УДК 657.6

ВЛИЯНИЕ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Л.А. Зимакова, О.А. Авдеева
Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Белгород,
email: zimakova@bsuedu.ru

Аннотация. *В условиях глобализации, растущей конкуренции, всеобщей цифровизации и виртуализации требования к информационному обеспечению процесса управления возрастают. На этом фоне появляются новые проблемы, связанные с оперативным накоплением, группировкой данных, а также разработкой алгоритмов обработки полученной информации и составлением актуальных управленческих отчетов. Целью данного исследования является определение направлений развития учетно-аналитического обеспечения управления запасами как составляющей экономической устойчивости коммерческой организации. В результате исследования были выделены преимущества использования учетно-аналитического обеспечения в процессе управления запасами организации, определены традиционные инструменты управленческого учета запасов, выявлены взаимосвязи между запасами и экономической устойчивостью субъекта хозяйствования. Применение предложенных направлений развития учетного обеспечения и их интеграция с бизнес-процессами позволяют укрепить финансовую устойчивость организации, снизить уязвимость, обеспечить долгосрочную безопасность и успешное функционирование организации в конкурентной среде.*

Ключевые слова*: запасы, учет, учетно-аналитическое обеспечение, управление запасами, экономическая устойчивость.*

THE IMPACT OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR INVENTORY MANAGEMENT ON INCREASING THE ECONOMIC STABILITY OF AN ORGANIZATION

L.A. Zimakova, O.A. Avdeeva
Belgorod State University, Belgorod, email: zimakova@bsuedu.ru

Abstract. *In the context of globalization, growing competition, and widespread digitalization and virtualization, the requirements for information support in the management process are increasing. New challenges arise related to the prompt accumulation and grouping of data, as well as the development of algorithms for processing the obtained information and preparing relevant management reports. The purpose of this study is to identify directions for the development of accounting and analytical support for inventory management as a component of the economic stability of a commercial organization. As a result of the research, the advantages of using accounting and analytical support in the inventory management process were highlighted, traditional tools of management accounting for inventories were identified, and interconnections between inventories and the economic stability of a business entity were revealed. The application of the proposed directions for the development of accounting support and their integration with business processes make it possible to strengthen the organization's financial stability, reduce vulnerability, and ensure its long-term security and successful functioning in a competitive environment.*

Keywords: *stocks, accounting, accounting and analytical support, inventory management, economic sustainability*

Дата поступления статьи в редакцию: 01.10.2025
Дата принятия статьи в печать: 31.10.2025

Введение

Запасы играют важную роль во многих бизнес-процессах экономических субъектов, от грамотного управления ими зависит способность бизнеса выживать и развиваться, приобретать и удерживать клиентов, увеличивать выручку и улучшать финансовые результаты. В условиях глобализации, растущей конкуренции время на принятие решений сокращается, поэтому требования к информационному обеспечению процесса управления возрастают. Одновременно с этим, всеобщая цифровизация и виртуализация расширяют возможности использования современных цифровых технологий и программных продуктов, и соответственно ускоряется процесс обработки и представления информации. Актуальными остаются проблемы оперативного накопления (ввода) и группировки данных, а также разработки алгорит-

мов обработки полученной информации и составления актуальны управленческих отчетов. Для решения части указанных проблем уже используются отдельные инструменты учетно-аналитического обеспечения. В частности, инструменты учета и анализа позволяют накапливать и сопоставлять данные о запасах, выявлять их излишки или дефицит, планировать потребности, что способствует снижению текущих затрат. Переориентация менеджмента на решение стратегических задач требует развития методик учета и анализа запасов с акцентом на достижение устойчивости в долгосрочной перспективе, снижение уязвимости организации перед внешними и внутренними рисками, повышение экономической безопасности. Более того, есть потребность в интеграции современных систем автоматизации и аналитических платформ, что особенно важно в условиях нестабильной экономики и динамично меняющегося рынка.

Цель исследования

Целью данного исследования является определение направлений развития учетно-аналитического обеспечения управления запасами как важной составляющей экономической устойчивости коммерческой организации. В рамках достижения поставленной цели решены следующие задачи: выделены преимущества использования учетно-аналитического обеспечения в процессе управления запасами организации, определены традиционные инструменты управленческого учета запасов, выявлены взаимосвязи между запасами и экономической устойчивостью субъекта хозяйствования, сформированы направления развития учетно-аналитического обеспечения управления запасами и инструменты, обеспечивающие их реализацию.

