

УДК 332.143

ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОРГАНИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ИНСТИТУТОВ РАН, НА ПРИМЕРЕ ФИЦ КОМИ НЦ УРО РАН

¹Ю.В. Комова, ²В.Р. Смирнова, ¹Л.Б. Печерская, ¹С.Л. Лапунькова

¹ Институт химии ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, Сыктывкар, email: komova_julia@mail.ru, pecherskaya@list.ru, innovatsionnyforum_rk@bk.ru

² Российская государственная академия интеллектуальной собственности, Москва, email: ikar1@yandex.ru

Аннотация. Статья посвящена становлению и развитию инновационной деятельности Институтов Российской академии наук, созданию и совершенствованию организационно-экономического инструментария управления интеллектуальной собственностью. Предложен подход к формированию базы данных объектов интеллектуальной собственности как основного компонента инновационного потенциала научной организации. На примере ФИЦ Коми НЦ УрО РАН продемонстрирован организационно-экономический механизм, обеспечивающий выявление конкурентоспособных технических и технологических решений, их правовую охрану и использование. Представлены схема инновационной инфраструктуры и схема взаимодействия структурных подразделений научной организации при создании, правовой охране и использовании объектов интеллектуальной собственности.

Ключевые слова: организационно-экономический инструментарий, управление интеллектуальной собственностью, Институты РАН, инновационный потенциал, служебные результаты интеллектуальной деятельности, учет служебных результатов интеллектуальной деятельности.

TOOLS FOR ORGANIZING THE INNOVATION POTENTIAL OF RAS INSTITUTES, USING THE EXAMPLE OF THE FEDERAL RESEARCH CENTER OF THE KOMI SCIENTIFIC CENTER OF THE URAL BRANCH OF THE RUSSIAN ACADEMY OF SCIENCES

¹Yu.V. Komova, ²V.R. Smirnova, ¹L.B. Pecherskaya, ¹S.L. Lapunkova

¹ Institute of Chemistry of the Komi Scientific Research Center of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Syktyvkar, email: komova_julia@mail.ru, pecherskaya@list.ru, innovatsionnyforum_rk@bk.ru

² Russian State Academy of Intellectual Property, Moscow, email: ikar1@yandex.ru

Abstract. The article is devoted to the formation and development of innovative activities of Institutes of the Russian Academy of Sciences, the creation and improvement of organizational and economic tools for intellectual property management. An approach to the formation of a database of intellectual property objects as the main component of the innovative potential of a scientific organization is proposed. Using the example of the FITC Komi NC Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, an organizational and economic mechanism is demonstrated that ensures the identification of competitive technical and technological solutions, their legal protection and use. The scheme of innovation infrastructure and the scheme of interaction of structural divisions of a scientific organization in the creation, legal protection and use of intellectual property objects are presented.

Keywords: organizational and economic tools, intellectual property management, Institutes of the Russian Academy of Sciences, innovation potential, service results of intellectual activity, accounting for service results of intellectual activity.

Дата поступления статьи в редакцию: 03.03.2026

Дата принятия статьи в печать: 15.04.2026

Введение

Политика в сфере интеллектуальной собственности Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Федеральный исследовательский центр «Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук» (далее – Политика в сфере ИС ФИЦ Коми НЦ УрО РАН) – это свод правил, определяющих цель, принципы, стратегические ориентиры и ключевые задачи ФИЦ Коми НЦ УрО РАН (далее – Центр) в сфере создания, охраны, защиты и управления интеллектуальной собственностью.

Политика в сфере ИС ФИЦ Коми НЦ УрО РАН является одним из ключевых векторов его развития, направлена на повышение инновационной активности и обеспечение эффективного использования создаваемых в Центре результатов интеллектуальной деятельности (далее — РИД) в интересах общества, Центра, его работников и обучающихся, а также на развитие инновационной среды Крайнего Севера.

Российское законодательство в сфере интеллектуальной собственности постоянно совершенствуется в части создания благоприятных условий для введения конкурентоспособных объектов интеллектуальной собственности в хозяйственный оборот. Однако высшие учебные заведения и научно-исследовательские институты, имея портфели новых технических, селекционных, технологических решений и высокий инновационный потенциал, недостаточно уделяют внимание разработке и внедрению системы управления интеллектуальной собственностью, которая является частью общей системы управления организацией. Это связано с неясностью функций и полномочий по распоряжению правами на РИД, созданными по государственным плановым заданиям, государственным контрактам или в результате получения гранта, а также недоработкой организационно-экономического инструментария выявления, охраны и введения РИД, созданных в НИИ и ВУЗах, в хозяйственный оборот.

