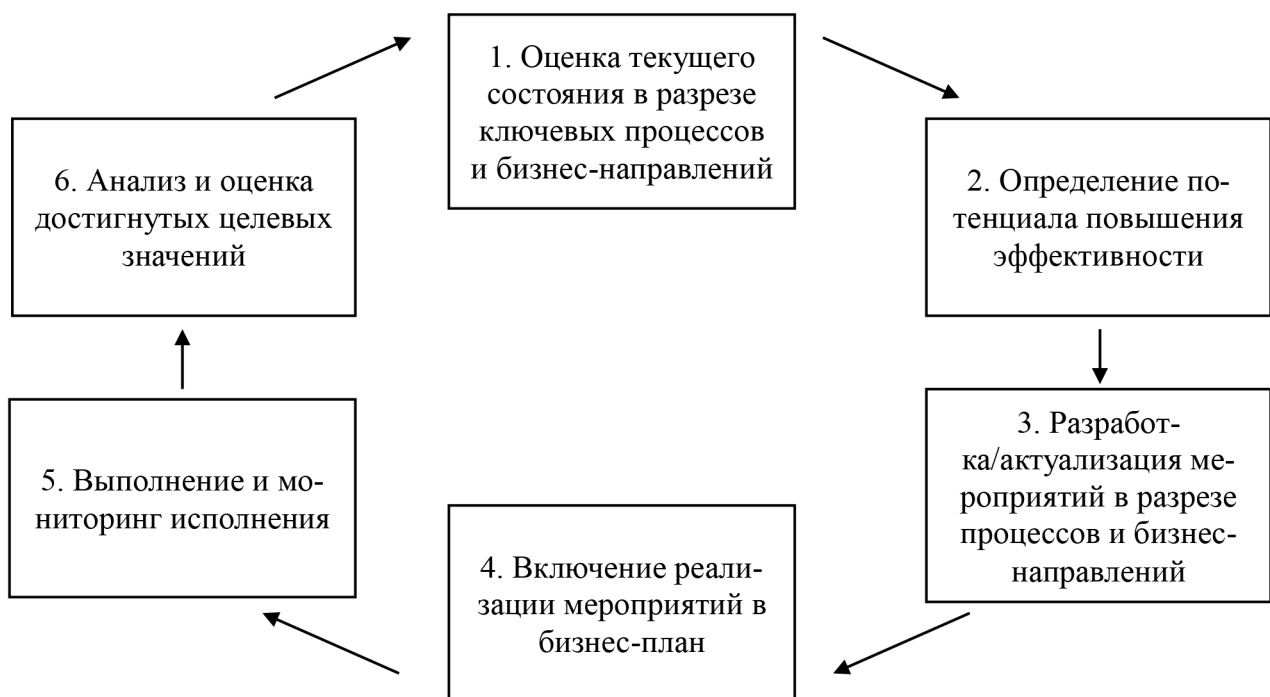


Рис. 4. Этапность реализации комплекса мероприятий по повышению эффективности

Выводы

Таким образом, подводя итоги, можно сделать вывод, что нефтегазовая отрасль продолжает оставаться стратегически важной составляющей экономики России, несмотря на сложные внешнеполитиче-

ские и экономические условия. Анализ текущего состояния отрасли показал, что, с одной стороны, она сталкивается с рядом вызовов — от санкционного давления и снижения добычи до высоких затрат на освоение новых месторождений, а с другой — демонстрирует устойчивость и способность к адаптации.

Эффективность деятельности предприятий может быть значительно повышена за счет внедрения современных технологий, цифровизации процессов, оптимизации затрат и повышения управленческой гибкости. Государственная поддержка, направленная на стимулирование инноваций и снижение административных барьеров, также играет ключевую роль в развитии отрасли. Для устойчивого роста необходимо активное внедрение ESG-принципов, развитие партнерств с научными центрами и технологическими стартапами, а также переход к высокотехнологичной модели производства. Таким образом, сочетание стратегического планирования, технологического прогресса и ориентации на устойчивое развитие позволит российским нефтегазовым компаниям успешно конкурировать на глобальном рынке и обеспечивать долгосрочную энергетическую безопасность страны.

