

УДК 334.764

ЛОГИСТИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ИХ РАЗВИТИЯ

А.С. Астраханцева, К.М. Лошкарёв

Иркутский государственный университет путей сообщения, Иркутск, email: arinasemail@yandex.ru

***Аннотация.** Исследование посвящено изучению одного из наиболее востребованных на сегодняшний день понятий, относящихся к сфере обращения материальных потоков — «логистизация». Все большее количество экономистов и руководителей проявляют интерес к тому, как именно логистизация бизнеса способна оказать содействие его дальнейшему успешному развитию. Отдельное внимание в работе уделено прикладным аспектам использования логистизации для оптимизации деятельности малых предприятий производственного сектора экономики. Рассмотрен практический пример применения логистической технологии в рамках регионального малого производственного предприятия непродовольственного характера. Сделаны выводы о том, что логистизация малых предприятий является современным подходом к системной оптимизации производственных затрат. Работа представляет интерес для исследователей процессов движения материальных потоков на производстве, руководителей малых производственных предприятий.*

***Ключевые слова:** логистизация, производство, производственные предприятия, логистика.*

SMALL MANUFACTURING ENTERPRISES LOGISTIZATION AS ITS PERSPECTIVE DEVELOPMENT DIRECTION

A.S. Astrakhantseva, K.M. Loshkarev

Irkutsk State Transport University, Irkutsk, email: arinasemail @yandex.ru

***Abstract.** The research is based on the study of one of the most popular concepts today related to the sphere of material flows circulation “logistization”. An increasing number of economists and managers are showing interest in how exactly business logistization can contribute to its further successful development. Special attention in the work is paid to the applied aspects of using logistics to optimize the activities of small enterprises in the manufacturing sector of the economy. It has a practical example of the logistics technology use within a regional small non-food manufacturing enterprise framework. Conclusions are made that the logistics of small enterprises is a modern approach to the systematic optimization of production costs. The work is of interest to researchers of the production material flows processes movement, of small manufacturing enterprises managers etc.*

***Keywords:** logistization, production, manufacturing enterprises, logistics.*

Дата поступления статьи в редакцию: 19.07.2025

Дата принятия статьи в печать: 20.08.2025

Введение

Термины «логистика» и «логистизация» в настоящее время стали чрезвычайно популярными не только среди специалистов узкой направленности, но и среди значительного количества заинтересованных лиц, так или иначе связанных с народным хозяйством. В столь непростое время все большее число руководителей ищут новые для предприятий пути поиска стабилизации бизнеса, пути его дальнейшего развития. Традиционно логистика являлась олицетворением физического перемещения материальных потоков, однако современное прочтение прикладных аспектов применения логистической науки в целом, и логистических технологий в частности, стало носить более системный и комплексный характер. Особое место здесь занимают аспекты практического применения логистических технологий в деятельности малых предприятий производственного сектора, поскольку невзирая на объем сектора торгового бизнеса, стратегическое значение для народного хозяйства, безусловно, имеет производство.

Таким образом, изучение понятия о логистизации производств в настоящее время является одним из действительно актуальных вопросов с точки зрения различных сфер управленческой деятельности, среди которых можно выделить сферу снабжения, управления цепочками поставок, системного управления затратами на предприятии и др.

Цель исследования

Цель исследования заключается в поиске путей определения прикладного аспекта применения понятия «логистизация» относительно сектора малых производственных предприятий в рамках выделения направлений перспективного развития такого рода организаций, с учетом влияния на данный процесс различных макроэкономических факторов внешней среды.

Материал и методы исследования

Методологической основой для подготовки научной статьи были использованы данные, полученные в результате взаимодействия с производственными предприятиями на территории Республики Бурятия, обработанные с использованием методов сравнительного анализа, а также системного и комплексного подходов к проведению исследования.

Результаты исследования и их обсуждение

В деятельности практически всех без исключения предприятий время от времени могут возникать различные проблемы, связанные с ростом стоимости ресурсов, нехваткой оборотных средств, значительным объёмом кредиторской и дебиторской задолженности. Эти проблемы могут негативно отражаться на финансовом состоянии компании и её способности успешно функционировать [1,2].

