

УДК 332.1

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ: ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

П.А. Козлов

Санкт – Петербургский университет технологий, управления и экономики, Санкт-Петербург,
e-mail: p.kozlov17.11.00@mail.ru

***Аннотация.** В статье было изучено влияние промышленности на экономическую безопасность Новгородской области. В ходе работы были рассмотрены показатели по основным отраслям промышленности, изучены экономические показатели основных предприятий. В заключение рассмотрены угрозы и риски экономической безопасности региона и предложены направления их решения.*

***Ключевые слова:** промышленность, экономика, экономическая безопасность региона, Новгородская область, региональная экономика*

INDUSTRY IN THE NOVGOROD REGION: A FACTOR OF SUSTAINABILITY AND ECONOMIC SECURITY

P.A. Kozlov

Saint Petersburg University of Technology, Management, and Economics, St. Petersburg,
e-mail: p.kozlov17.11.00@mail.ru

***Abstract.** The article studied the impact of industry on the economic security of the Novgorod region. In the course of the work, indicators on the main industries were considered, economic indicators of the main enterprises were studied. In conclusion, the threats and risks of the economic security of the region were considered and directions for their solution were proposed.*

***Keywords:** industry, economy, economic security of the region, Novgorod region, regional economy*

Дата поступления статьи в редакцию: 17.03.2026

Дата принятия статьи в печать: 05.05.2026

Введение

Экономическая безопасность региона одно из основных направлений, которые необходимо регулировать и контролировать. В условиях постоянных дестабилизирующих факторов наличие внешних и внутренних угроз вносит свои коррективы и серьезно влияет на безопасность не только субъектов федерации, но и государства в целом. Экономика - одна из важнейших сфер, влияющих на жизнедеятельность и существования региона как единой системы, позволяющая обеспечивать достойное качество жизни населения. В структуре экономической безопасности промышленный потенциал выступает системно значимым блоком. Промышленность - один из факторов устойчивости и экономической безопасности региона, так как именно в сфере материального производства формируются рабочие места и обеспечивается налоговая база региона.

Цель исследования

Целью исследования является выявление систематизации информации о состоянии промышленного сектора в Новгородской области.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) выявить основные отрасли промышленности Новгородской области
- 2) проанализировать отрасли промышленности региона
- 3) выявить угрозы и риски для экономической безопасности Новгородской области и предложить пути решения

Материал и методы исследования

Для проведения исследования были использованы методы сравнения, статистический метод и анализ.

Материалы, опубликованные в периодической печати, специализированных изданий и в интернет-источниках.

Результаты исследования

Новгородская область – субъект Российской Федерации, расположенный на северо-западе европейской части России, входящий в состав СЗФО. Площадь занимаемой территории составляет 54,5 тыс. км кв, что является одной из самых малочисленных в составе СЗФО. Население региона суть более 566 тыс. человек, из которых более 74% относится к городскому населению. Географическое положение имеет весомое значение для промышленного сектора региона. Через территорию Новгородской области проходят трассы федерального значения М-10 и М-11, имеется прямое ЖД сообщения с главными мегаполисами страны Москвой и Санкт-Петербургом. К тому же, в 2028 году появится высоко скоростная магистраль – новый проект железных дорог страны, соединяющий Москву и Санкт-Петербург, что значительно сократит время пути для населения. По состоянию на 2025 год индекс промышленного производства составил 109%, что значительно превысило даже общероссийские показатели равных 101,3 % [2]. Стоит отметить, что весомый вклад был внесен благодаря увеличению объемов обрабатывающих производств – рост на 10%.

Промышленность играет весомую роль для Новгородской области. Исторически сложилось, что данный регион является важным субъектом для СЗФО с точки зрения промышленного производства. В структуре промышленности ведущую роль занимает производство химических веществ и удобрений. Еще с середины XX века, Новгородская область стала ассоциироваться с крупным центром химической промышленности. Главным игроком которой, является градообразующее предприятия, регионального центра – ПАО «Акрон». По состоянию на 2025 год доля химической промышленности в общей структуре всей отрасли составляет 67%. Также отмечается рост индекса химического производства, за последний год он составил 106,1%. Важно отметить и занятость в сфере химического производства. По последним данным более 70% всех сотрудников промышленной отрасли региона трудятся на предприятиях, связанных с химической промышленностью.