Литература

1. Краткая ежегодная информация об исполнении федерального бюджета // Минфин России. [Электронный ресурс]. URL: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=80041-kratkaya_ezhegodnaya_informatsiya_ob_ispolnenii_federalnogo_byudzhet_mlrdrub (дата обращения: 20.06.2025).
2. Себестоимость добычи нефти в Российской Федерации за 2012-2023 гг. // Федеральная служба государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/seb_dob_neft_4kv-2023.xlsx (дата обращения: 20.06.2025).
3. Бюджет для граждан к федеральному закону о федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов // Минфин России. [Электронный ресурс]. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/01/main/0407_BDG_2024.pdf (дата обращения: 20.03.2025).
4. Карчинская А.Н. Геоэкономическое положение Сибири как макрорегиона // GLOBAL & REGIONAL RESEARCH. 2019. Т. 1, № 1. С. 5-7.
5. What countries are the top producers and consumers of oil? // U.S. Energy information administration. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.eia.gov/tools/faqs/faq.php?id=709&t=6> (дата обращения: 20.06.2025).
6. Нефтегазодобывающая и нефтегазоперерабатывающая промышленность: тенденции и прогнозы // РИА рейтинг. [Электронный ресурс]. URL: <https://riarating.ru/images/63027/73/630277369.pdf> (дата обращения: 20.06.2025).
7. Экспорт нефти из РФ в 2024 году // Интерфакс. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.interfax.ru/business/1005438> (дата обращения: 20.06.2025).
8. Рынок нефти и нефтепродуктов России // Сиала. [Электронный ресурс]. URL: <https://seala.ru/oil/neftrossiya> (дата обращения: 20.06.2025).
9. Фьючерс на нефть Brent // Investing.com. [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.investing.com/commodities/brent-oil-streaming-chart> (дата обращения: 20.06.2025).
10. Спотовая цена сырой нефти Urals // Investing.com. [Электронный ресурс]. URL: <https://ru.investing.com/commodities/crude-oil-urals-spot-futures> (дата обращения: 20.06.2025).
11. Свешников А.Ю. Современное состояние и динамика развития нефтегазового комплекса РФ // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14, № 5А. С. 333-341.
12. Деревцова И.В., Кустова А.Н. Влияние зарубежных санкций на экономическую безопасность Российской Федерации // Global & Regional Research. 2025. Т. 7, № 2. С. 151-155.
13. Замятин М.В. Управление рисками при реализации инвестиционных проектов строительства объектов нефтегазового комплекса // Известия Байкальского государственного университета. 2006. № 2 (47). С. 39-40.
14. Манукян М.М. Внедрение инновационных технологий в нефтегазовой и химической промышленности России // Совершенствование инструментария финансового обеспечения стратегического развития экономических систем РФ: сб. материалов Международной научно-практич. конф. 2019. С. 100-104.
15. Тараканов М.А. К вопросу об управлении оборотными средствами предприятия в условиях современной экономики // Colloquium-Journal. 2020. № 7–5 (59). С. 4-8.
16. Казакова Е.В. Особенности применения кайдзен-менеджмента в управлении качеством // Моя профессиональная карьера. 2021. Т. 1, № 20. С. 201-203.
17. Куклина Е.А. Стратегия цифровой трансформации как инструмент реализации бизнес-стратегии компании нефтегазового сектора современной России // Управленческое консультирование. 2021. № 6. С. 40-53.
18. Лесунова В.Н., Широков И.Ю. Содержание и элементы системы управления экономической безопасностью предприятия // Роль молодых ученых в решении актуальных проблем современной экономики: материалы Международной студенческой науч. конф., Белгород, 16–19 марта 2021 г. Белгород, 2021. С. 71-78.