Рост стоимости ресурсов может привести к увеличению затрат на производство и снижению конкурентоспособности предприятия. Нехватка оборотных средств ограничивает возможности компании по закупке необходимых материалов и комплектующих, что может привести к простоему производству и потере прибыли.

Значительный объём кредиторской задолженности означает, что предприятие должно большее количество средств поставщикам и подрядчикам, что может создать трудности с оплатой счетов, ухудшить отношения с партнёрами. Дебиторская задолженность, в свою очередь, указывает на то, что руководство компании ожидает получить меньше денежных средств от клиентов и заказчиков, что может привести к проблемам с ликвидностью.

Для решения обозначенных проблем предприятиям необходимо разрабатывать стратегии управления ресурсами, оптимизации затрат и контроля уровня дебиторской и кредиторской задолженности. Этот процесс может включать в себя: сокращение издержек, изменение подхода к управлению запасами, внедрение системы бюджетирования и финансового планирования, а также работу над улучшением кредитной политики и контролем дебиторской задолженности [3].

Среди типичных проблем, связанных с логистической деятельностью можно выделить: значительные транспортные затраты, отсутствие собственных складских помещений, недостаточную площадь и отсутствие оптимального уровня логистических затрат. Рассмотрим каждый из выделенных аспектов подробнее.

Значительные транспортные затраты. Эта проблема связана с высокими расходами на перевозку грузов, что может привести к удорожанию продукции и снижению конкурентоспособности компании. Для решения этой проблемы необходимо оптимизировать маршруты движения транспорта, использовать современные технологии и системы управления логистикой.

Отсутствие собственных складских помещений. Такая проблема возникает, когда компания не имеет собственных складов для хранения товаров. В результате приходится арендовать склады или обращаться к услугам сторонних логистических компаний, что увеличивает уровень логистических затрат, связанных с хранением грузов. Решение проблемы может заключаться, в том числе, в строительстве или приобретении собственных складских помещений, а также в оптимизации процессов складирования и обработки товаров.

Недостаточная площадь складских помещений. Проблема возникает, когда имеющиеся складские помещения не соответствуют потребностям компании в хранении товаров. Это может привести к нарушению сроков хранения товаров, повреждению продукции и потере прибыли. Решение проблемы заключается в расширении или модернизации существующих складских площадей, а также в использовании современных технологий и систем управления складом.

Отсутствие оптимальных затрат на логистическую деятельность. Проблема связана с нерациональным распределением ресурсов на логистику, что может привести к снижению эффективности работы компании. Для решения этой проблемы необходимо проводить анализ затрат на логистику, выявлять узкие места и оптимизировать процессы. Также важно использовать современные технологии и системы управления логистикой, которые позволяют снизить затраты и повысить эффективность работы.

Исходя из выше изложенного, можно выделить ряд проблем, которые являются типичными для большинства производственных предприятий, оперирующих с материальными потоками в той или иной степени:

- значительные транспортные расходы;
- отсутствие собственных складских помещений;
- недостаточная площадь складских помещений;
- отсутствие оптимальных затрат на логистическую деятельность;
- рост стоимости ресурсов.

Логистизация представляет собой процесс совершенствования действующих форм и методов товародвижения, а также внедрения новых инструментов управления потоками и потоковыми процессами на предприятии, основанных на логистических принципах, затрагивающих не только товарно-материальные, но и финансовые, и информационные потоки. Логистизация предполагает оптимизацию управления потоками посредством интеграции отдельных участков логистического процесса в эффективную систему, обеспечивающую доставку необходимого товара, сырья, получение информации, обеспечение финансовыми ресурсами и квалифицированными кадрами.

Логистизация чрезвычайно эффективна как инструмент для снижения затрат на хранение, использование материального потока, транспортировку и управление запасами, повышения качества обслуживания и сокращения времени доставки товаров на рынок. Она способствует оптимизации процессов внутри компании, улучшает координацию и взаимодействие различных отделов и партнёров в цепи поставок.

