

УДК: 336.61

¹ *Н. А. Горбунова*, ² *Ю. В. Ковалева*

¹ ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева», Россия, Республика Мордовия, г. Саранск, email: n_a_gorbunowa@mail.ru

² Филиал ФГБУ «Россельхозцентр по Республике Мордовия», Республика Мордовия, г. Саранск, email: kovalevay@list.ru

УЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

Ключевые слова: бюджетирование, государственное учреждение, бюджетное финансирование, государственное задание, доходы, учётно-аналитическое обеспечение, планирование, расходы, устойчивое развитие, эффективность.

В современных условиях реформирования государственного сектора экономики для учреждений первостепенное значение имеет определение предполагаемого объема бюджетных средств, так как именно бюджет является основным источником финансирования их деятельности для выполнения государственного задания. Необходимым условием эффективного бюджетирования является качественное учётно-аналитическое обеспечение, на основе которого осуществляется расчет различных плановых показателей, требующих дальнейшей корректировки в зависимости от влияния внешних и внутренних факторов. Таким образом, бюджетирование позволяет руководству спланировать деятельность государственного учреждения, чтобы обеспечить выполнение государственного задания с максимальной эффективностью при оптимизации расходов, достичь рационального использования финансовых средств, выделяемых из бюджета для осуществления его деятельности. Вопросы совершенствования финансового планирования в учреждении должны рассматриваться в едином комплексе с вопросами совершенствования государственного управления. В статье рассматриваются основные проблемы, возникающие у учреждений государственного сектора экономики при формировании системы учётно-аналитического обеспечения бюджетирования с учетом специфики их деятельности в соответствии с государственным заданием. Рассмотрены основные направления совершенствования учётной системы в результате внедрения элементов управленческого учета; обоснована необходимость детализации анализа доходов и расходов государственного учреждения; проанализированы возможности применения автоматизированных программных продуктов, позволяющих повысить качество учётно-аналитического обеспечения бюджетирования государственного учреждения.

¹ *N. A. Gorbunova*, ² *Yu. V. Kovaleva*

¹ N.P. Ogarev Mordovia State University, Republic of Mordovia, Saransk, email: n_a_gorbunowa@mail.ru

² Branch office FGBU «Rosselkhoz nadzor for the Republic of Mordovia», Republic of Mordovia, Saransk, email: kovalevay@list.ru

ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF BUDGETING TO ENSURE THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF A PUBLIC INSTITUTION

Keywords: budgeting, government agency, budget financing, state task, revenue, accounting and analytical support, planning, expenses, sustainable development, effectiveness.

The reform of the public sector of the economy determines the primary importance of planning the estimated amount of budgetary funds of institutions. The budget is the main source of funding for their activities to fulfill the state task. High-quality accounting and analytical support is a necessary condition for effective budgeting. It is used to calculate various planned indicators that require adjustments depending on the influence of external and internal factors. Budgeting allows management to plan the activities of a public institution. This is necessary to ensure the implementation of the state task with maximum efficiency while optimizing expenditures, achieving the rational use of financial resources allocated from the budget for the implementation of its activities. The issues of improving financial planning in the institution should be considered in a single complex with the issues of improving public administration. The article deals with the main problems that arise in the institutions of the public sector of the economy when forming a system of accounting and analytical support for budgeting, taking into account the specifics of their activities in accordance with the state task. The main directions of improving the accounting system as a result of the introduction of management accounting elements are considered; the necessity of detailing the analysis of income and expenses of a state institution is justified; the possibilities of using automated software products that allow improving the quality of accounting and analytical support for budgeting of a state institution are analyzed.

Учетно-аналитическое обеспечение процесса бюджетирования для обеспечения устойчивого развития государственных учреждений, которые находятся на бюджетном финансировании, направлено на повышение эффективности использования бюджетных средств и рентабельности оказания государственных услуг. Проблема эффективности расходования денежных средств государственными учреждениями является актуальной как в российской, так и в международной практике. В различных государствах используются различные методы и подходы, нацеленные на увеличение качества управления общественными финансами, преобразование бюджета в продуктивный механизм достижения целей общегосударственной политической деятельности и общественно значимых результатов использования бюджетных средств. Наиболее распространенным методом является программное бюджетирование и среднесрочное бюджетирование, то есть методы планирования с учетом приоритетов государственной политики и общественной значимости ожидаемых непосредственных и конечных результатов использования бюджетных средств [1].

