

УДК 339.9

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ
ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ СО СТРАНАМИ СНГ НА ДВУСТОРОННЕЙ ОСНОВЕ****Д.В. Ноздрачева**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, email: daria.nozdracheva@yandex.ru

Научный руководитель: Воронова Е.И.

к.э.н., старший преподаватель кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления» Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье исследуется текущее состояние и перспективы государственной политики РФ, направленной на развитие торгово-экономического партнерства со странами Содружества Независимых Государств. Хронология взаимоотношений разделена на несколько этапов, что позволяет отследить трансформацию подходов от постсоветского наследия к прагматичному сотрудничеству в новых геополитических реалиях. В работе приведены данные по динамике ВВП и внешнеторгового оборота, выявлены ключевые проблемы, включая разрыв логистических цепочек и валютные риски. Особое внимание уделено анализу сильных и слабых сторон действующих двусторонних соглашений. В рамках исследования предложен ряд мер по оптимизации взаимодействия, таких как внедрение независимых платежных инструментов и сближение режимов свободной торговли. Делается вывод о том, что углубление кооперации на постсоветском пространстве остается приоритетом для обеспечения национальной экономической безопасности.

Ключевые слова: Российская Федерация, страны СНГ, внешнеэкономическая политика, двусторонние отношения, экономическая интеграция, торговые барьеры, национальные валюты, торгово-экономические отношения.

**STATE POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FIELD OF DEVELOPMENT OF BILATERAL
TRADE AND ECONOMIC RELATIONS WITH THE CIS COUNTRIES****D.V. Nozdracheva**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, email: daria.nozdracheva@yandex.ru

Scientific Supervisor: Voronova E.I.

PhD in Economics, Senior Lecturer at the Department of State and Municipal Administration, Faculty of Higher School of Management, Financial University under the Government of the Russian Federation

Abstract. This article examines the current state and prospects of Russian state policy aimed at developing trade and economic partnerships with the countries of the Commonwealth of Independent States. The chronology of these relations is divided into several stages, allowing us to trace the transformation of approaches from the post-Soviet legacy to pragmatic cooperation in the new geopolitical realities. The paper presents data on GDP and foreign trade dynamics and identifies key issues, including supply chain disruptions and currency risks. Particular attention is paid to analyzing the strengths and weaknesses of existing bilateral agreements. The study proposes a number of measures to optimize interactions, such as the introduction of independent payment instruments and the convergence of free trade regimes. It concludes that deepening cooperation in the post-Soviet space remains a priority for ensuring national economic security.

Keywords: Russian Federation, CIS countries, foreign economic policy, bilateral relations, economic integration, trade barriers, national currencies, trade and economic relations.

Дата поступления статьи в редакцию: 05.04.2026

Дата принятия статьи в печать: 18.05.2026

Введение

В данной статье рассматриваются актуальные вопросы государственной политики Российской Федерации в области развития торгово-экономических отношений со странами Содружества Независимых Государств (далее-СНГ). Одним из наиболее важных направлений внешнеэкономической политики Российской Федерации являются торгово-экономические отношения между странами СНГ и Российской Федерацией. В 1991 году было создано СНГ, которое включает в

себя 11 бывших республик Советского Союза, что приводит к крепкой исторической, экономической и культурной связи между участниками. Начиная с 1992 года, Российскому государству пришлось с самого нуля выстраивать свою внешнюю политику, так как распад СССР и провозглашение СНГ выделили две сферы внешнеполитических интересов, а именно ближнее (бывшие республики Советского Союза) и дальнее (остальные страны) зарубежье. В 2000 году была принята новая редакция «Концепции внешней политики Российской Федерации». В ней предполагалось усиление позиции Российской Федерации на мировой арене, а также отрицались претензии со стороны других стран на мировую гегемонию. Именно из данной концепции исходило руководство страны в области внешней политики.

Цель исследования

Целью данной работы является анализ трансформации государственной политики России в области торгово-экономического взаимодействия со странами СНГ на двусторонней основе, выявление актуальных вызовов и разработка рекомендаций по совершенствованию механизмов сотрудничества.

Материал и методы исследования

Информационную базу исследования составили Концепции внешней политики РФ (2000, 2016 гг.), Внешнеэкономическая стратегия России до 2020 года, данные Межгосударственного статистического комитета СНГ, а также материалы 106-го заседания Экономического совета СНГ. В работе применены методы хронологического анализа, статистической обработки данных ВВП и внешнеторгового оборота, а также табличный и графический методы представления результатов.

Результаты исследования

В первое десятилетие Российская Федерация не акцентировала свое внимание на решении внутренних проблем государства, но в свою очередь политики сосредоточились на выстраивании отношений с Западом. Российской Федерации крайне важно было отстоять позицию правопреемника СССР, сохраняя в своих руках контроль над ядерным потенциалом СССР [1]. Экономические стратегии стран СНГ и Российской Федерации развивались скачкообразно. Самые наименьшие показатели во внешней торговле были с Арменией и Грузией, однако с Белоруссией и Украиной были самые высокие показатели. Российская Федерация регулярно заключала двусторонние соглашения о свободной торговле с рядом других стран. На заседании Совета глав государств СНГ в 1994 году на в столице было подписано Соглашение о создании зоны свободной торговли (далее-ЗСТ) [2]. Это ознаменовало переход к многостороннему сотрудничеству и стало новым витком развития отношений. В 1995 году Беларусь, Казахстан и Россия письменно задокументировали Соглашение о формировании тройственного Таможенного союза [3]. Это стало частью Договора о создании Экономического союза от 24 сентября 1994 года. К соглашению позже присоединились Киргизия (в марте 1996 года) и Таджикистан (в феврале 1999 года). Важным аспектом развития многостороннего межрегионального сотрудничества стало создание в 2000 году Антитеррористического центра государств — участников СНГ [4], среди которых была и Российская Федерация, Евразийского экономического сообщества (далее-ЕврАзЭС). Это значительно повысило эффективность формирования Единого экономического пространства.

