

УДК 336.225

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ: НА ПРИМЕРЕ УФНС РОССИИ ПО РЕСПУБЛИКЕ ИНГУШЕТИЯ

А.К. Мартазанов

ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет», Магас, e-mail: Martazanov1980@mail.ru

Аннотация. Процессы цифровизации имеют ключевые значения для социально-экономического развития общества, эффективного функционирования государства, а также исполнения государством административно-надзорных полномочий. Цифровизация достигла такого уровня, что стала частью государственной политики, с изданием нормативно-правовых актов регулирующих указанные процессы. Цифровизация означает осуществление финансово-хозяйственной деятельности, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов данных и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг. К цифровизации на государственном уровне подключены и налоговые процессы, связанные с исчислением налогов и налоговым администрированием, в которых применяются разные цифровые платформы, используемые и разработанные Федеральной налоговой службой РФ. Тем не менее, необходим анализ эффективности использования существующих технологий и изучение направления их совершенствования в рамках совершенствования системы налогового администрирования на примере деятельности Управления ФНС России по Республике Ингушетия.

Ключевые слова: цифровизация, цифровые технологии, налоговое администрирование, налоговый процесс, цифровые ресурсы

DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE TAX ADMINISTRATION SYSTEM: THE EXAMPLE OF THE FEDERAL TAX SERVICE OF RUSSIA IN THE REPUBLIC OF INGUSHETIA

A.K. Martazanov

Ingush State University, Magas, e-mail: Martazanov1980@mail.ru

Abstract. Digitalization processes are crucial for the socioeconomic development of society, the effective functioning of the state, and the exercise of administrative and supervisory powers. Digitalization has reached such a level that it has become part of state policy, with the issuance of regulatory legal acts regulating these processes. Digitalization encompasses financial and economic activities in which digital data is a key factor in production. The processing of large volumes of data and the use of analytical results, compared to traditional forms of management, significantly improve the efficiency of various types of production, technologies, equipment, storage, sales, and delivery of goods and services. Tax processes related to tax calculation and administration are also connected to digitalization at the state level, using various digital platforms used and developed by the Federal Tax Service of the Russian Federation. However, it is necessary to analyze the effectiveness of existing technologies and explore areas for their improvement within the context of improving the tax administration system, using the example of the activities of the Federal Tax Service of Russia for the Republic of Ingushetia.

Keywords: digitalization, digital technologies, tax administration, tax process, digital resources

Дата поступления статьи в редакцию: 09.02.2026

Дата принятия статьи в печать: 03.04.2026

Введение

Цифровизация финансово-экономических процессов в последнее время стала неотъемлемой частью всех сфер жизнедеятельности государства. Цифровые технологии внедряются не только в силу естественного совершенствования технологий и научно-технического прогресса, но и как часть государственной политики. С этой целью в последние годы в нашей стране осуществляется формирование нормативно-правовой базы, регулирующей указанные процессы. Основным документом, ставшим большим подспорьем в деле цифровизации, является национальный проект «Цифровая экономика», разработанный в России на период с 2019 по 2024 гг.

Известно, что термин «цифровизация» впервые был обозначен американским специалистом в области информатики Н. Негропonte в 1995 г., который также использовал понятие цифровой экономики.

Указом президента РФ от 09.05.2017 г. была утверждена «Стратегия развития информационного общества в России на 2017–2030 гг.», в которой было дано официальное определение термина «цифровизация». Согласно утвержденной стратегии «цифровая экономика» определяется как хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг [5–7].

В 2018 году в рамках обеспечения нормативно-правовой базы цифровых процессов в России указом Президента была принята программа федерального уровня «Цифровая экономика». Кроме того, для обеспечения регламентирования процессов цифровизации был утвержден национальный проект «Нормативное регулирование цифровой среды». Данные проект находится в ведении Министерства экономического развития РФ.