Логистизация позволяет экономить средства на оптимизации материального потока, сокращая уровень запасов, время прохождения товаров по логистической цепи, транспортные расходы и затраты ручного труда.

Логистизация производства играет важную роль в повышении эффективности функционирования компаний, регулировании их структур и удовлетворении потребностей клиентов. Основные цели производственной логистики включают своевременное и экономичное перемещение материальных ресурсов, снижение расходов и улучшение качества продукции. Использование логистических концепций позволяет уменьшить запасы продукции, снизить себестоимость и обеспечить удовлетворённость клиентов.

Логистический подход – это согласование действий всех звеньев транспортно-распределительной цепи, упрощение процедур оформления таможенных и других документов, обеспечение жёсткого контроля над товарно-денежными потоками. Этот подход позволяет оптимизировать выполнение комплекса логистических операций, улучшить использование производственных и складских площадей, наладить партнёрские отношения с поставщиками, повысить качество выпускаемой продукции и снизить издержки.

Изучение обозначенного вопроса показало, что большинство малых предприятий производственной направленности, в частности расположенных на территории Республики Бурятия [4], не могут в должной мере эффективно развиваться без применения тех или иных элементов логистических технологий, иными словами без более или менее глубокой логистизации деятельности, поскольку логистизация технологических процессов на производстве позволяет оптимизировать, прежде всего:

- процессы снабжения;
- технологический процесс;
- сбыт готовой продукции.

Логистизация обеспечивает эффективное использование ресурсов в целом, и материального потока в частности, что как следствие системно повышает конкурентоспособность предприятия на рынке.

Для небольших компаний, относящихся к сектору малого бизнеса производственной направленности, рекомендуется использовать логистическую технологию «Бережливое производство», также известную как «тощее производство». Эта технология направлена на устранение всех видов потерь и избыточных действий в процессе производства, чтобы повысить его эффективность на каждом этапе. Логистика играет важную роль в этой системе, управляя потоками материалов, товаров и информации для сокращения времени ожидания, предотвращения излишков запасов и оптимального использования ресурсов.

Таким образом, прикладной аспект применения логистизации малых производственных предприятий, который может быть выражен, например, в практике применения элементов логистической технологии «Бережливое производство», способен позволить оптимизировать технологические процессы, устранить потери и повысить эффективность работы малого производственного предприятия в целом.

Кроме того, с точки зрения применения системного подхода к управлению предприятием логистизация, например, в закупках способна оптимизировать процесс доставки товаров от поставщика до покупателя, составления оптимальных маршрутов, правильного складирования и контроля над транспортировкой грузов. Что позволит снизить затраты на доставку, увеличить прибыльность компании и улучшить качество услуг для клиентов.

Главное в логистизации технологического процесса малого производственного предприятия – это соблюдение шести основных правил логистики: груз, качество, количество, время, место и затраты. Следование этим правилам позволяет минимизировать финансовые потери, оптимизировать маршруты и повысить эффективность работы логистической системы.

Конкурентоспособное производство в сущности представляет собой беспрестанную борьбу за оптимизацию технологических процессов, а частичная или полная логистизация производства малого предприятия может значительно замедлить рост себестоимости продукции. Это происходит благодаря улучшению организации производства и сокращению издержек. Рассмотрим более подробно процесс возможной логистизации деятельности малого производственного предприятия непродовольственной направленности.

Предприятия такого рода, в процессе своей деятельности систематически сталкиваются с рядом проблем, обозначенных ранее. В частности, анализ технологического процесса большинства предприятий показал наличие необоснованных излишков использованного лакокрасочного материала, которые в конечном счете увеличивают себестоимость производимой продукции и формируют бремя необоснованных затрат, лишаящих исследуемую организацию должного уровня прибыли. В итоге, можно с уверенностью говорить о факте снижения экономической эффективности производства. Иными словами, малые производственные предприятия вполне могли бы формировать большую прибыль за счет снижения себестоимости производимой продукции.