Система бюджетирования позволяет решать следующие задачи: определение основных финансовых и стратегических целей учреждения; **выбор** объектов бюджетирования в соответствии с уровнями управления; создание системы показателей в целях контроля за достижением указанных целей; постановка задач, обеспечивающих достижение основных целей, которые могут быть решены с помощью бюджетирования; определение целей бюджетирования в виде внутренних документов и регламентов [2].

Основываясь на определении основных управленческих функций: планирования, мотивации, учета, контроля, можно отметить, что бюджетирование объединяет в единый управленческий цикл планирование, учет и контроль.

Цель исследования – раскрыть основные аспекты учетно-аналитического обеспечения бюджетирования учреждения государственного сектора экономики с целью совершенствования деятельности филиала ФГБУ «Россельхозцентр по РМ».

Материал и методы исследования

Для проведения исследований были использованы общенаучные методы познания (анализ, синтез, абстрактно-логические методы, сравнение, обобщение, детализация), так и специальные приемы и процедуры.

Результаты исследования и их обсуждение

Роль бюджетирования в деятельности государственного учреждения состоит в том, чтобы отражать движение денежных средств, финансовых ресурсов и активов в учетно-аналитической системе в максимально удобной форме, а также своевременно представлять информацию, характеризующую результаты финансовой деятельности и используемую для обоснования управленческих решений.

В практике бюджетирования, при расчете показателей бюджета государственных учреждений используются следующие методы: экстраполяции, нормативный, программно-целевой, индексный [3].

Для государственного сектора широкое распространение получили постатейные бюджеты. Данный вид бюджетов предусматривает жесткое ограничение суммы финансирования по каждой отдельной статье расходов и отсутствие гибкости в перераспределении финансовых средств между статьями расходов государственного учреждения [4].

Рассмотрим более подробно основные проблемы учетно-аналитического обеспечения бюджетирования филиала федерального государственного бюджетного учреждения – филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия. Финансово-хозяйственная деятельность учреждения осуществляется в соответствии с утвержденным Минсельхозом России планом финансово-хозяйственной деятельности. Основные виды деятельности, в соответствии с государственным заданием, оказание услуг в области семеноводства и защиты растений. Источниками финансирования деятельности бюджетного учреждения являются средства федерального бюджета и средства от приносящей доход деятельности.

Основным из основных элементов учетно-аналитического обеспечения бюджетирования в бюджетном учреждении является планирование. Планирование – вид управленческой деятельности, направленной на определение необходимого объема финансовых ресурсов, их оптимальное распределение и эффективное использование с целью обеспечения финансовой устойчивости организации [5].

Финансовое планирование в ФГБУ «Россельхозцентр», как правило, включает в себя проведение анализа показателей за прошлые отчетные периоды на основе информации, полученной из отчета о движении денежных средств и плана финансово-хозяйственной деятельности. Бюджетная отчетность учреждения формируется в системе бухгалтерского учета в разрезе статей бюджетной классификации, осуществление расходов производится в пределах доведенных лимитов бюджетных обязательств.

В Плане финансово-хозяйственной деятельности филиала ФГБУ «Россельхозцентр» содержатся плановые показатели по поступлениям денежных средств в разрезе всех видов деятельности (по финансируемой за счет субсидий и по внебюджетной деятельности) и показатели по расходованию с учетом имеющихся финансовых ресурсов полученных денежных средств [6].

Составляя план на очередной плановый период, учреждение основывается на методических рекомендациях его составления, утвержденных учредителем с учетом общих требований к плану, установленных Приказом Минфина России № 186н от 31 августа 2018 года.

