УДК 330.4

ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ

Н.В. Бабина, М.В. Самошкина
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А. А. Леонова», Королев, samoshkina@ut-mo.ru, babina@ut-mo.ru

Аннотация. *В статье рассматривается сущность и классификация угроз экономической безопасности строительных организаций. Определены составляющие угроз: финансовая, технико-технологическая, политико-правовая, кадровая, информационная, силовая, экологическая. Рассматривается механизм предупреждения угроз – риск-менеджмент. Дана характеристика каждому элементу системы риск-менеджмента.*

Ключевые слова*: экономическая безопасность организации, функциональные составляющие угроз, система риск-менеджмента, контроль, мониторинг.*

ORGANIZATION OF A RISK MANAGEMENT SYSTEM TO PREVENT THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF A CONSTRUCTION COMPANY

N.V. Babina, M.V. Samoshkina
FGBOU VO “Technological University” named after twice Hero of the Soviet Union, cosmonaut A. A. Leonov, Korolev, samoshkina@ut-mo.ru, babina@ut-mo.ru

Abstract. *The article discusses the essence and classification of threats to the economic security of construction organizations. The components of threats are identified: financial, technical and technological, political and legal, personnel, information, power, and environmental. The mechanism for preventing threats, risk management, is considered. Each element of the risk management system is characterized.*

Keywords: *economic security of an organization, functional components of threats, risk management system, control, and monitoring.*

Дата поступления статьи в редакцию: 09.07.2025
Дата принятия статьи в печать: 20.08.2025

Введение

Способность компании обеспечивать свою финансовую стабильность и поддерживать должный уровень экономической безопасности непосредственно связана с эффективностью реализуемых мероприятий, направленных на предотвращение угроз.

Под угрозами экономической безопасности организации понимается комплекс факторов внутренней и внешней среды, которые способны оказать негативное воздействие на финансово-хозяйственную деятельность хозяйствующего субъекта [4].

Результаты исследования

Специфика угроз экономической безопасности строительных компаний заключается, в первую очередь, в технической сложности, длительности и стоимости реализуемых проектов, зависимости от контрагентов, разнообразии регламентирующих нормативно-правовых актов и нормативно-технических документов, а также влиянии общей экономической и политической обстановки в стране. С точки зрения рассмотренных ранее функциональных составляющих экономической безопасности, в таблице 1 представлена следующая классификация угроз, которым может быть подвержен строительный бизнес.

Разнообразие и комплексность представленных угроз определяет потребность в механизме, который бы учитывал их влияние на деятельность компании и обеспечивал их своевременное прогнозирование и предупреждение. В качестве такого механизма может выступать риск-менеджмент, который представляет собой встроенную в механизмы управления экономической безопасностью совокупность мероприятий, приемов и способов, направленных на разработку и реализацию экономически обоснованных для конкретной организации рекомендаций и мер по профилактике угроз (рис. 1). Риск-менеджмент способствует обоснованному принятию управленческих решений ввиду того, что руководство организации получает четкое понимание угроз, с которыми сталкивается компания [5].