Бесспорным лидером в промышленной отрасли региона является ПАО Акрон [6]. Данное предприятие было образовано в 1961 году как Новгородский химкомбинат и являлся важным звеном в промышленной отрасли для европейской территории страны. В последствие было преобразовано в Новгородское производственное объединение «Азот». Современное название получено в 1991 году, в ходе последнего преобразования в организации и перехода в частную собственность. Предприятие сосредоточено и специализируется на выпуске азотных удобрений, среди которых аммиачная селитра, карбамид, карбамидоаммиачная смесь. Также важными продуктами выпускаемые на данном предприятия являются аммиак, метанол и редкоземельные элементы из апатита – нефелиновых руд. Вся продукция предприятий имеет большой спрос и является важнейшим продуктом для российского рынка, ввиду необходимости использования продукции как самостоятельного элемента – в сельском хозяйстве, так и в качестве сырья для других химических продуктов. По последним данным ПАО Акрон произвел более 6 млн тонн продукции, более 75% из которых являются минеральные удобрения, суммарная выручка за 2025 год составила более 237 млрд рублей. В настоящий момент на производстве задействованы более 12 тыс. человек, что является самым крупным предприятием в регионе по численности трудящихся. Важным фактором, позволяющим судить о важности ПАО Акрон, для экономики Новгородской области, является факт, постоянного развития и увеличения мощностей производства. На территории завода идет постоянная модернизация агрегатов и машин, задействованных в производстве, индекс износа материальных средств не превышает и 30%. За последние годы была проведена масса реконструкций, например, выполнялись работы по модернизации агрегата «Аммиак-3», что позволило увеличить мощность более чем на 40%, в нынешнем году запланированы работы по модернизации агрегата по производству карбамида, итогом должно стать увеличение выпуска продукции с 2 млн тонн до 2,5 млн тонн. Данный показатель позволит стать «Акрону» крупнейшим предприятием по выпуску карбамида в Европе. Суммарно на модернизацию двух данных агрегатов было затрачено более 16 млрд рублей, сейчас разрабатываются проект по модернизации других агрегатов, что также позволит увеличить мощность по производству продукции.

Помимо ПАО Акрон, в регионе функционируют и другие предприятия, связанные с химической промышленностью. Одним из таких предприятий является ЗАО «Экспериментальный Химический Завод». Он специализируется на производстве сорбентов и химических

поглотители на основе активных углей, используемых в различных отраслях промышленности. Основными заказчиками выступают предприятия, связанные с оборонным заказом. Еще одним предприятием выступает ООО ПКФ «ЛУГРАНО». Основная деятельность связана с продажей, мелким оптом и доставкой химволокна для различных областей использования. ОАО «Новгородский завод стекловолокна». Одно из немногих предприятий, специализирующихся на производстве стекловолокна, стеклоткани, стеклопластики и базальта. Среди основных заказчиков и контрагентов традиционно выступают оборонные предприятия.

Еще одной важной промышленной отраслью является машиностроение. Данная отрасль является лидером по темпу роста среди других отраслей промышленности. За последний год рост составил 128,9%, что является самым большим показателем среди всех отраслей в СЗФО. Для Новгородской области это также важнейшее направление, поскольку регион всегда ассоциировался с одним крупным предприятием в этой отрасли – МК «Сплав». Машиностроительная корпорация Сплав – это группа компаний, в которую также входит несколько производственных предприятий и ПКТИ «Атомапроект». Предприятие специализируется на производстве продукции, необходимой для функционирования и работы атомных электростанций. МК «Сплав» работает на благо атомной сферы более 46 лет, за это время в 11 странах мира 75 АЭС работают благодаря продукции, выпускаемой на предприятии Сплав. Благодаря узкой спецификации в производственной сфере экономические показатели данной корпорации в последние годы существенно увеличились. Выпуск продукции для атомных станций очень трудоемкий и узкоспециализированный процесс. Очень малая доля предприятий по всему миру выпускают продукцию необходимую для функционирования АЭС. Благодаря этому российские компании являются востребованными по всему миру. Так как помимо стройки и запуска станций, необходимо их обслуживание. По данным на 2025 год выручка МК «Сплав» составила 3,18 млрд рублей, что более чем в два раза превысило аналогичный показатель за 2024 год. По прогнозам экспертов тенденция на рост выручки сохранится в ближайшие годы. По численности трудящегося населения корпорация также показывает существенные цифры. Около 800 сотрудников трудятся на данном предприятии. Помимо данной корпорации в Новгородской области существуют другие предприятия, связанные с машиностроением и приборостроением. Согласно Единому государственному реестру юридических лиц (далее – ЕГРЮЛ), в данной отрасли зарегистрировано 41 предприятие. Более 50% из них зарегистрированы в Великом Новгороде и Новгородском районе. Больше всего фирм заняты в деятельности по производству трубопроводной арматуры – 11 предприятий. Суммарная выручка всех предприятий составила более 17 млрд рублей, а численность сотрудников задействованный в данной отрасли по всем предприятиям более 3000 человек. Необходимо отметить, что машиностроение является перспективной отраслью промышленности для Новгородской области, этот факт подтверждают и традиционно высокий для СЗФО показатель загрузки мощностей производства. В данном регионе он более 75%, что является самым высоким показателем среди всех регионов СЗФО.