Формируемые учреждением плановые показатели по поступлениям рассчитываются в разрезе видов деятельности, КФО – код вида финансового обеспечения филиала ФГБУ «Россельхозцентр» применяется Классификация операций сектора государственного управления (КОСГУ) которая представляет собой группировку операций в зависимости от их экономического содержания. Плановые показатели по выплатам детализируются до уровня групп и статей КОСГУ. Приказ Минфина России от 29 ноября 2017 г. № 209н утвердил Порядок применения кодов Классификацией опе-

раций сектора государственного управления в целях бухгалтерского учета.

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия в конце текущего отчетного года составляет проект плана финансово-хозяйственной деятельности на следующий финансовый год на основании доведенных лимитов бюджетных обязательств и направляет для утверждения в ФГБУ «Россельхозцентр». В дальнейшем, осуществляется уточнение и оперативная корректировка основных бюджетных показателей плана финансово-хозяйственной деятельности учреждения.

Таким образом, финансовое планирование в бюджетном учреждении представляет собой процесс подготовки и составления финансовых планов и определение различных плановых показателей по обеспечению хозяйственной деятельности учреждения достаточной финансовой обеспеченностью. В целях обеспечения эффективности деятельности бюджетного учреждения возникает необходимость решения следующей задачи – овладеть методикой формирования бюджета как основного финансового плана и экономического регулятора отношений бюджетного учреждения, как между его подразделениями, так и с внешней средой (поставщиками, подрядчиками, органами управления) [7].

В связи с фрагментарностью учетно-аналитического обеспечения процесса бюджетирования филиала ФГБУ «Россельхозцентр» возникает ряд проблем, связанных с недостаточной эффективностью планирования расходов (например, непланируемых штрафных санкций за несвоевременное выполнение обязательств в связи с дисбалансом в бюджетном финансировании и отсутствием возможности свободного распоряжения доходами, полученными от деятельности, приносящей доход (платные услуги)).

Практика показывает, что планирование расходов бюджетного учреждения основывается на ранее заключенных договорах и государственных контрактах, поэтому возникновение непредвиденных расходов оказывает отрицательное влияние на показатели его деятельности [8].

Для повышения эффективности деятельности филиала ФГБУ «Россельхоз-

центр» проблем и совершенствования учетно-аналитического обеспечения бюджетирования в бюджетном учреждении необходимо осуществить следующие мероприятия:

– повысить контроль по проведению предварительных расчетов при планировании расходов бюджетного учреждения;

– рассмотреть возможность повышения эффективности учетно-аналитического обеспечения бюджетирования на основании показателей плана финансово-хозяйственной деятельности, который, в настоящее время, основывается на затратном принципе;

– повышение оперативности составления финансовых планов и эффективной организации работы по контролю над их выполнением;

– повышение уровня квалификации специалистов, ответственных за учетно-аналитическое обеспечение бюджетирования и финансового планирования в бюджетном учреждении [9].

В результате осуществления внутреннего финансового контроля в 2020 году был проведен анализ выполнения государственного задания структурными подразделениями филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия (см. таблицу 1).

Таблица 1

Показатели выполнения государственного задания структурными подразделениями филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия за 2020 год

Наименование района	Число сотрудников, выполняющих госзадание	Посевные качества семян, тонн		Нагрузка на одного сотрудника по определению посевных качеств	Сортовые качества семян, тонн		Нагрузка на одного сотрудника (по апробации)
		план	факт		план	факт	
Ардатовский	2,5	4350	4413	1 765	3000	3000	1200
Атюрьевский	1	1550	1560	1 560	1 600	1 597	1 597
Атяшевский	3,5	9 000	9 084	2 595	5 500	5 567	1 591
Березниковский	1	1 850	1 850	1 850	1 500	500	500
Игнатовский	2,5	6 100	6 100	2 440	2 000	2 000	800
Дубенский	0,5	1 150	1 150	1 150	1 200	2 027	1200
Ельниковский	0,5	1 350	1 370	1 350	900	900	900
З. Полянский	2	2 250	2 216	1 108	2 000	1 349	675
Инсарский	2	2 750	2 750	1 375	3 500	3 500	1 750
Ичалковский	2	3 550	3 621	1 811	4 000	4 000	2 000
Кадошкинский	0,5	600	600	600	500	520	520
Ковылкинский	3,5	8 550	8 550	2 443	6 500	6972	1 992
Кочкуровский	3	6 200	6 214	2 071	2 100	2 150	717
Краснослободский	4	7 000	7 000	1 750	4 500	4 502	1 126
Лямбирский	3	8 000	8 000	2 667	3 600	3 626	1 209
Ромодановский	3	4 000	4 000	1 333	4 000	4 000	1 333
Рузаевский	3	6 550	6 550	2 183	4 500	4 503	1 501
Старошайговский	2	4 000	4 180	2 090	4 400	4 438	2 219
Темниковский	2	2 250	2 250	1 125	1 00	1 600	800