Основная задача цифровизации – устранение определенных административных барьеров в оказании услуг населению, обеспечение прозрачности и упрощение процесса оказания данных услуг. Цифровизация также обеспечивает прозрачность и систематизацию административно-надзорной деятельности органов власти как в плане оказания услуг гражданам, так и в плане регулирования социально-экономических процессов.

Результаты исследования

Налогообложение является сферой, в которой цифровые технологии применяются в большей степени, чем в других отраслях и сферах деятельности государства.

Нужно отметить, что ФНС РФ является органом власти, который одним из первых начал процесс информатизации и цифровизации своей деятельности.

На сегодняшний день в налогообложении осуществляется развитие и использование порядка 70 ресурсов и цифровых технологий, обеспечивающих выполнения ими своего функционала. Перечислим некоторые из них:

1. Система обмена электронными счетами-фактурами в отношении отдельных товарных групп, преимущественно бытовой техники, обеспечивает контроль за их движением в целях защиты потребителей от нелегальных и некачественных товаров. В практике налоговых органов Республики Ингушетия данный ресурс реализуется на платформе АСК «НДС», однако массового применения этих технологий пока не наблюдается.

2. В целях упрощения взаимодействия ФНС и налогоплательщиков в части регистрации плательщиков и расчета налога с 01.01.2019 года внедрен ресурс «Мой налог», базирующийся на цифровой платформе для регистрации самозанятых, уплачивающих налог на профессиональный доход (закон № 422-ФЗ от 27.11.2018 г.). Ключевым элементом данного ресурса является то, что ФНС взяло на себя обязанность по расчету налога [3].

Регистрацию налогоплательщика и расчет налога осуществляют налоговые органы, используя ресурс «Мой налог», в котором также отражаются все доходы и формируются платежные и расчетные документы. По состоянию на 01.10.2025 года общая сумма «налога на профессиональный доход», начисленная в республике Ингушетия, составляет 24102,4 тыс. рублей, а количество самозанятых на территории республики по состоянию на 01.10.2025 г. составляет 28393 единиц. При этом наблюдается существенная положительная динамика количества зарегистрированных плательщиков налога на профессиональный доход. На 01.10.2024 г. количество составляло 19650 единиц. Таким образом, в текущем периоде их количество больше по сравнению с прошлым периодом на 8743 единиц, прирост составил 144,5%.

3. Автоматизирован процесс представления в налоговый орган налоговых деклараций и освобождение от некоторых других (например, декларации по транспортному и земельному налогу). Так, в рамках автоматизации процессов обмена информации с регистрирующими органами упрощена процедура расчета налогов. Это делает ФНС на основании данных от указанных структур. Согласно нормам налогового кодекса России сдача деклараций по НДС осуществляется только в электронном виде посредством средств телекоммуникации. Также в рамках

автоматизации сдачи налоговых деклараций с 2023 г. налогоплательщики освобождены от сдачи деклараций по имущественным налогам, поскольку у налоговых органов уже имеется необходимая информация относительно элементов данных налогов полученная от регистрирующих органов, необходимость их декларирования налогоплательщиками отсутствует. Такая практика в отношении физических лиц действует давно. Начисление и уплата налогов происходит на основании полученных от налоговых органов уведомлений, в которых отражена сумма исчисленного налога. В результате автоматизации начисления налогов (отмены представления налоговых деклараций по транспортному и земельному налогу) Управлением ФНС России по Республике Ингушетия сформировано и направлено в адрес налогоплательщиков юридических лиц за 2024 год по транспортному налогу 706 и по земельному налогу 605 сообщений о начисленных сумм налогов.

По прогнозам управления за 2025 год их количество существенно вырастет.