Важными промышленными отраслями являются металлургия и полиграфия. Индекс промышленного производства для этих отраслей промышленности в Новгородской области составил 106,6% и 114% соответственно. Крупнейшим предприятием металлургии является АО «Новгородский металлургический завод», входящий в состав АО «Русская медная компания». Основная деятельность которого связана с переработкой цветных металлов. Организация производит до 70 тыс. тонн медных катодов и до 100 тыс. медной катанки в год. По последним данным выручка компании превысила 22 млрд рублей. За последний год в организации произошли положительные изменения, после комплекса мер, направленных на стабилизацию рабочего процесса, удалось снизить долю выпускаемого брака на 18%. Предприятия полиграфии представлены крупными фабриками международного уровня. Главным предприятием последние 20 лет является ООО «ПРЕССМАН СОФТ ПЭКЕДЖИНГ НОВГОРОД». Предприятие было основано в 2004 году и носило название «Амкор», представляющий крупный международный бренд. Организация занимается полиграфической деятельностью, в том числе выпуском упаковки. По последним данным выручка составила порядка 9 млрд рублей. ООО «ПРЕССМАН СОФТ ПЭКЕДЖИНГ НОВГОРОД» является крупным работодателем для Новгородской области.

Одной из самых главных отраслей промышленности для экономической безопасности любого субъекта РФ является пищевая промышленность. Наличие в регионе предприятий, связанных с пищевой промышленностью, – один из главных факторов экономической стабильности и безо-

пасности. Новгородская область является одним из субъектов СЗФО, в которой представлены крупные организации данной отрасли. Пищевая промышленность одна из ключевых отраслей в структуре ВРП региона. По последним данным на нее приходится 7,2% ВРП Новгородской области, что составляет 29,3 млрд рублей. Экономические показатели этой отрасли неизменно растут каждый год [7]. Тенденция на рост была задана после введения санкций в 2014 году и с тех пор, пищевая промышленность Новгородской области успешно развивается. На сегодняшний день в отрасли насчитывается более 210 организаций и ИП, а численность сотрудников превышает 6 тыс. человек. Среди наиболее крупных предприятий выделяется ОАО «Великоновгородский мясной двор». Организация занимается производством консервов и колбас из мяса животных. Предприятие выпускает продукцию под своими торговыми марками, которых насчитывается более 10. По состоянию на 2025 год выручка предприятия составила более 19 млрд рублей. Данный показатель неукоснительно растет последние 10 лет, что позволяет говорить о стабильности и важности предприятия для Новгородской области. В настоящий момент на производстве задействовано более 1,5 тыс. сотрудников. По выручке и занятости на производстве этой самое крупное предприятие региона, задействованное в пищевой промышленности [7]. Еще одним крупным предприятием пищевой промышленности является АО «Лактис». Данная организация занимается выпуском кисломолочной продукции. АО «Лактис» функционирует с 1992 года. Данное предприятие является «визитной карточкой» региона. АО «Лактис», также реализует свою продукцию под собственными торговыми марками. Выручка организации составляет 5,7 млрд рублей, что является вторым показателем среди предприятий пищевой отрасли Новгородской области. На предприятии задействованы более 470 человек. Также большим предприятием является ООО «Подберезский комбинат хлебопродуктов». Организация также существует с конца прошлого века. Выручка предприятия составляет 4,8 млрд рублей, а среднесписочная численность сотрудников 170 человек. Структурно предприятия пищевой промышленности осуществляют деятельность в разных экономических видах. Пчеловодство и производство медовой продукции, выращивание овощей, производство минеральных вод, ликероводочная продукция. Таким образом, пищевая промышленность Новгородской области довольно разнообразна. Это разнообразие позволяет Новгородской области оставаться экономически стабильным и экономически безопасным регионом.