продолжение табл. 1

Наименование района	Число сотрудников, выполняющих госзадание	Посевные качества семян, тонн		Нагрузка на одного сотрудника по определению посевных качеств	Сортовые качества семян, тонн		Нагрузка на одного сотрудника (по апробации)
		план	факт		план	факт	
Теньгушевский	0,5	900	900	900	600	1 076	1 076
Торбеевский	2	3 550	3 550	1 775	2 100	2 105	1 053
Чамзинский	4	8 900	8 990	2 248	5 000	5 001	1 250
Октябрьский	2	1 600	1 574	787	600	268	134
Итого	50	96 000	96 472	1 920	65 200	65 200	1 304

На основе показателей, представленных в таблице 1, можно выделить следующие особенности по результатам выполнения государственного задания бюджетным учреждением и связанные с данным процессом проблемы.

Во-первых, несоответствие штатной численности районных отделов филиала ФГБУ «Россельхозцентр» показателям объема государственного задания, распределенного по отдельным структурным подразделениям районов Республики Мордовия. Так, например, в Атюрьевском районе на 1 сотрудника соответствует плановое задание по оценке посевных качеств семян в размере 1500 тонн, а в Атяшевском районе на 3,5 сотрудника приходится 9 000 тонн планового задания, а в Ковылкинском районе на 3,5 сотрудника 8 550 тонн планового задания.

Кроме того, уровень нагрузки на одного сотрудника колеблется от 600 до 2600 тонн. По нормативным значениям объем нагрузки на одного сотрудника в среднем не должен превышать 1900 единиц на одну штатную единицу.

Вследствие выявленных недостатков были предложены мероприятия по совершенствованию бюджетирования:

- приведение в соответствие структуры филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия объемам государственного задания, так как государственное задание устанавливается в натуральных показателях и не привязано к штатной численности персонала учреждения, то есть штатная численность персонала зависит от объемом государственного задания;

- объединение районных отделов филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия в укрупненные центры ответственности (межрайонные отделы). Оптимизация штатной численности персонала учреждения, для чего необходимо провести детализированный анализ доходов и расходов в разрезе структурных подразделений;

- перераспределения персонала в соответствии с нагрузкой по структурным подразделениям, отделам и по видам деятельности.

Во-вторых, качество учетно-аналитического обеспечения бюджетирования снижается в связи с тем, что структура действующего плана счетов, утвержденного приказом Министерства Финансов № 157н от 1 декабря 2010 года, не позволяет провести детализированный анализ соотношения кассовых и фактических расходов по коду КОСГУ 340 «Приобретение материальных запасов» в отношении специальных видов, таких как семена, биопрепараты, продукты переработки зерна и др. Порядок применения КОСГУ Минфин утвердил приказом от 29.11.2017 № 209н. Согласно данной классификации с 01.01.2018 года статью КОСГУ 340 «Увеличение стоимости материальных запасов» детализировали на подстатьи:

- 341 «Увеличение стоимости лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях»;

- 342 «Увеличение стоимости продуктов питания»;

- 343 «Увеличение стоимости горюче-смазочных материалов»;

– 344 «Увеличение стоимости строительных материалов» (не предназначенных для целей капитальных вложений);

– 345 «Увеличение стоимости мягкого инвентаря»;

– 346 «Увеличение стоимости прочих материальных запасов»;

– 347 «Увеличение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений»;

– 349 «Увеличение стоимости прочих материальных запасов однократного применения».