Материал и методы исследования

В процессе исследования проведен анализ экономической литературы, обобщены взгляды авторов на учетно-аналитическое обеспечение управления запасами, что позволило описать недостатки существующих подходов. Использование индукции и дедукции способствовало определению инструментов стратегического управленческого учета, рекомендуемых к практическому применению. Аналогия и моделирование способствовали разработке направлений развития учетно-аналитического обеспечения, направленных на улучшение именно стратегической экономической устойчивости организаций. Кроме этого, при написании работы нашли применение следующие методы: познания, монографический, диалектический, системного и статистического анализа.

Результаты исследования

Производственная деятельность занимает ключевое место в организации процесса создания продукции и оказания услуг, удовлетворяющих потребностям рынка. Она предполагает планирование, организацию, контроль и выполнение всех процессов, обуславливающих высокое качество, умеренную стоимость продукции (услуг) и соблюдение сроков. Запасы играют важную роль в обеспечении непрерывного и эффективного производственного процесса, облегчая адаптацию к изменяющимся требованиям рынка.

Сегодня термин «запасы» наиболее активно используется в экономической литературе и повседневном обращении, так как в связи с принятием ФСБУ 5/2019 «Запасы» он приобрел более четкие границы. В состав запасов входят ресурсы, имеющие материально-вещественную форму и используемые в одном операционном цикле или в течение 12 месяцев. В частности, к ним относятся сырье и материалы, инструменты, готовая продукция, товары, незавершенное производство и т.п. [1]. Так как запасы, влияют как на финансовую, так и на производственную составляющие бизнеса практически всех организаций, то оперативная информация о запасах может иметь большую управленческую ценность.

Управление запасами, как элемент процесса управления затратами и результатами экономического субъекта предполагает сочетание административного ресурса с методами и системами учета. По мнению Meleán-Romero R., Torres F., процесс управления затратами опирается на учет (с четкими количественными элементами) и предполагает активное использование управленческих инструментов (с качественными элементами) для усовершенствования сложного процесса расчета, анализа затрат и составления сценариев, исходя из выбранных менеджерами направлений развития деятельности [6]. Рациональному решению основных задач управления запасами должна помочь система учетно-аналитического обеспечения.

К учетно-аналитическому обеспечению управления запасами относится комплекс процессов, направленных на учет, контроль и анализ товарных и материальных запасов. Его основной целью является оптимизация запасов, обеспечивающая предотвращение излишков и дефицита, снижение затрат и повышение эффективности работы. Задачи, способствующие достижению поставленной цели, представлены на рисунке 1.