Последней, но не менее значимой отраслью является лесная промышленность. Новгородская область является одним из регионов СЗФО, который богат лесными ресурсами. Основой деятельности является экспорт пиломатериалов. Рост экспорта фиксируется последние годы, и достиг, по данным 2025 года, 331,4 тыс. куб. м, что на 10% выше показателя 2024 года, 298,4 тыс. куб. м. География поставок достаточно разнообразна, на сегодняшний день лесопроductия экспортируется в 21 страну [2]. Лидером является Китай, более 50% всей продукции поставляется в данную страну. Также среди стран лидеров экспорта являются Турция и Республика Корея. Среди лидеров по объемам поставок балансовой древесины являются Иран и Беларусь. Всего в данной отрасли задействованы более 200 организаций и ИП, с общей численностью сотрудников более 1,5 тыс. человек.

Одной из основных организаций, занятых в отрасли лесной промышленности, является ООО «Парфинский фанерный комбинат». Предприятие построено в прошлом веке и специализируется на обработке березы в пиломатериалы, основу которых составляет клееная фанера. Более 70% всей полученной продукции идет на экспорт. По состоянию на прошлый год выручка предприятия составила 2,66 млрд рублей, а среднесписочная численность сотрудников составляет 550 человек.

Еще одним крупным предприятием является ООО «Сетново». По последним данным выручки организации составила 3,38 млрд рублей, а среднесписочная численность сотрудников равна 193. Исходя из вышеперечисленного, можно сделать вывод о том, что лесная промышленность выступает как способ взаимодействия на международном уровне, позволяя региону быть узнаваемым для мировых стран, тем самым положительно влияя на его имидж.

Стабильность и рост промышленности необходимый драйвер для развития региона и его экономической безопасности [1]. Наличие в структуре промышленности разнообразных отраслей, позволяет Новгородской области быть относительно самостоятельным регионом. Положительная тенденция на рост индекса производства, свидетельствует о верной стратегии и пути

развития для субъекта РФ [3]. Однако, при всех положительных сторонах, существуют и риски, в промышленном секторе Новгородской области.

Одним из рисков является демографический вопрос. Население региона стабильно снижается. Динамика последних лет отрицательная, с 2020 по 2025 год численность населения сократилась с 596,6 тыс. до 566 тыс. человек. При этом растет доля городского населения, увеличение за последние 5 лет с 71,8% до 74,1%. Численность жителей всегда является важным составляющим для промышленного производства. Нехватка квалифицированных кадров сказывается на общих темпах производства и качестве выпускаемой продукции. По данным Центра занятости населения Новгородской области, более 70% вакансий на рынке труда связаны именно с поиском кадров в промышленный сектор экономики.

Еще одной проблемой для промышленности Новгородской области является внешняя политическая ситуация. Ввиду событий последних лет промышленность региона вынуждена была переориентировать рынки сбыта с Запада на Восток. Помимо затрат на поиски новых партнеров, увеличились затраты и связанные с логистикой. Удлинение маршрута для отправки товара увеличивает и стоимость перевозок. Второй стороной по данному вопросу является нехватка и отсутствие комплектующих для машин, станков и приборов на предприятиях промышленности в регионе. Наличие аналогов и налаживание собственного производства по замене импортного оборудования произошло не во всех сегментах рынка. Где – то, заменить оборудование просто невозможно, ввиду уникальности технологий. Альтернативные каналы получения необходимых комплектующих, к примеру параллельный импорт, зачастую недоступен. Между тем, степень износа основных фондов региона составляет более 55%.

Также важным вопросом остается уровень заработной платы для сотрудников промышленной отрасли в регионе. Все больше жителей уезжают в поисках высокой зарплаты в другие регионы, а соседство с большим мегаполисом, таким как г. Санкт-Петербург, еще больше выступает фактором, для трудовой миграции населения. Средняя заработная плата по отраслям промышленности представлена в таблице 1.