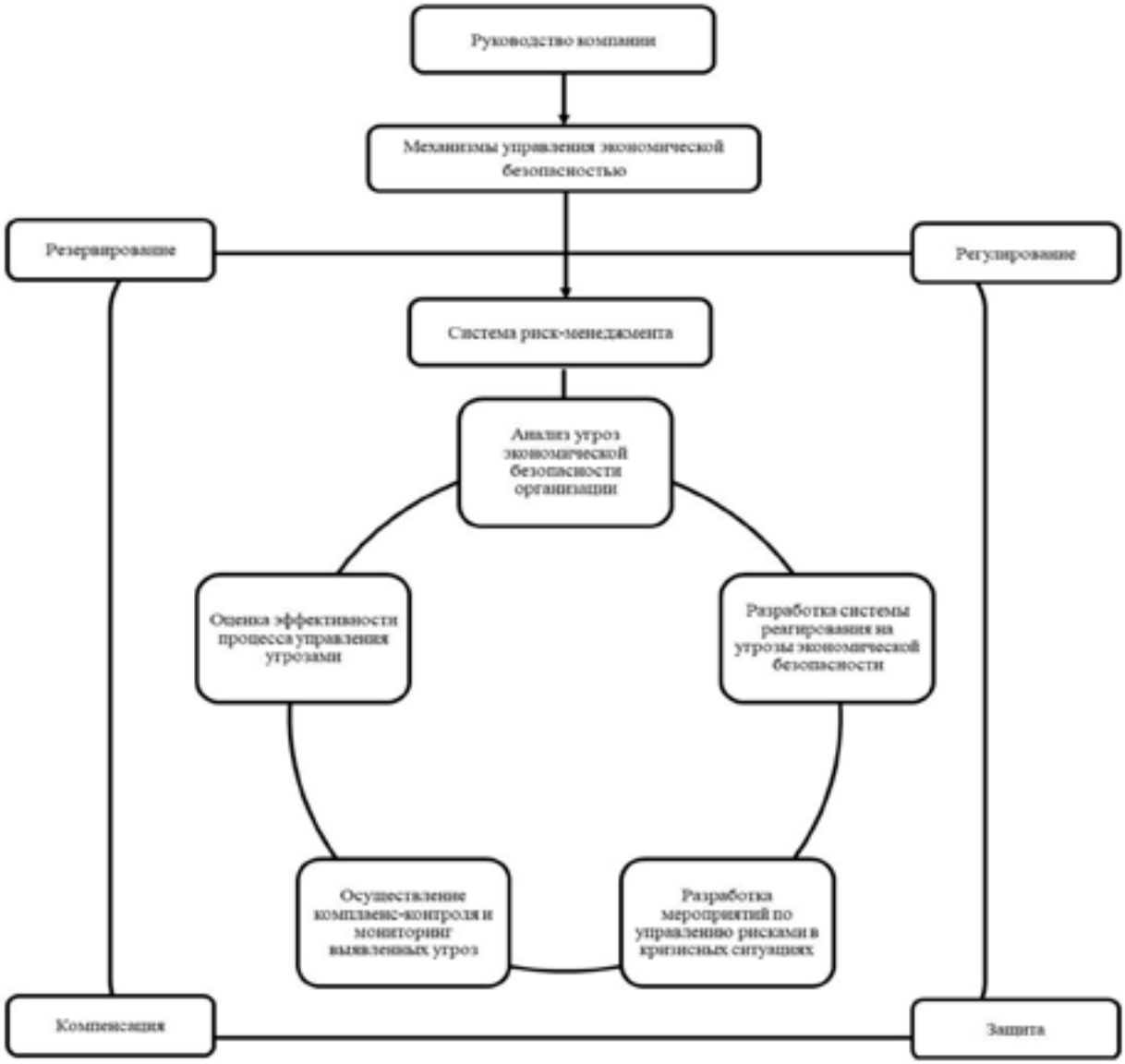

Рис. 1. *Организация системы риск-менеджмента в компании*

Таблица 1

Угрозы экономической безопасности организаций строительной сферы по функциональным составляющим

Функциональные составляющие	Угрозы в строительной отрасли	Последствия реализации угроз
Финансовая	Увеличение стоимости материалов и оборудования	Снижение рентабельности проектов
	Дефицит оборотных средств	Срыв сроков сдачи проектов вплоть до их приостановки ввиду отсутствия необходимой материально-финансовой базы для его реализации
	Неэффективное бюджетное планирование	Перерасход средств и снижение платежеспособности организации
Технико-технологическая	Использование устаревшего оборудования	Увеличение сроков работ
	Систематический производственный брак	Репутационные и финансовые потери
	Внедрение непроверенных технологий	Перерасход средств, отказ в приемке объекта ввиду несоответствия нормативам

продолжение табл. 1

Функциональные составляющие	Угрозы в строительной отрасли	Последствия реализации угроз
Политико-правовая	Изменения в законодательстве	Необходимость пересмотра проектной и разрешительной документации, дополнительные расходы
	Нарушение законодательства	Отзыв лицензии, судебные издержки, финансовые и репутационные потери
	Снижение государственных инвестиций в отрасль	Сокращение объема заказов, рост долговой нагрузки, снижение рентабельности проектов
Кадровая	Промышленный шпионаж	Потеря уникального коммерческого предложения
	Дефицит квалифицированного персонала	Задержка сроков реализации проектов, финансовые потери
	Рост травматизма на объекте	Репутационные и финансовые потери, судебные издержки
	Утечка ключевых специалистов	Потеря экспертизы в реализации технически сложных проектов
Информационная	Несанкционированный доступ к сведениям, представляющим коммерческую тайну	Потеря выгодных предложений, репутационные и финансовые издержки
	Утечка данных из-за действий сотрудников	Репутационные и финансовые издержки
	Кибератаки	Затраты на восстановление данных, репутационные и финансовые издержки
Силовая	Кража материалов и оборудования	Судебные издержки, увеличение затрат на новые закупки
	Саботаж со стороны сотрудников	Срыв сроков сдачи проектов вплоть до их приостановки
Экологическая	Нарушение экологических норм	Штрафы, санкции, репутационные и финансовые издержки
	Аварийные ситуации	Срыв сроков сдачи проектов вплоть до их приостановки, репутационные потери, затраты на восстановление

Рассмотрим подробнее схему, представленную на рисунке 1:

1) Анализ угроз экономической безопасности организации.