В бюджетном учете учреждения операции по приобретению материальных запасов отражаются по счету Х.302.34.ХХХ и счету Х.208.34.ХХХ с соответствующей детализацией по КОСГУ. А учет выбытий и расходов по данной статье в разрезе кодов в бухгалтерском учете не отражается. Поэтому по завершению отчетного периода возникают сложности с анализом кассовых и фактических расходов. Для проведения анализа необходимо в ручном формате выбирать каждую операцию по поступлению и расходованию материальных запасов, а затем анализировать по какой подстатье КОСГУ произошло выбытие, то есть фактические расходы данного материального запаса.

В результате исследования разработаны рекомендации по расширению детализации аналитики рабочего плана счетов в соответствии кодами экономической классификации расходов, которые необходимы для контроля и анализа соотношения кассовых и фактических расходов учреждения в разрезе кодов КОСГУ 340, а также для повышения качества управленческого учета. В результате предлагается следующая детализация:

– 0.302.341.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях»;

– 0.302.342.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению продуктов питания»;

– 0.302.343.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолжен-

ности по приобретению горюче-смазочных материалов»;

– 0.302.344.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению строительных материалов» (не предназначенных для целей капитальных вложений);

– 0.302.345.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению мягкого инвентаря»;

– 0.302.346.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению прочих материальных запасов»;

– 0.302.347.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению материальных запасов для целей капитальных вложений»;

– 0.302.349.730 (830) «Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности по приобретению прочих материальных запасов однократного применения».

В-третьих, совершенствованию методики аналитического обеспечения бюджетирования деятельности филиала ФГУ «Россельхозцентр» в результате проведения анализа доходов и расходов по структурным подразделениям и видам деятельности, что позволит повысить эффективность управления, оценивая результативность работы каждого структурного подразделения или отдела.

В результате исследования проанализируем статью расходов «Заработная плата» так как данная статья имеет наибольший удельный вес в структуре расходов филиала ФГУ «Россельхозцентр» по РМ». Удельный вес данной статьи в общей величине расходов в 2020 году составила 40% от общей суммы выделенных средств по государственному заданию (см. табл.2.)

На основе показателей, представленных в таблице 2 можно сделать вывод, что в 2020 году не все районные отделы бюджетного учреждения работают достаточно эффективно: 14 районных отделов получили заработную плату в меньшем объеме, чем предусмотрено по государственному заданию; в 9 районных отделах наблюдается перерасход по статье «Заработная плата».

Таблица 2

Анализ статьи расходов «Заработная плата» районными отделами филиала ФГУ «Россельхозцентр» по РМ» за 2020 г.

Наименование района	Государственное задание (план) тыс.р.	Заработная плата (план), тыс.р.	Заработная плата (факт), тыс. р.	Отклонение
Ардатовский	1 617,69	647,07	640,22	– 6,85
Атюрьевский	739,69	295,87	299,30	3,43
Атяшевский	3 050,12	1 220,05	1 150,55	– 69,50
Б.Березниковский	604,74	241,89	242,63	,74
Б.Игнатовский	1 774,56	709,82	705,33	– 4,49
Дубенский	718,22	287,29	250,30	–36,99
Ельниковский	605,87	242,35	255,30	12,95
З.-Полянский	882,23	352,89	489,85	136,96
Инсарский	1 351,28	540,51	515,20	–25,31
Ичалковский	1 557,35	622,94	565,20	– 57,74
Кадошкинский	356,63	142,65	199,22	56,57
Ковылкинский	2 950,07	1 180,03	1 095,35	–84,68
Кочкуровский	1 862,12	744,85	740,20	–4,65
Краснослободский	2 345,08	938,03	905,33	–32,70
Лямбирский	2 600,45	1 040,18	992,30	–47,88
Ромодановский	1 607,04	642,82	699,20	56,38
Рузаевский	2 261,19	904,48	825,30	–79,18
Старошайговский	1 659,58	663,83	695,50	31,67
Темниковский	926,02	370,41	420,33	49,92
Теньгушевский	577,29	230,92	289,30	58,38
Торбеевский	1 288,99	515,59	485,30	– 30,29
Чамзинский	2 823,74	1 129,50	1 035,10	–94,40
Октябрьский	622,17	248,87	485,89	237,02
г.Саранск	3 903,89	1 561,56	1 492,20	– 69,36
Всего	38 686,00	15 474,40	15 474,40	0,00