Эффективное управление инновационным потенциалом в образовательных и научных учреждениях, введение востребованных конкурентоспособных разработок в реальный сектор экономики позволят развить инновационный бизнес, повлиять на развитие технологического суверенитета России и на экономику страны в целом. Исследование положительных практик управления интеллектуальной собственностью в государственных научных организациях и политики в интеллектуальной сфере приобретает особое значение для формирования стратегии развития институтов в условиях рынка и успешной системы управления объектами интеллектуальной собственности (далее ОИС), которая включает внутренний и внешний порядок взаимодействия при создании и правовой охране служебных РИД, распоряжении правом интеллектуальной собственности; использовании в собственной хозяйственной деятельности, коммерциализации ОИС через малые инновационные предприятия, созданные при научных организациях, а также при введении в хозяйственный оборот и сопровождении инноваций на протяжении жизненного цикла нововведения.

Особенности управления интеллектуальной собственностью Институтов РАН.

Инновационная деятельность институтов РАН начала формироваться в 2003 году и продолжает совершенствоваться до настоящего времени. Очевидно, что формирование инновационных процессов в научных институтах является сложной и многосторонней задачей в условиях быстро меняющегося законодательства. Управление интеллектуальной собственностью в государственных бюджетных учреждениях науки в условиях рыночной экономики остается сложным и неопределенным.

Результаты исследования

В результате проведенных исследований и анализа данных организации управления интеллектуальной собственностью и формирования инновационного потенциала Институтов РАН выявлено, что в связи с объединением сразу нескольких научно-исследовательских Институтов в один федеральный центр стали возникать проблемы оперативной взаимосвязи и взаимодействия между авторами, разработчиками инноваций, администрацией обособленных подразделений (Институтов) и специалистами патентного подразделения. Изменение организационной структуры, вновь введенные регламенты и правила подачи заявок на выдачу патентов и охранных свидетельств требовали нового порядка организации процедуры правовой охраны, дополнительного пакета документов, необходимого при оформлении материалов заявки на выдачу патента или свидетельства на ОИС, в том числе согласие на обработку персональных данных, разрешение комиссии на открытую публикацию, в случае получения патента или свидетельства на ИЗ, ПМ, ПО, ПР ЭВМ, БД, СД, ТИМХ.

Кроме того, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24.11.2021 №2016 утверждены новые Правила, определяющие условия и порядок исполнения обязанности по использованию результата интеллектуальной деятельности, полученного при выполнении работ по государственному или муниципальному контракту, а также определены последствия неисполнения этой обязанности и условия ее прекращения [1]. Данные правила применяются к

объектам интеллектуальной собственности, которые созданы по государственному или муниципальному контракту для государственных или муниципальных нужд, в частности к изобретениям, полезным моделям, промышленным образцам, селекционным достижениям, секретам производства (ноу-хау), за исключением РИД, непосредственно связанным с обеспечением обороны и безопасности. Таким образом, на законодательном уровне определено, что если в процессе исполнения работ по государственному или муниципальному контракту создан охраноспособный объект интеллектуальной собственности, то исполнитель обязан подать заявку на выдачу охранного документа на РИД в Российской Федерации или предпринять иные меры по его правовой охране и защите.