Анализ угроз безопасности строительной организации включает их идентификацию (качественный анализ) и оценку (количественный анализ).

• Идентификация угроз.

Идентификация угроз экономической безопасности организации – это процесс выявления и описания факторов, которые могут негативно повлиять на деятельность компании. Этот этап является первым и одним из ключевых в системе риск-менеджмента, так как без точного понимания угроз невозможно разработать эффективные меры по их предотвращению. Для выявления угроз используются различные методы идентификации, включающие в себя как статистическую обработку данных, так и экспертные методы;

• Оценка угроз.

Идентифицированные угрозы подвергаются количественной оценке, которая сопряжена с определением последствий их реализации для деятельности предприятия. Количественная оценка может быть дана при анализе по таким двум основным параметрам, как ожидаемый ущерб и вероятность реализации неблагоприятного события [3].

2) Разработка системы реагирования на угрозы экономической безопасности.

После проведенной оценки угроз выбираются стратегии управления ими, среди которых можно выделить следующие:

• Уклонение.

Данную стратегию целесообразно применять, когда есть возможность с достаточной точностью предсказать возникновение угрозы и ликвидировать ее. Например, строительная компания, анализируя угрозы, связанные с работой с поставщиками, может принять решение полностью отказаться от сотрудничества с ненадежными контрагентами и выбрать проверенных поставщиков для избегания угрозы срыва поставок;

• Снижение негативного воздействия.

Эта стратегия применяется для угроз со значительной степенью влияния на результат деятельности организации. К примеру, если строительная компания сталкивается с угрозой роста стоимости строительных материалов из-за инфляции и нестабильности на рынке, она может создать резервы критически важных ресурсов, заключить долгосрочные контракты с фиксированными ценами на материалы или диверсифицировать цепочку поставок, чтобы сохранить возможность выбирать наиболее выгодные предложения;

• Передача.

Суть стратегии заключается в передаче угрозы другим исполнителям и необходима, если компания не обладает необходимыми ресурсами для решения проблемы. Так, строительная компания, реализующая крупные и технически сложные проекты, сталкивается с реальной угрозой аварийных ситуаций на объекте, которые могут привести к значительным финансовым потерям. Следовательно, она может компенсировать данный ущерб путем заключения договора страхования, передавая при этом ответственность за возможные убытки страховой компании [2].

3) Разработка мероприятий по управлению рисками в кризисных ситуациях.

Реализация мер по управлению рисками в кризисных ситуациях для строительных организаций имеет критическое значение из-за повышенной уязвимости проектов к внешним и внутренним потрясениям. Как правило, рассматриваются две основные стратегии антикризисного управления:

• Стратегия сокращения расходов (экономическая стратегия).

Стратегия сокращения расходов представляет собой комплекс мер, направленных на оптимизацию издержек для восстановления финансовой устойчивости компании. В строительной отрасли данная стратегия предполагает пересмотр текущих затрат с акцентом на минимизацию неэффективных расходов. Ключевыми инструментами выступают переговоры с поставщиками о снижении цен на материалы и оборудование, сокращение логистических издержек, оптимизация штата и реструктуризация долговой нагрузки;

• Стратегия поворота.

Стратегия поворота ориентирована на радикальную трансформацию бизнес-модели для вывода компании из кризиса через диверсификацию деятельности или внедрение инноваций. В отличие от тактического сокращения расходов, она предполагает долгосрочное перепрофилирование. В строительстве это может выражаться в переходе от массового жилищного строительства к реализации энергоэффективных проектов, либо в освоении сегмента «умного города». Стратегия также подразумевает участие в государственных проектах и сотрудничество с IT-компаниями для цифровизации процессов управления [5].

4) Осуществление комплаенс-контроля и мониторинг выявленных угроз.

Комплаенс-контроль в строительной организации подразумевает обеспечение соответствия деятельности компании требованиям законодательства, отраслевым стандартам и внутренним регламентам [1]. Его ключевая задача – минимизация правовых, финансовых и репутационных издержек, связанных с нарушениями нормативов. Можно выделить следующие ключевые направления комплаенс-контроля для строительной организации:

• Проверка проектной документации на соответствие нормативно-правовым требованиям;

• Контроль за соблюдением природоохранных норм;

• Проверка субподрядчиков на наличие лицензий и участия в саморегулируемых организациях;

• Мониторинг исполнения обязательств по контрактам;

• Контроль за отражением операций на предмет соответствия ПБУ, ФСБУ и налоговому законодательству;

• Соблюдение требований трудового законодательства, проведение инструктажей, расследование несчастных случаев.

5) Оценка эффективности процесса управления угрозами.