В результате анализа особенностей деятельности малых производственных предприятий предлагается оптимизировать процесс использования лакокрасочных материалов в процессе производства.

Рассмотрим на примере прикладного характера, как именно происходит перерасход лакокрасочных материалов. В результате наблюдения и фиксации особенностей технологического процесса исследуемого малого производственного предприятия было установлено, что окрашиванию и последующему покрытию специальным лаком подвергаются все без исключения поверхности изготавливаемого продукта.

Однако ГОСТ 9.402-2004 этого прямо не требует [5]. Следовательно, можно сделать вывод о том, что на практике отсутствует необходимость окрашивания тех поверхностей производимого продукта, которые не находятся в зоне видимости (то есть фактически в процессе эксплуатации не видимы потребителю), таким образом, можно утверждать о том, что данные поверхности могут быть покрыты специальным лаком, но не нуждаются в покрытии цветом.

В результате практической реализации данного предложения возникнет возможность оптимизации расхода лакокрасочных материалов прямо пропорционально объему производимой продукции, что, в конечном счете, позволит сократить себестоимость ее производства и повысить уровень прибыли.

Рассмотрим более детально сущность предлагаемого мероприятия на примере производства игрового комплекса для детских площадок, представленного на рисунке 1.

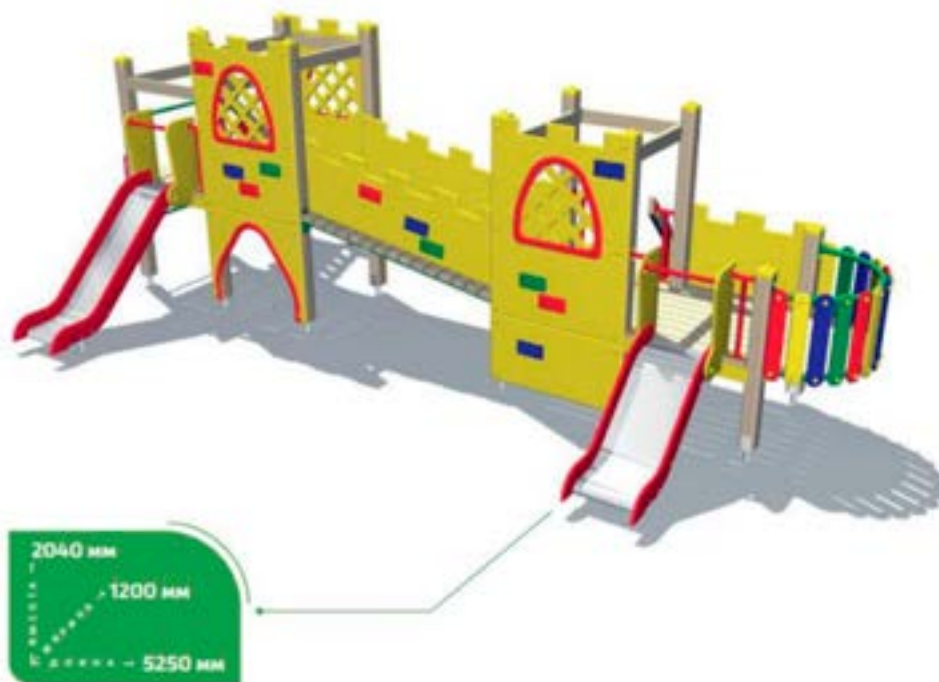


Рис. 1. Игровой комплекс для детских площадок

У данного игрового комплекса имеется шесть единиц бруса, которые на четверть закрываются фанерным листом, следовательно, не являются видимыми в процессе эксплуатации. В случае если не окрашивать брус на одной из четырёх сторон, возникнет экономия материалов в размере четверти от общего объема потребления.