В целях исполнения своих обязанностей по использованию РИД исполнитель-правообладатель может определить направления и способы внедрения РИД, предоставить права использования РИД третьим лицам на возмездной основе, при этом обязанность правообладателя считается исполненной при: внедрении РИД в собственное производство, создании экономических и организационных решений на основе охраняемого РИД, при использовании нового, улучшенного товара либо процесса в деловой практике, при организации рабочих мест, основанных на использовании РИД, при введении в гражданский оборот товаров (работ, услуг), посредством продажи, отчуждения либо предоставления в пользование товаров, в которых применен РИД, при передаче исключительного права по лицензионному договору, при предоставлении права использования РИД на основании внесения исключительного права на РИД в уставный капитал. Для селекционных достижений зачитывается исполнение при производстве и воспроизводстве семян и племенного материала или их доведения до посевных кондиций для последующего размножения. Правилами установлен срок 2 года, в течение которого исполнитель государственного контракта должен осуществить использование РИД. При этом, исполнитель-правообладатель обязан поставить в известность государственного заказчика о начале использования или неиспользования созданного РИД не позднее 10-го числа месяца, следующего за месяцем начала использования или не позднее 10-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором истекли 2 года с момента возникновения у него исключительного права. В случае неисполнения своих обязательств по использованию РИД правообладатель направляет заказчику уведомление с указанием обстоятельств невозможности использования РИД и информацию об отсутствии у него предложений от других третьих лиц о передаче им исключительного права. Если исполнитель-правообладатель не имеет возможности ввести полученный РИД в хозяйственный оборот, государственный заказчик может предложить свои компании, заинтересованные во внедрении РИД. Если в течение 2 лет и не найдется заинтересованного лица, которому может быть передано исключительное право, исполнитель-правообладатель может принять решение о прекращении правовой охраны этого результата интеллектуальной деятельности. На практике предъявленные требования в отношении объектов интеллектуальной собственности, созданных в рамках государственного заказа, не всегда выполняются ввиду отсутствия внутреннего мониторинга РИД.

С 26 декабря 2022 г. вступили в действие нормы Федерального закона от 28 июня 2022 г. № 195-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике». Изменения коснулись порядка ведения учета опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ, а также результатов интеллектуальной деятельности в единой государственной системе учета в целях обеспечения управления научной, научно-технической и инновационной деятельностью, планирования, проведения экспертизы, мониторинга и оценки научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения, формирования единого подхода к управлению научными исследованиями [2]. Образовательные и научно-исследовательские институты обязали размещать в единой системе сведения о плановых темах НИОКР, о результатах интеллектуальной деятельности, созданных в процессе выполнения исследований, сведения о наличии заявления о предоставлении любым лицам возможности безвозмездно использовать полученные результаты на определенных условиях или на условиях открытой лицензии, сведения о правообладателях и правах, на созданные в процессе выполнения работ, результаты интеллектуальной деятельности, предусмотренные гражданским законодательством, сведения об изменении состояния их правовой охраны (в том числе: сведения о подаче заявки на государственную регистрацию результата интеллектуальной деятельности; о получении правовой охраны; о предоставлении лицензион-

ных договоров). На практике, возникает проблема отсутствия закрепленных функциональных обязанностей за специалистами или учеными по заполнению требуемых сведений, а за администрацией — обязанностей по осуществлению контроля за правильностью и достоверностью представленной информации.

Для решения проблем учета, контроля и использования охраняемых РИД, созданных за счет средств субсидии на выполнение государственного задания, требуется разработка эффективной системы управления интеллектуальной собственностью в научно — исследовательских институтах и образовательных организациях. В первую очередь необходимо провести анализ и оценку инновационного потенциала, состояния патентно-лицензионной деятельности, организационной структуры взаимодействия при создании РИД, правовой охране новых решений и распоряжении исключительными правами.

В Федеральном исследовательском центре «Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук» разработан организационно — экономический инструментарий управления правами на созданную интеллектуальную собственность. Правила и нормы учета, контроля и распоряжения РИД утверждены приказом ФИЦ Коми НЦ УрО РАН № 322 от 25.1.2024 г. «О введении в действие Регламента взаимодействия между подразделениями ФИЦ Коми НЦ УрО РАН при создании, регистрации и использовании результата интеллектуальной деятельности» (далее Регламент).

Регламент разработан в целях:

- организации рассмотрения и подготовки материалов заявок на выдачу охранных документов на результат интеллектуальной деятельности, полученных в рамках выполнения научно-исследовательских работ (изобретение, полезная модель, промышленный образец, программа для ЭВМ, база данных, топологии интегральных микросхем, селекционное достижение, ноу-хау);
- определения порядка взаимодействия между Аппаратом управления ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, структурными и обособленными подразделениями, коллективным центром интеллектуальной собственности, авторами РИД, руководителями научных тем при создании, правовой охране и использовании РИД;
- включения сведений о зарегистрированных РИД в информационные карты, размещенные в информационной системе учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения (далее ЕГИСУ — НИОКТР);
- формирования инновационного потенциала ФИЦ Коми НЦ УрО РАН.