Для повышения эффективности работы филиала ФГУ «Россельхозцентр» по РМ» необходимо осуществление следующих мероприятий:

- перераспределение трудовых ресурсов по районным отделам;
- внедрение эффективной системы мотивации персонала, которая должна предусматривать использование различных форм материального стимулирования и премирования, а также внедрение

мероприятия по мотивации персонала для повышения доходов по деятельности приносящей доход (внебюджетная деятельность) [10].

В-четвертых, внедрение специализированного программного продукта для повышения качества учетно-аналитического обеспечения бюджетирования в государственном учреждении.

Для эффективного использования средств бюджета необходимо иметь

оперативную, объективную и достоверную информацию о целевом расходовании. Периодически принимаются новые поправки в нормативные регуляторы (в частности, в приказы Министерства Финансов, которые регулируют правила и формы, методику ведения бухгалтерского бюджетного учета расходов в государственных учреждениях).

Для поддержания данного процесса необходимо упорядочить, унифицировать и стандартизировать процесс документирования с учетом требований автоматизированной обработки. Необходимо максимально упростить первичные документы, совместить с электронными форматами, выбрать оптимальную периодичность их составления, а также ликвидировать несоответствие системы документации и средств автоматизации учета. Это повысит эффективность учета, анализа и контроля доходов и расходов государственного учреждения, что необходимо для качественного бюджетирования (финансирования планирования) [11].

При внедрении автоматизированной системы бюджетирования важно, чтобы автоматизированная программа соответствовала специфике организационной структуре учреждения, специфике используемых бюджетных форматов, режимов консолидации бюджетов структурных подразделений в сводные бюджеты. Внедрение современного информационного решения позволяет усовершенствовать принятую в организации методологию и регламенты процесса бюджетирования за счет широких функциональных возможностей программного решения. Эффективная автоматизированная система необходима для оперативного сбора, обработки и консолидации фактических данных, для эффективного бюджетного контроля [12].

Необходимо отметить, что специалисты филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Татарстан разработали с две программы «АгроСемЭксперт» и «Цифровой фитомониторинг», которые позволяют осуществлять деятельность учреждения в цифровом формате. Данные программные продукты планируются к внедрению в филиале ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия и районных отделах в 2021 году. Планируемые результаты внедрения специ-

ализированных программ «АгроСемЭксперт» и «Цифровой фитомониторинг» заключаются в следующем:

- контроль исполнения государственного задания по районным и межрайонным отделам учреждения;
- повышение качества финансового бюджетирования, в результате учета и анализа выполнения государственного задания с применением специализированных программных продуктов;
- оперативное ведение мониторинга деятельности учреждения, его районных подразделений, а также учреждений, которые находятся в других субъектах РФ;
- оперативный доступ к структурированной, справочно-нормативной информации.

Автоматизированная программа «Фитосанитарный мониторинг» – это мобильное приложение для специалиста, проводящего обследование на полях сельхозугодий. Вредные объекты и их численность заносятся в базу данных в привязке к геоположению и дате обследования. Программа позволяет проводить фотофиксацию вредных объектов или состояния посевов, фотографии прилагаются к результатам обследованию.

Программа «Фитосанитарный мониторинг» работает на компьютере через интернет и представляет собой мобильное приложение, работающие на платформе Андроид, из PlayMarket или GooglePlay.

Порядок планирования государственного задания с использованием программы «Фитосанитарный мониторинг»:

- заполнение заявки на государственное задание от хозяйства; заявка заполняется на год для конкретного хозяйства, необходимо знать культуру, физическую площадь и площадь в однократном исчислении;
- генерация выходных форм (договора, заявки, приложения); заявка распечатывается и предоставляется на подпись руководителю филиала и сельхозтоваропроизводителю;
- выполнение государственного задания с использованием мобильных устройств; фотофиксация и корректировка результатов по районным отделам;
- подписанные заявки и акты выполненных работ загружаются на сервер и формируют электронный документооборот и электронный архив;

– анализ фитосанитарной обстановки, подключение к системе ведомств Минсельхоза России сельхозпроизводителей;
– формирование региональных форм, отчетов, карт, подключение к сторонним сервисам, выгрузка данных (Excel, JSON).