4. С 2014 года система налогового контроля дополнилась еще одной особой формой контроля - налоговый мониторинг, который предполагает автоматизированное взаимодействие налогоплательщика с налоговыми органами и предусматривает обеспечение налоговым органам доступ к финансово-учетным и бухгалтерским данным налогоплательщика-организации в режиме онлайн. В начале к данной системе было подключено несколько крупных налогоплательщиков. В целом в стране в 2024 г. налоговый мониторинг проводился в отношении 569 компаний из 20 отраслей экономики, в их числе 128 новых участников. Прирост составил более 25%.

Налоговая служба России прогнозирует увеличение количества подключенных к налоговому мониторингу в 2025 г. порядка 744 компаний, плюс 176 компаний или прирост 30%. Прирост связан с оптимизацией требований для вступления в налоговый мониторинг (суммарная выручка вместе с активами должна составлять не менее 800 млн. рублей, а уплаченные налоги - не менее 80 млн. рублей). Количество налогоплательщиков, подпадающих под «налоговый мониторинг» на территории Республики Ингушетия, составляет две единицы. Это преимущественно филиалы крупных российских компаний, функционирующих на территории республики. Налоговое администрирование (налоговый мониторинг) таких компаний осуществляется Межрегиональной инспекцией ФНС по крупнейшим налогоплательщикам, в рамках которого осуществляется взаимодействие с региональной налоговой службой.

5. Официальный сайт ФНС России также является важным инструментом развития и использования цифровых технологий в налоговом администрировании. В частности, в разделе «Открытые данные» официального сайта ФНС России наряду с текущей информацией публикуются сведения о налогоплательщиках, которые могут использоваться в качестве потенциальной информации о контрагентах.

6. Элементом цифровизации системы налогового администрирования является и внедрение «Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства», в целях реализации требований Закона № 408-ФЗ от 29.12.2015 г., предполагающего автоматическое присвоение соответствующего статуса субъекту предпринимательства на основе параметров содержащихся в их бухгалтерской и налоговой отчетности. На учете в налоговых органах республики Ингушетия, в том числе и с использованием данного ресурса по состоянию на 01.10.2025 г. состоят 7375 субъектов малого и среднего предпринимательства, включая 4479 ИП, 2896 юридических лиц. При этом необходимо указать, что соответствующий статус может быть присвоен только при представлении в налоговый орган указанной отчетности, поскольку критерии отнесения к малому и среднему бизнесу определяются по ней [4].

7. Ресурс личный кабинет налогоплательщика, функционирующий на базе официального сайта ФНС, позволяет взаимодействовать налогоплательщикам и налоговым органам посредством мобильного ресурса «Налоги». Данный ресурс не только информирует налогоплательщика, но и обеспечивает определенный документооборот и мобильный мониторинг состояния налоговой задолженности. Количество пользователей подключённых Управлением ФНС по Республике Ингушетия к личному кабинету составляет 27830 единиц, что всего лишь чуть больше 10 % от числа состоящих на учете лиц. Это не самый лучший показатель в деятельности управления и есть над чем поработать.

8. Налоговый калькулятор - это дополнительный сервис, который предоставляет возможность формировать платежные документы в электронном виде, проверять правильность запол-

нения счетов-фактур, рассчитывать стоимость патента, определять налоги на имущество физических лиц, выбирать режим налогообложения и вычислять налоговую нагрузку.

9. Сервис «Прозрачный бизнес» предоставляет возможность оперативно получать информацию о контрагентах и визуально выявлять их риски, которые отмечаются специальным знаком, предупреждающим о потенциальных опасностях сотрудничества с такими партнерами.

10. Теперь не только возможно, но и обязательно для налогоплательщиков представлять декларации по НДС в электронном формате. Налогоплательщики представляют декларации путем выгрузки данных всех счетов-фактур, отраженных в книгах покупок и продаж, через функционал «АСК НДС-2» (автоматизированная система контроля). Функционал «АСК НДС-2» недавно был расширен новой подсистемой «СУР (система управления рисками) АСК НДС-2».