Регламент является основным правовым локальным нормативным документом, регулирующим правоотношения в сфере создания и использования объектов интеллектуальной собственности. Инструментарий включает следующие составляющие:

- инновационную инфраструктуру;
- распределение управленческих функций;
- порядок ведения инновационной и патентно-лицензионной деятельности, в том числе: порядок выявления охраноспособных РИД, порядок подачи заявок на выдачу охранных документов, ведение требуемых реестров, порядок проведения инвентаризации и постановки исключительных прав на баланс обособленных подразделений, порядок взаимодействия с третьими лицами при коммерциализации или использовании объектов интеллектуальной собственности;
- внутреннюю инновационную политику, которая должна быть направлена на обеспечение баланса интересов Центра, его обособленных подразделений (Институтов) и авторов (разработчиков РИД);
- внешнюю политику, которая определяет порядок взаимодействия с потребителями научной и (или) научно-технической продукции по вопросам распределения прав на интеллектуальную собственность по договорам (контрактам) на создание, передачу и использование научной и (или) научно-технической продукции, по договорам о совместной научной и (или) научно-технической деятельности и распределении прибыли, а также определяет порядок заключения лицензионных договоров. В целом внешняя политика должна быть направлена на обеспечение формирования предпринимательской среды и содействие в коммерциализации результатов научных исследований.

На рисунке 1 представлена схема инновационной инфраструктуры ФИЦ Коми НЦ.

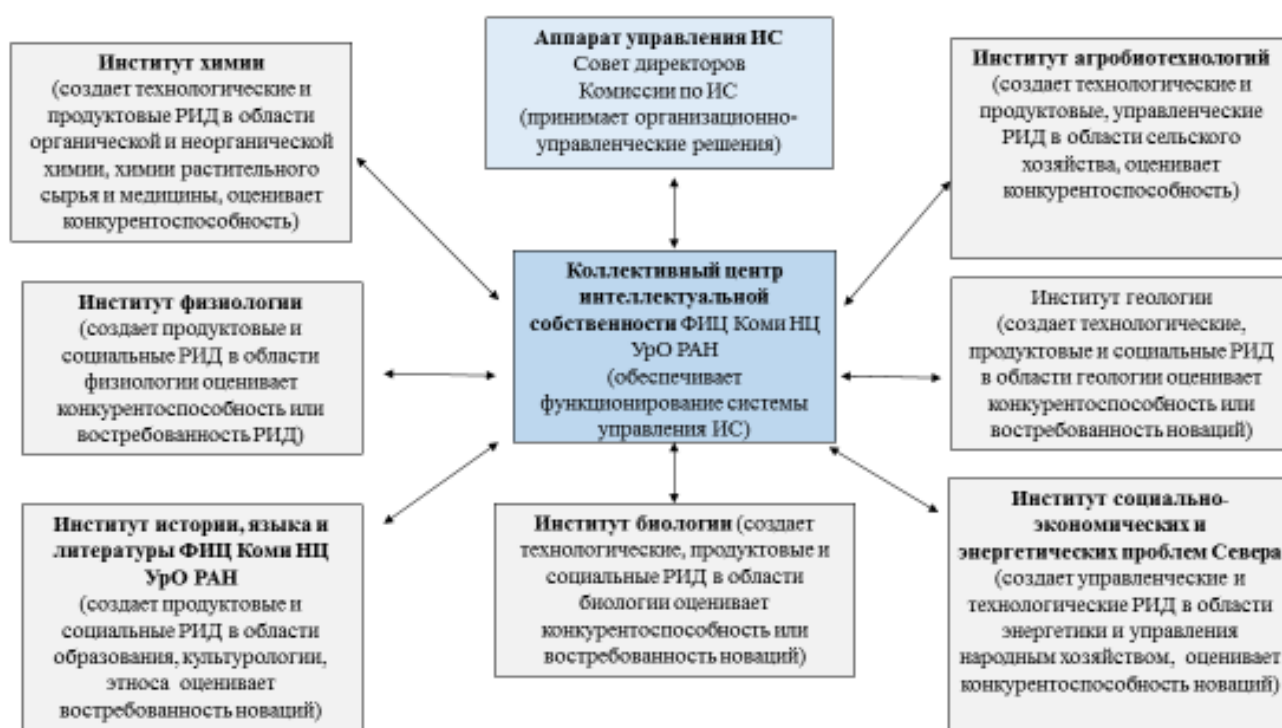


Рис. 1. Схема инновационной структуры ФИЦ Коми НЦ

В каждом обособленном подразделении действует своя схема внутреннего взаимодействия и взаимосвязи между структурными подразделениями. На рисунке 2 представлена рекомендуемая схема взаимодействия структурных подразделений в каждом обособленном подразделении (Институте).