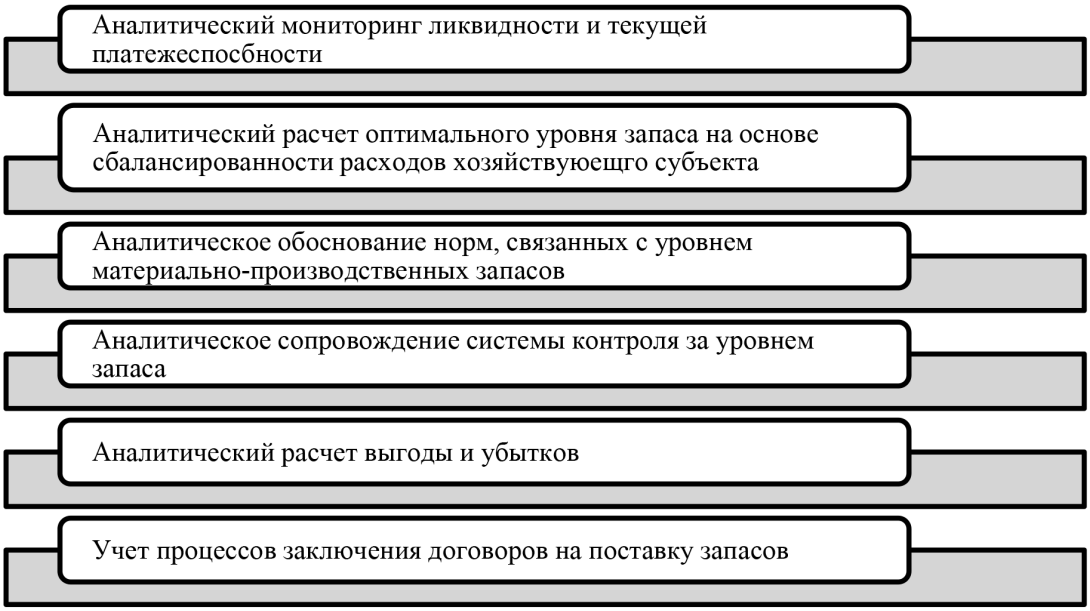

Рис. 1. *Задачи учетно-аналитического управления запасами организации [5]*

Решение вышеизложенных задач положительно сказывается на производственных процессах, а именно:

– помогает снизить издержки, которые могут быть связаны с хранением и обслуживанием товаров;

– минимизирует риски дефицита или избытка товаров, что, в свою очередь, может приводить к невозможности выполнения заказов;

– повышает уровень обслуживания клиентов, так как способствует своевременному реагированию на изменение спроса на рынке;

– способствует регулярному и качественному обеспечению производственной деятельности всеми требуемыми ресурсами.

Информационной основой учетно-аналитического обеспечения является управленческий учет. Согласимся с мнением Puspitawati L., Lhutfi I., Qudratov I. о том, что системы управленческого учета играют важную роль в управлении запасами, предоставляя подробные отчеты и анализ уровня запасов, оборачиваемости и себестоимости проданной продукции, оказанных услуг, что создает условия для экономического обоснования решений по закупкам, планировании производства и контроле запасов [6].

Традиционный управленческий учет, в части, связанной с запасами, предполагает:

– планирование и расчет оптимального (нормального) уровня запасов,

– аккумулирование детализированной и многопрофильной информации о запасах, получаемой как из внутренних источников, так и из внешних,

– составление бюджетов материальных затрат, запасов и их закупки,

– анализ: обеспеченности запасами, оборачиваемости, материалоемкости, план-факт анализ и т.п.,

– выявление потерь и резервов.

В рамках финансового учета запасов решаются следующие задачи:

– документирование операций, связанных с приобретением (созданием) запасов;

– подсчет всех расходов, которые были понесены в процессе приобретения, создания запасов;

– отражение перемещения запасов;

– оплата и контроль ценностей, находящихся в пути;

– контроль над наличием и состоянием запасов на складах.

Для успешного использования современных инструментов управления запасами необходимо их группировать, используя различные классификационные признаки. На наш взгляд, наиболее важным является степень важности запасов для бизнеса, основанная на принципе Парето.

Традиционные методы и инструменты управленческого учета способствуют поддержанию непрерывной и эффективной работы. С их помощью максимально точно осуществляется учет всех запасов (включая товары, располагающиеся на складах; готовую продукцию; материалы и сырье) в полном объеме и проводится оперативный контроль. Констатация фактов в оперативном режиме на система-

тической основе позволяет не допустить перерасхода и потерь ресурсов путем своевременного выявления дефицита и излишков. Все это в совокупности создает условия для улучшения операционных и финансовых показателей бизнеса, помогая экономическим субъектам более эффективно планировать, управлять и оценивать запасы. При этом следует учесть, что все это связано, в первую очередь, с внутренними затратами, оценкой текущей эффективности и как следствие, способствует созданию условий экономической стабильности. На рисунке 2 представлены преимущества учетно-аналитического управления запасами, оказывающие влияние на экономическую безопасность.