Таблица 1

Средняя заработная плата по отраслям промышленности, рублей

Отрасль промышленности	Новгородская область (рублей)	г. Санкт-Петербург (рублей)	СЗФО (рублей)
Химическая промышленность	105633,8	156444,1	136669,4
Машиностроение и приборостроение	118914,7	126216,6	116022,9
Пищевая промышленность	63120,3	85185,5	73419,5
Металлургия	73887,3	119374,5	120138,9
Полиграфия	134774,2	81055,5	83385,9
Лесная промышленность	36621,2	65749,4	66804,2

Исходя из полученных данных, можно сделать вывод, что уровень доходов сотрудников в промышленной сфере превышает только в сфере экономической деятельности, касающейся полиграфии. По всем остальным отраслям промышленности уровень заработной платы Новгородской области уступает среднему значению по СЗФО и тем более г. Санкт-Петербургу [8]. В связи с этим работники стремятся отправиться на работу в другие регионы, где за такой же труд получают существенно большую заработную плату.

Конкурентным преимуществом для региона выступает тот факт, что в Новгородской области применяется система, благодаря которой будущую профессию и гарантированное трудоустройство определяют еще в школе. Крупные предприятия разрабатывают программы, открывают классы и аудитории, тем самым помогая ученикам и студентам освоить будущую профессию еще на ранних стадиях. Данное сотрудничество взаимовыгодно как для предприятий, так и для региона тем, что организации обучают на специальности необходимые им на производстве, после окончания обучения выпускники сразу трудоустраиваются, минуя рынок труда. Также, в Нов-

городской области функционирует инновационный научно-технологический центр «Валдай» и Новгородская техническая школа, обеспечивающие сотрудничество студентов, молодых ученых и представителей бизнеса. В рамках данного сотрудничества представители промышленных предприятий позволяют студентам работать над новыми проектами, которые в последствии могут быть внедрены на производственных площадках. Таким образом, Новгородская область, создает условия необходимые для функционирования крупнейших предприятий промышленности в своем регионе, но низкий уровень заработной платы, оставляет регион на невысоком уровне привлекательности среди сотрудников промышленной отрасли.

Заключение

Промышленный сектор - фактор устойчивости и важный элемент экономики Новгородской области. Высокие показатели последних лет свидетельствует о большой работе, которая ведется руководством региона в этом направлении. Ввиду внешнеполитических ситуаций оставаться экономически самостоятельным субъектом, крайне важно. Однако существуют риски, уже влияющие на экономическую безопасность в Новгородской области. Региону необходимо создать условия, позволяющие выступать конкурентоспособными относительно других регионов СЗФО, точки роста для этого присутствуют, однако стоит направить больше усилий для повышения привлекательности субъекта РФ, как экономически устойчивого региона.

Литература

1. Мисхожев Э.Р., Самотуга В.Н. Экономическая устойчивость региона: понятие, структура и факторы, ее определяющие // Экономика и управление. 2024. № 10. DOI: 10.35854/1998-1627-2024-10-1213-1222 EDN: НВНQUY.
2. Основные показатели социально - экономического развития Новгородской области за январь декабрь 2025 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.novreg.ru/deyatelnost/ekonomika-i-finansy/> (дата обращения: 31.03.2026).
3. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144190/ (дата обращения: 02.04.2026).
4. Новоселов А.С., Унтура Г.А., Ковалева Г.Д. и др. Региональное и муниципальное управление: проблемы теории и практики. Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2022. 424 с.
5. Репушевская О.А. Факторы устойчивости региональных экономических систем // Russian Journal of Management. 2023. № 1. С. 28-37. DOI: 10.29039/2409-6024-2023-11-1-28-37 EDN: JUSZCW.
6. Министерство промышленной торговли Новгородской области. Каталог промышленных предприятий Новгородской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://minpromtorg.novreg.ru/userfiles/документы/Каталог%20предприятий.pdf> (дата обращения: 04.04.2026).
7. Министерство сельского хозяйства Новгородской области. Каталог предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности НО. [Электронный ресурс]. URL: <https://mincx.novreg.ru/activity/gynok-i-tsenovaya-politika-/katalog-predpriyatij-pishchevoy-i-pererabatyvayushchey-promyshlennosti-no/> (дата обращения: 04.04.2026).
8. Средняя заработная плата в Новгородской области. [Электронный ресурс]. URL: https://www.audit-it.ru/inform/zarplata/index.php?id_region=160 (дата обращения: 03.04.2026).
9. Стратегическая устойчивость предприятий в регионах России: оценка и управление: монография / Под ред. Ю.В. Кузнецова. М.: Издательство Проспект, 2020. 456 с.