Отдельно необходимо отметить, что также существует возможность не использовать краску на торцах бруса, что позволит уменьшить расход потребляемых ресурсов еще на 1,2% от общей площади одного бруса. Экономия лакокрасочных материалов не только позволит оптимизировать затраты, но и укрепит конкурентоспособность малого производственного предприятия, поскольку позволит еще какое-то время не поднимать цену на производимую продукцию, в то время как конкуренты будут вынуждены поднять ее, следовательно, при более низкой цене спрос на продукцию предприятия успешно применяющего на практике элементы логистической технологии «Бережливое производство» сохранится.

Различные варианты оптимизации лакокрасочных материалов позволят малым производственным предприятиям непроизводительного характера существенно сэкономить материальные ресурсы в процессе производства изготавливаемой продукции. Эффект от практической реализации практического применения подходов к логистизации малого производственного предприятия составит 0,91 % до 5,54 % от стоимости годового объема производимой продукции. Это говорит о том, что внедрение элементов логистизации производства, в виде применения на практике логистической технологии бережливого производства позволит организации сократить уровень затрат на производство продукции, что в конечном счете приведет к снижению себестоимости производства и повышению эффективности работы предприятия. [6]

Логистика является интегрированной системой формирования и контроля процессов физического продвижения товаров и их информационного обеспечения, направленная на достижение благоприятных соотношений между уровнем обслуживания и уровнем затрат. Главная цель логистики безусловно представляет собой доставку продукции точно в срок при минимальных затратах на снабжение, хранение, производство, упаковку, сбыт и транспортировку.

Логистический менеджмент играет важнейшую роль в управлении малыми производственными предприятиями непроизводительного характера, обеспечивая эффективное и рациональное управление производственными процессами. Он направлен на освоение новых изделий, систематическое сокращение затрат, повышение качества продукции и снижение издержек во всех звеньях производственно-сбытового цикла. Логистический менеджмент также способствует адаптации предприятий к изменяющимся запросам потребителей и гарантирует выполнение заказов в установленные сроки.

Логистический подход является важнейшим современным инструментом, направленным на повышение эффективности деятельности производственных предприятий и укрепление уровня их текущей конкурентоспособности, так как через системное и комплексное воздействие логистического подхода достигается цель оптимального процесса управления материальными и информационными потоками, системного снижения издержек и всеобщего улучшения качества логистического сервиса для клиентов.

Выводы

Современные макроэкономические условия не являются стабильными и оказывают самое различное воздействие на производственные предприятия, относящиеся к сектору малого бизнеса. Для данного сектора экономики характерно значительное количество субъектов хозяйствования при условно низком уровне индивидуального вклада в эффективность всего сектора, именно поэтому банкротства множества из них часто не столь заметны. Значительная стоимость привлечения заемных финансовых средств, при нестабильном курсе отечественной валюты и необходимости частичного приобретения материальных ценностей в других странах, делают процесс функционирования малых производственных предприятий чрезвычайно затруднительным. Ни для кого не секрет, что положительный опыт логистизации детальности уже имеют множество государственных корпораций и крупных отечественных производственных холдингов, однако логистизация сектора малого производственного бизнеса представляется в настоящее время одной из по-настоящему важных задач, призванных стабилизировать экономику в столь непростой для страны период.

Литература

1. Жила В.П. Пути повышения конкурентоспособности предприятий // Российское предпринимательство. 2022. № 4. С. 15-25.
2. Поляничкин Ю.А. Методы оценки конкурентоспособности предприятий // Бизнес в законе. 2022. № 3. С. 191-193.

3. Кисова А.Е., Митрофанова О.Н., Московцева Л.В. и др. Система управления инновационной деятельностью на основе стратегического подхода. Липецк, издательство Липецкого государственного технического университета, 2023. 169 с.

4. О промышленном производстве в 2024 году. [Электронный ресурс]. URL: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/10_05-02-2025.html (дата обращения 20.06.2025).

5. Федеральный закон «О техническом регулировании» от 27.12.2002 N 184-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_40241/ (дата обращения 15.06.2025).

6. Плотникова А.В. Основные показатели эффективности логистики // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2019. № 1-2. С. 23-25.