Данный блок подразумевает анализ достигнутых результатов с целью определения соответствия принятых мер поставленным целям. Кроме того, он позволяет выявить слабые места в системе риск-менеджмента и оперативно скорректировать стратегию посредством пересмотра риск-профиля компании, а также оптимизации и изменения существующих процедур.

Следовательно, угрозы экономической безопасности строительной организации носят комплексный характер и затрагивают все аспекты ее деятельности. Для эффективного управления ими целесообразно внедрение системы риск-менеджмента, которая включает мониторинг рисков и угроз, их оценку, разработку мер реагирования, контроль, а также адаптацию стратегий под изменения среды. Особое зна-

чение при этом необходимо придать комплаенс-контролю, который обеспечивает соблюдение нормативно-правовых требований и снижает финансовые, юридические и репутационные потери.

Выводы

Таким образом, обеспечение экономической безопасности является ключевым инструментом достижения стратегических целей строительных организаций и поддержания их стабильной деятельности. Организация данного процесса охватывает множество аспектов, включая финансовую, технико-технологическую, политико-правовую, кадровую, информационную, силовую и экологическую безопасность, что подчеркивает комплексный подход к управлению экономической безопасностью.

Сочетание различных методов оценки при проведении как экспресс-анализа, так и углубленного анализа позволяет комплексно оценить структуру, динамику и эффективность использования ресурсов строительной организации, а также выявить потенциальные угрозы для устойчивости компании. В связи с тем, что риски и угрозы экономической безопасности строительных организаций носят многокомпонентный характер, для их своевременного выявления и предупреждения необходима реализация системы риск-менеджмента, которая интегрируется в процессы управления компанией, способствует снижению вероятности реализации угроз, и создает условия для ее стабильного развития.

Современный бизнес сталкивается с широким спектром факторов внутренней и внешней среды, которые оказывают негативное влияние на финансовую стабильность хозяйствующих субъектов. Для организаций строительной сферы, проекты которых отличаются длительностью реализации и капиталоемкостью, их способность сохранять устойчивость и вместе с тем адаптироваться к изменяющимся условиям имеет критическое значение для обеспечения непрерывности деятельности. В таких условиях реализация механизма предупреждения рисков и угроз становится ключевым инструментом обеспечения экономической безопасности. Особое внимание при этом должно уделяться вопросам анализа финансового состояния хозяйствующих субъектов, поскольку оно является основным индикатором устойчивости компании и потенциала ее развития в условиях динамично развивающейся внешней среды.

Экономическая безопасность строительных компаний включает в себя различные составляющие, такие, как финансовая, технико-технологическая, кадровая, информационная, силовая и экологическая, которые рассматриваются как комплексная система. Управление безопасностью в сфере строительства базируется на строгом соблюдении нормативной и регламентирующей документации и внедрении механизмов резервирования, регулирования, компенсации и защиты, которые позволяют минимизировать угрозы и обеспечивать устойчивость компании. Анализ финансового состояния организации является важным инструментом оценки ее экономической безопасности и выявления потенциальных рисков и угроз. Методика экспресс-анализа включает оценку бухгалтерской (финансовой) отчетности компании в динамике, в то время как углубленный анализ дополняется расчетом показателей ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности.

Для эффективного управления угрозами компаниям-застройщикам целесообразно применять практику риск-менеджмента, который включает комплексные анализ и оценку угроз, разработку мер по работе с ними и мониторинг реализованных мероприятий. В качестве одного из ключевых элементов данной системы выступает комплаенс-контроль, который обеспечивает соблюдение компанией нормативно-правовых требований и снижает риск возникновения правонарушений и связанных с ними финансовых и репутационных издержек.

Литература

1. Внедрение комплексной комплаенс-программы в компании // Сайт юридической компании «Бельфор». [Электронный ресурс]. 2025. URL: https://belfort-consult.ru/wp-content/uploads/2018/12/Belfort-compliance.pdf (дата обращения: 22.06.2025).

2. Крохичева Г.Е., Баранова Е.А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия // Журнал «Наука и мир». 2023. № 4. С. 11-15.

3. Панютин А.Н., Мушкарова О.М. Риск-менеджмент: учебное пособие. СПб.: СПбГЛТУ, 2024. 44 с.

4. Третьяк В.В., Фейлинг Т.Б Управление рисками предприятия: учебно-методическое пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». [Электронный ресурс]. 2022. URL: http://elib.rshu.ru/files_books/pdf/rid_e1e65dd367b5459b863a308500d80852.pdf (дата обращения: 03.06.2025).

5. Яковлева М.И., Джусибалиева А.К. Риск-менеджмент как система управления финансовыми рисками компании // Журнал «Endless light in science». 2021. № 31. С. 48-50.