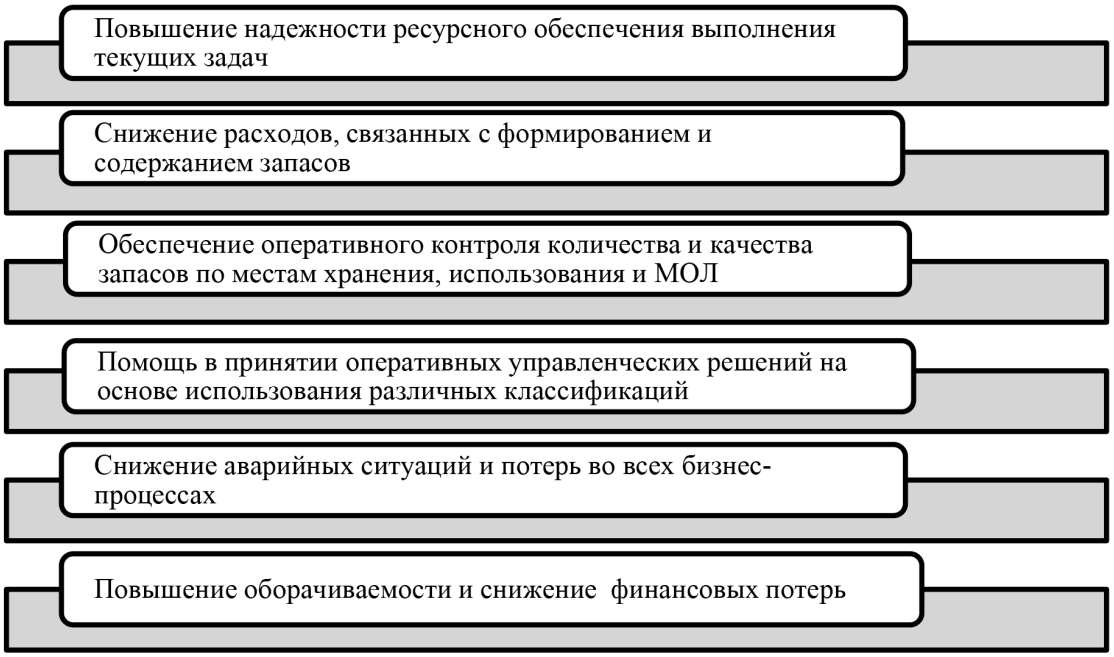

Рис. 2. *Преимущества учетно-аналитического обеспечения управления запасами организации*

Повышение надежности материального обеспечения является одним из существенных преимуществ учетно-аналитического обеспечения управления, поскольку это позволяет своевременно выявлять простои и сбои в производстве [3]. Непрерывное материальное обеспечение формирует защиту организации от внешних и внутренних рисков, поддерживает её позиции на рынке и создает основу экономической стабильности, повышая конкурентоспособность и финансовую устойчивость.

Оптимизация запасов позволяет сократить затраты на хранение, обслуживание, поддержание необходимого уровня и состояния запасов, что сокращает операционные расходы, высвобождает финансовые ресурсы, которые могут быть перераспределены на развитие бизнеса, внедрение инноваций, ускорение оборачиваемости. Все это также положительно сказывается на экономической стабильности организации.

Еще одним преимуществом учетно-аналитического обеспечения управления запасами является контроль по всем бизнес-процессам. Он осуществляется посредством мониторинга, направленного на предотвращение отклонений и любых сбоев, приводящих к увеличению текущих затрат, связанных как с производственным процессом, так и с обслуживание клиентов, или же излишков, которые становятся причиной морального устаревания запасов и трансформируются в прочие расходы.

Благодаря аккумулированию достоверной и разнопрофильной информации появляется возможность проведения качественного анализа факторов, вызвавших отклонения, и построения моделей развития ситуации, в результате менеджеры разных уровней управления могут оперативно устранить причины отклонений, сохраняя оптимальный баланс между предложением и спросом, избегая дефицита и излишка ресурсов [4].

Следующим преимуществом является высокая вероятность сокращения потерь и аварийных ситуаций, что позволяет избежать дополнительных финансовых расходов.

Устойчивость организации и прочность положения, занимаемого ею на рынке, напрямую зависят от качества обслуживания клиентов, оптимизации снабженческо-сбытовых процессов. Подсистема учетно-аналитического обеспечения посредством агрегирования внешней информации, получаемой от клиентов, интегрирует ее с внутренними производственными процессами, обеспечивая процесс оперативного

планирования производства и закупок. Результатом становится достижение максимально устойчивого финансового фона за счет увеличения доходов, продаж и расширения клиентской базы.

В условиях быстро меняющейся бизнес-среды, высокой конкуренции и необходимости смещения акцентов на отраслевые тенденции, появляется потребность в формировании устойчивых конкурентных преимуществ. Решению данных проблем может помочь интеграция учетно-аналитического обеспечения со стратегическим управлением бизнесом, предполагающая адаптацию внутренних операционных процессов под потребности внешних рыночных условий. Проведенный анализ методик организации учетно-аналитического обеспечения управления запасами и информационных потребностей позволил выделить перспективные направления их развития, оказывающие положительное влияние на экономическую безопасность организации, которые представлены на рисунке 3.