Рис. 2. Рекомендуемая схема взаимодействия структурных подразделений

Для реализации поставленных задач в ФИЦ Коми НЦ УрО РАН был создан коллективный центр на базе отдела по инновационной и патентной деятельности Института химии (приказ от 01.10.2021 г. № 203 по ФИЦ Коми НЦ УрО РАН). Введена обязательная инвентаризация

действия исключительных прав на объекты интеллектуальной собственности в каждом обособленном подразделении. Разработано и утверждено внутреннее Положение по учету нематериальных активов, при этом ежегодно анализируется и устанавливается потенциальная экономическая значимость объектов интеллектуальной собственности, определяется моральное старение и, при необходимости, производится списание РИД, поставленных на бухгалтерский учет. Коллективный центр интеллектуальной собственности ведет работу по учету РИД в единой информационной системе, осуществляет правовую охрану объектов интеллектуальной собственности, выявляет использование РИД в собственной научной деятельности, ведет контроль прибытия и выбытия нематериальных активов, способствует коммерциализации конкурентоспособных РИД, осуществляет контроль договоров на создание РИД в части распределения исключительных прав на созданный объект. В процессе работы Центр коллективной интеллектуальной собственности принимает заявки и взаимодействует с руководителем Коми научного центра, руководителями структурных подразделений, бухгалтерией, руководителями научно-исследовательских тем и авторами по принципу «одно окно» через единую цифровую систему управления «Directum».

Формируемая база данных объектов интеллектуальной собственности рассматривается как один из основных компонентов инновационного потенциала ФИЦ Коми НЦ УрО РАН. Выявлено, что за более чем 50 лет в Коми научном центре создано более 1000 ОИС и многие технические решения, действие патента на которые уже прекращено, остаются актуальными в настоящее время, конкурентоспособными и востребованными в научных и коммерческих целях. В качестве примера можно привести, техническое решение, описанное в патенте №2131728 (приоритет 05.05.1998) относящееся к средству, обладающему антибактериальной активностью и применимому в борьбе с сальмонеллезом в животноводстве и птицеводстве, где в качестве лечебного средства применяют водный экстракт из семян борщевика Сосновского, взятого в эффективном количестве. Не менее актуально техническое решение, описанное в патенте на полезную модель №56451 (приоритет 10.05.2006). Нефтеборщик-аэратор удаляет нефть с поверхности водоема при одновременном распылении на водную поверхность нефтеокисляющих препаратов, при этом происходит активизация местного микробоценоза, усиливается десорбция нефти из грунта и донных отложений, осуществляется эффективное разложение нефти в толще воды и на ее поверхности. Таких примеров, когда действие охранных документов прекращено, но техническое решение остается потенциально востребованным можно привести достаточно много. На основании исследований можно сделать вывод о том, что интеллектуальная собственность как основной компонент инновационного потенциала федеральных исследовательских центров включает в себя не только охраняемые технические решения, но и потенциально востребованные беспатентные РИДы, имеющие научный задел.

Детально проведен анализ инновационного потенциала ФИЦ Коми НЦ УрО РАН в объеме исключительных прав на РИД за 2018 -2024 год с целью определения потенциально коммерчески значимых РИД и выявление показателей активности структурных подразделений по правовой охране и использованию РИД, создаваемых в рамках государственных заданий и грантов РФ. На все выявленные и используемые РИДы составлены акты о внедрении или использовании, исключительные права на РИДы поставлены на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов (далее НМА), в соответствии с приказом Минфина России от 14.09.2020 № 198н «О внесении изменений в приложения № 1 и № 2 к приказу Министерства финансов Российской Федерации от 1 декабря 2010 г. № 157н...» [3] и Федерального стандарта бухгалтерского учета «Нематериальные активы» [4], применяемого при формировании учетной политики и показателей бухучета НМА. На рисунке 3 представлены результаты интеллектуальной деятельности ФИЦ Коми НЦ УрО РАН по итогам деятельности за 2024 г. В результате анализа конкурентоспособности ОИС каждому структурному подразделению даны рекомендации по дальнейшему введению РИД в хозяйственный оборот. В процессе анализа для части ОИС были выявлены признаки морального старения [5], для таких объектов даны рекомендации по прекращению поддержания патентов в силе и списанию НМА с бухгалтерского учета.