Этот ресурс дает возможность отслеживать всю цепочку производственного цикла, выявляет налоговые разрывы на каждом этапе и ранжирует экономических субъектов по группам риска: высокий, средний или низкий. Это позволяет реализовать рискоориентированный подход в сфере налогового контроля. В настоящее время количество сдаваемых в налоговые органы республики электронных деклараций по НДС составляет 5782 штук, включая юридических и физических лиц. Как уже было сказано выше, требование представления деклараций только в электронном виде связано с внедрением ресурса АСК НДС 2 в рамках обеспечения автоматизации и прозрачности администрирования НДС.

11. Единый реестр и цифровая платформа с органами ЗАГС, обеспечивает автоматическое получение сведений о записях актов гражданского состояния. Еще недавно, сведения из ЗАГСа, в рамках статьи 86 НК РФ, предоставлялись в налоговые органы в бумажном виде и вносились, сотрудниками вручную. Сейчас не только обеспечен информационный обмен между органами ЗАГСа и налоговыми органами, но и регистрация актов гражданского состояния происходит на единой платформе с налоговой службой, что существенно облегчает данную процедуру. Количество регистрационных транзакций органами ЗАГСа на платформе ФНС постоянно меняется, но в среднем за год осуществляется порядка 2000 транзакций.

Ключевым решением в части автоматизации и обеспечения прозрачности налоговых процессов является внедрение новой системы платежей — единый налоговый счет, благодаря которой уменьшилось количество невыясненных и проблемных платежей, с одновременным сокращением количества проверок.

Данная система платежей, в основе которой открытие единого налогового счета, предусматривает отсутствие необходимости распределения налоговых платежей по соответствующим уровням бюджета. Распределение поступивших на единый счет налоговых платежей в соответствии с бюджетной классификацией и уровнем налогов осуществляет федеральное казначейство.

Введение указанной платежной системы позволило существенно сократить количество так называемых «невыясненных платежей», вследствие уменьшения ошибочных и неправомерных сведений указываемых налогоплательщиками в расчетных и платежных документах. То есть налогоплательщики лишь пополняют единый счет, а органы казначейства их грамотно распределяют. По информации сайта ФНС России, в 2022 году такие невыясненные транзакции оценивались в 670 млрд рублей, а в 2023-м они составили порядка 28 млрд рублей, т.е. наблюдается снижения в 24 раза. Количество таких транзакций на территории, контролируемой региональной налоговой службой по их данным, незначительны и составили в текущем году сумму 2340 тыс. рублей. В перспективе по мере завершения переходного периода ожидается обнуление таких операций.

Одной из целей цифровизации, как было сказано выше, помимо автоматизации и упрощения учета для налогоплательщиков, является обеспечение прозрачности контрольно-надзорной деятельности налоговых органов. Уже сегодня благодаря таким технологиям, если брать данные по региону, объем поступлений налоговых и других платежей администрируемых налоговыми органами Республики Ингушетия увеличились в несколько раз. Динамика представлена в таблице 1.

Как видно из приведенных данных в целом за рассматриваемые годы наблюдается положительная динамика поступлений. Поступления увеличились благодаря повышению качества налогового администрирования, легализации объектов налогообложения, в том числе в рамках внедрения цифровых технологий.

Таблица 1

**Поступление налогов и сборов и иных платежей в консолидированный бюджет РФ
(тыс. руб.)**

Отчетный период	Всего	Федеральный бюджет	Консолидированный бюджет РИ
01.01.2025	9021263	2032647	6988616
01.01.2024	7454444	1829211	5625233
01.01.2023	9905156	2527154	7378022
01.01.2022	5898105	1414873	4483232
01.01.2021	5303645	1095218	4208427

В рамках цифровой трансформации системы налогообложения, развития автоматизации процессов налогового администрирования и контроля, в ФНС РФ совместно с другими компетентными ведомствами и структурами уже на стадии апробации и в планах введения в перспективе находятся следующие проекты:

1. *Налоговый потенциал.* Создание ИТ-системы для определения нормы налоговой нагрузки компаний в автоматизированном режиме;
2. *Климат контроль.* Данная цифровая платформа разработана для обмена информацией, в том числе налоговой тайной между органами власти и управления;
3. Обеспечение онлайн доступа к отчетности предпринимателей среднего бизнеса;
4. Создание единого федерального информационного регистра (ФГИС ЕРС). В данном реестре будет содержаться информация более чем по 30 видам сведений о населении Российской Федерации и об отдельных категориях граждан. При этом исключаются сведения о доходах и налогах, которые уже содержатся в других информационных ресурсах и базах данных;
5. Создание цифровой платформы для обмена сведениями о налогоплательщике при оказании финансовых и иных услуг, который будет называться «*цифровой платформой оценки налогоплательщика на основе данных ФНС России*».

Заключение

Цифровизация налоговых процессов и автоматизация системы налогового администрирования позволяют пересмотреть концепцию налоговой системы РФ, превратить ее из некой надзорной, требовательной структуры в консультационно-информативный и координирующий орган государственной власти. К примеру, сегодня благодаря внедрению различных платформ и ресурсов многие процессы взаимодействия налоговых органов и налогоплательщиков носят взаимно уведомительный характер.

Новая концепция системы налогообложения в будущем предполагает адаптацию под цифровую действительность ключевых элементов налогообложения таких как «объект налогообложения», «налогоплательщики», налоговая база и иные элементы, поскольку в рамках внедряемых в сферу налогообложения цифровых технологий и реализуемой государством концепции налоговой системы многие функции налогоплательщиков планируется возложить на ФНС России, включая расчет таких налогов как НДС, налог в связи с применением упрощенной системы налогообложения, налог на прибыль, с помощью внедряемых информационных ресурсов.

Выполнение таких функций ФНС обеспечит реализация принятой «концепции развития электронного документооборота», предполагающая полный переход на электронный документооборот при взаимодействии с налогоплательщиками в вопросах исчисления и уплаты налогов и налогового администрирования. По логике ФНС, вытекающей из указанной концепции, бизнес должен сосредоточиться на решении своих бизнес-задач, повышать деловую активность, а налоговые органы возьмут на себя обязательства расчета и обеспечения уплаты налоговых платежей, используя текущие информационные ресурсы и их усовершенствование в перспективе.

Налоговыми органами республики Ингушетия, как и ФНС в целом, на постоянной основе ведется работа в части автоматизации налоговых процессов и их внедрения в практическую

деятельность. Налоговая система и налоговая политика в нашей стране централизована и основана на принципе «единство», поэтому цифровые технологии для ФНС внедряются централизованно. Цифровизация налоговых процессов это не отдельно взятый и изолированный процесс. Она происходит параллельно и вместе с цифровизацией иных сфер жизнедеятельности государства. В ближайшей перспективе процессы цифровизации в налоговом администрировании могут быть реализованы в части полного охвата сдачи всех деклараций, обязательных сведений и расчетов в электронном виде. Такой подход дает возможность государству снизить административные и организационные издержки всех участников налоговых правоотношений, делает бизнес честным и прозрачным.

Литература

1. Налоговый кодекс РФ (часть первая и часть вторая) с изменениями и дополнениями.
2. Федеральный закон № 425-ФЗ от 28.11.2025 г. О внесении изменений в Налоговый кодекс РФ.
3. Федеральный закон № 422-ФЗ от 27.11.2018 г. О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «налог на профессиональный доход».
4. Федеральный закон № 408-ФЗ от 29.12.2015 г. О внесении изменений в «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации РФ».
5. Указ Президента РФ от 09.05.2017 г., О стратегии развития информационного общества в России на 2017–2030гг.».
6. Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 (ред. от 21.07.2020) «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 год.
7. Указ Президента от 7 мая 2024 года (№ 309) «О национальных целях до 2030 и на перспективу до 2036 года» и национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