Рис. 3. *Перспективные направления развития учетно-аналитического обеспечения управления запасами*

Внедрение информационных технологий позволит автоматизировать процессы учета, ускорить сбор и анализ данных. Так, например, использование ERP-системы, создает условия для оптимизации бизнес-процессов, связанных с запасами организации, обеспечением централизованного хранения и обработкой данных, исключая возможность дублирования информации, а также минимизируя возможность ошибок.

Развитие аналитического инструментария и предиктивной аналитики предоставит возможность прогнозировать потребности в запасах на основе архивных данных, исторических данных, с учетом сезонности и рыночных тенденций, что в свою очередь, повышается уровень точности, актуальности и доступности бухгалтерской информации, используемой не только для планирования и оптимизации запасов, но и для регулирования денежных потоков. Релевантные финансовые и нефинансовые данные, агрегируемые в управленческих отчетах, представляются и используются на разных уровнях для принятия бизнес-решений, обеспечивающих устойчивость.

Автоматизированный сбор, группировка и хранение данных в системе управленческого учета служат базой для комплексного анализа затрат, связанных с запасами, и определения их влияния на стратегические цели компании. Построение на этой основе моделей развития способствует выявлению и сокращению видов деятельности, не добавляющих ценности в процессе управления запасами.

Развитие методик интеграции учета и бизнес-процессов, сокращающих риски посредством выстраивания связей между учетом, стратегическими целями и долгосрочными развитием организации, способствует более устойчивому развитию бизнеса и повышению его экономической безопасности.

Стратегический управленческий учет нацелен на поддержку принятия стратегических решений, связанных с повышением результативности и устойчивости организации в долгосрочной перспективе, формируя актуальную финансовую и нефинансовую информацию. Поэтому можно рекомендовать использовать следующие инструменты:

– стратегическое бюджетирование,
– сбалансированную систему показателей,
– стратегический анализ затрат,
– целевую калькуляцию,
– калькулирование по видам деятельности,
– анализ цепочки создания ценности.

Стратегический управленческий учет существенно влияет на управление запасами, предоставляя возможность использовать более сложные методы анализа затрат, что обеспечит соответствие методов управления запасами долгосрочным целям организации.

Выводы

Основываясь на изложенном, можно прийти к выводу о положительном влиянии на финансовые результаты и экономическую безопасность организации качественного учетно-аналитического обеспечения управления запасами. Детализированный управленческий учёт и анализ позволяют своевременно выявлять и минимизировать риски, связанные с избыточными либо недостаточными запасами, их порчей или моральным устареванием. Практическая реализация рекомендованных направлений развития учетно-аналитического обеспечения управления запасами и их интеграция с бизнес-процессами дают возможность укрепить положение организации на рынке, снизить уязвимость и обеспечить долгосрочную устойчивость и способствует прогрессивному развитию организации в конкурентной среде.

Литература

1. Российская Федерация. Министерство финансов. Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы»: приказ Минфина РФ от 15.11.2019 № 180н. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 01.10.2025).

2. Гузанова А.Ю. Особенности организации учета материально-производственных запасов в современных условиях // Вестник науки. 2025. № 4 (85). С. 72-77.

3. Зимакова Л.А., Авдеева О.А., Самойлов А.А. Повышение эффективности внутреннего контроля в условиях применения информационных технологий // Актуальные вопросы науки и образования: Сборник материалов XVI Международной научно-практической конференции, Москва, 15 мая 2025 года. М.: АНО ДПО «Университет ИТБО», 2025. С. 404-410.

4. Королюк Е.В. Роль учетно-аналитической информации в обеспечении экономической безопасности хозяйствующих субъектов // Научные междисциплинарные исследования. 2022. № 62. С. 151-156.

5. Лобкарева А.С. Значение и задачи системы учетно-аналитического обеспечения управления материально-производственными запасами // Инновационная наука. 2019. № 5. С. 89-93.

6. Meleán-Romero R., Torres F. Cost management in production chains: reflections on its genesis // Retos (Ecuador). 2021. V. 11. № 21. P. 131-146.

7. Puspitawati L., Lhutfi I., Qudratov I. Enhancing inventory efficiency: The role of strategic management accounting and integrated management accounting information systems // Cogent Business & Management. 2024. V. 11. № 1. DOI: 10.1080/23311975.2024.2429801.