Результаты интеллектуальной деятельности 2024 г.



Рис. 3. Результаты инвентаризации 2024 г

В таблице 1 приведены аналитические исследования для ФИЦ Коми НЦ УрО РАН по использованию ОИС за 5 лет, данные статистических отчетов 4–НТ [6].

Таблица 1

Количество используемых ОИС ФИЦ Коми НЦ УрО РАН в динамике за 5 лет по форме статистической отчетности № 4-НТ (перечень)

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Изобретения	7	25	12	27	38
Полезные модели	1	2	3	3	3
Промышленные образцы	0	0	0	0	0
Программы для ЭВМ	3	4	24	24	19
Базы данных	1	2	7	8	25
Топологии интегральных микросхем	0	0	0	0	0
Селекционные достижения	2	2	3	4	4
Секреты производства (ноу-хау)	1	1	2	2	2
ВСЕГО	15	36	51	68	91

В ФИЦ Коми НЦ УрО РАН на протяжении трех лет, с момента создания коллективного центра интеллектуальной собственности, велась работа по построению новой организационной структуры управления ИС, в результате создания которой были решены многие организационно-управленческие проблемы.

Заключение

Итогом проделанных работ по повышению инновационной деятельности и формированию инновационного потенциала ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, стало разработка и применение нового инструментария в области ИС в котором, регламентированы правила соподчиненности субъек-

тов инновационной деятельности органу управления с указанием их функций и обязанностей, в том числе коллективного центра интеллектуальной собственности, обособленных подразделений и их структурных подразделений. Разработанные нормативные документы узаконили перечень обязательных мероприятий и форм ведения документов, обеспечивающих эффективность ведения внутренней политики управления интеллектуальной собственностью, отбор конкурентоспособных и коммерчески значимых РИД для использования в инновационной деятельности, в качестве демонстрационных образцов (например, в образовательной деятельности), при создании малых инновационных предприятий, при выполнении научно-исследовательских работ от приносящей доход деятельности. Разработаны варианты схем коммерциализации конкурентоспособных технологических, производственных, социальных и управленческих инноваций. Для повышения инновационной активности авторов инновационных продуктов, разработано Положение о вознаграждении за создание и использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей, программ для ЭВМ, баз данных, селекционных достижений, на основе действующих нормативных документов.

Таким образом, разработанный организационно-экономический инструментарий управления интеллектуальной собственностью нацелен на повышение инновационного потенциала, на формирование базы данных объектов интеллектуальной собственности как одного из основных компонентов инновационного потенциала научного учреждения, на эффективное вовлечение конкурентоспособных РИД в реальную экономику России. Апробация инструментария в условиях действующего предприятия показала, что он может быть рекомендован для внедрения в бюджетные учреждения науки, адаптирован к условиям функционирования обособленных и структурных подразделений федеральных исследовательских центров РАН.

Литература

1. Постановление Правительства РФ от 24.11.2021 № 2016 «Об утверждении Правил, определяющих условия и порядок исполнения обязанности по использованию результата интеллектуальной деятельности, полученного при выполнении работ по государственному или муниципальному контракту, последствия ее неисполнения и условия ее прекращения». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_401363/92d969e26a4326c5d02fa79b8f9cf4994ee5633b/ (дата обращения: 24.02.2026).
2. Федеральный закон от 28.06.2022 № 195-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420267/ (дата обращения: 24.02.2026).
3. Приказ Минфина России от 14.09.2020 № 198н «О внесении изменений в приложения № 1 и № 2 к приказу Министерства финансов Российской Федерации от 1 декабря 2010 г. № 157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению» (Зарегистрировано в Минюсте России 05.10.2020 № 60238). [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_363222/ (дата обращения: 25.02.2026).
4. Приказ Минфина России от 15.11.2019 г. № 181н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета государственных финансов «Нематериальные активы». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_339419/ (дата обращения: 25.02.2026).
5. Отчет о патентно-лицензионной работе за 2024 год Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук».
6. Патентный архив ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, сведения статистических отчетов 4 НТ 2020 – 2024 гг.