Через программу можно будет напечатать заявку на предоставление государственных услуг, акт по предоставлению этих услуг и другие документы, в которые загружаются данные, обработанные программой. Можно будет сформировать отчёты, своды данных и представить их в виде таблицы Excel или карты. Программа позволяет формировать план государственного задания на каждый районный отдел.

Информационный ресурс «АгроСемЭксперт», предназначен для автоматизации работы сотрудников филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия из отделов семеноводства во всех регионах страны и упрощения их взаимодействия с сельхозпроизводителями регионов.

В филиале ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Мордовия для учета расходов и составление форм отчетности

применяется программа «1С: Бухгалтерия (бюджет)». Для актуализации всех последних изменений учета необходимо периодически производить обновление программы. Для учета доходов и расходов по приносящей доход деятельности в разрезе структурных подразделений филиала предлагается внедрить программный продукт, «Экономика» который направлен на реализацию совместной работы с программой «1С: Бухгалтерия (бюджет)». Данный программный продукт также разработан специалистами филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Республике Татарстан, и планируется к внедрению в середине 2021 года.

Таким образом, можно сделать вывод, что направление, содержание и результаты деятельности филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по РМ соответствуют тем ее параметрам, которые обозначены в правовом статусе организации. Для совершенствования управления в государственном учреждении, нужно повысить реальность управляющих воздействий, так как каждое управленческое решение направлено на решение текущих и стратегических задач.

Библиографический список

- 1 Адамов Н., Тилов А. Принципы и методы финансового планирования/ Н. Адамов, А. Тилов [Электронный ресурс] // Гарант: [сайт информ.– правовой компании]. 2020. URL: <http://ivo.garant.ru/#/document/7095195:0> (дата обращения 25.04.2021)
- 2 Мазур Л. В., Ильминская В. И. Механизм финансового обеспечения деятельности государственных учреждений. Территория науки. 2015. № 2. С. 116–120
- 3 Каверина, О. Д. Управленческий учет / О. Д. Каверина. М.: Юрайт, 2019. 389 с.
- 4 Файберг Т. В. Развитие теории бюджетирования в сфере государственных (муниципальных) финансов // Baikal Research Journal. 2019. № 3-10.
- 5 Джерими Хоуп, Робин Фрейзер. Бюджетирование каким мы его знаем. Управление за рамками бюджетов / Джерими Хоуп, Робин Фрейзер. М.: Вершина. 2005. 254с.
- 6 Горбунова Н.А. Принципы и методы внутреннего финансового контроля (аудита) эффективности деятельности государственного учреждения // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. № 12-2. С. 251-256. URL: <https://www.vaael.ru/ru/article/view?id=1503> (дата обращения: 25.04.2021).
- 7 Алиева И. И. Бюджетирование и планирование деятельности организации / Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 12-1. С. 41-44.
- 8 Дружиловская Т.Ю. Хавронина Е. Д. Проблемы учета доходов и расходов организаций государственного сектора // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. № 2-10. С. 2-9
- 9 Ермакова Н. А. Информационные возможности взаимосвязи бюджетирования и управленческого учета. Экономический анализ: теория и практика. 2016. № 8. С. 2 – 6.
- 10 Магомедова М. Ш., Камилова Р. Ш. Бюджетирование как универсальный инструмент управленческого учета // Актуальные вопросы современной экономики в глобальном мире. 2018. № 7. С. 160-162.
- 11 Суглобов А. Е., Жарылгазова Б. Т. Автоматизация внутрифирменного бюджетирования // Вестник Московского университета МВД России. 2014. № 8. С. 214-220.
- 12 Траченко М. Б. Моделирование данных в системах управленческого учета и бюджетирования // Международный бухгалтерский учет. 2017. № 20. С. 1183-1201.