Во втором десятилетии, начиная с 2001 года, Российская Федерация начала проводить более продуманный курс по отношению к своим соседям. 1 июня 2001 года Россия на финском саммите СНГ подписала с государствами — участниками Содружества (за исключением Украины и Туркменистана) двусторонние соглашения о свободной торговле. Москва сконцентрировала свое внимание взаимодействии экспансии российского капитала, а также увеличения культурного присутствия на новых государствах. Иначе говоря, на смену идее Российской империи пришла идея Российского Государства как великой державы. Приоритетными направлениями политики на тот момент стало обеспечение соответствия многостороннего и двустороннего сотрудничества с государствами — участниками СНГ задачам национальной безопасности страны [5]. В 2005 году Россия прекратила продолжительную практику поставок энергоресурсов странам СНГ по сниженным ценам. На 2006 год была повышена цена за газ для Украины, Грузии, Молдавии,

Армении и Азербайджана. Данное решение, по моему мнению, было болезненным и поворотным моментом в политике Российской Федерации. В краткосрочной перспективе это усилило на тот момент рычаги давления, но в долгосрочной — спровоцировало стратегическое отдаление ключевых стран СНГ. В конечном счете ослабили интеграционные процессы на постсоветском пространстве, которые Российская Федерация стремилась возглавить.

В третьем десятилетии, начиная с 2011 года, прогнозировалось, что страны СНГ будут важнейшим направлением внешней политики Российской Федерации, что подчеркивалось во «Внешнеэкономической стратегии России до 2020 года». В Российской Федерации стратегической целью во взаимодействии со странами СНГ стало развитие более глубокого уровня экономического взаимодействия благодаря увеличению объема кооперационных связей, инвестиционного партнерства и взаимной диверсификации торговли [6]. В 2016 году внешнеторговый оборот России со странами СНГ сократился на 14,2 % по сравнению с 2015 годом. Наибольший спад показала торговля с Украиной. Из-за разрыва сложившихся торговых связей в 2015 и 2016 годах товарооборот с Украиной сократился в наибольшей степени: соответственно на 46,2 % и 31,6 % [7]. С 1 января 2017 года Россия начала председательствовать в СНГ. Это решение повлияло на стабилизацию сотрудничества стран Содружества в гуманитарной, правоохранительной, социальной и иных областях, и в сфере внешнеполитической координации [8]. Однако, в 2020 году из-за пандемии произошло рекордное снижение экономической активности и развития международных отношений, а также сокращение в экспорте в ряде ключевых направлений.

В четвертом десятилетии, начиная с 2021 года, доли ЕС и стран АТЭС в российском товарообороте выросли до 35,7% и 34,1% соответственно, при снижении доли стран СНГ до 12,3% [9]. В настоящее время Российская Федерация является из лидирующим торгово-экономическим партнёром государств-участников СНГ. Акцент по большей степени делается на охранение и укрепление экономической интеграции, гуманитарное сотрудничество. Участники 106-го заседания Экономического совета СНГ, которое прошло в Москве, утвердили список документов, способствующий дальнейшему развитию сотрудничества, включая Декларацию о региональной энергобезопасности, определенный мероприятий по использованию атомной энергетики до 2030 года и Концепцию ценообразования в строительстве [10].

На основе приведенного анализа теоретических и практических тенденций развития, можно сформировать сильные и слабые стороны реализации принятых решений.

Сильные стороны:

1. Сохраненные структурные связи с промышленными предприятиями стран СНГ еще с времен советского периода, в основном оборонной отрасли, авиа- и кораблестроения, космической отрасли.
2. Создание зоны свободной торговли, позволяющей наращивать объемы реализации продукции национальных производителей в страны СНГ, что способствовало росту ВВП, налоговых поступлений и доходов населения.
3. Реализация совместных проектов в области промышленности, что приводит к созданию рабочих мест для населения, обмену технологиями и росту объемов произведенной продукции.
4. Согласование Соглашения о свободной торговле услугами в поле торговли СНГ, дающее возможность обеспечить устойчивое развитие зоны свободной торговли и стабилизировать экономику стран-участников.

Слабые стороны:

1. Пробелы в нормативно-правовой базе, ведь большинство подписанных международных документов носит лишь рекомендательный анализ и определяет только основные принципы сотрудничества.
2. Слабость национальной валюты, что выражается в неспособности поддержания и развития торговли.
3. Разрыв между таможенной и налоговой политикой, высокий уровень бартерных операций выступает против высоких тарифов на перевозки грузов.

Анализ сильных и слабых сторон в воплощении в жизнь принятых решений в области торгово-экономических отношений со странами СНГ на двусторонней основе. Полученные данные проявили ряд проблем и вызовов, которые актуальны сегодня.

На сегодняшний день Российская Федерация закрепляет внешнеполитические связи со странами СНГ. Россия стремится к масштабированию и расширению товарообмена. Например, если рассмотреть экономику стран СНГ и ЕАЭС в 2023 году, общий ВВП увеличился на 4,1% и компенсировал предыдущее падение на 3,3% в 2022 году. Самые явные темпы роста были в Армении (8,7%), Таджикистане (8,3%), Грузии (7,0%). За исключением России, темп прироста совокупного ВВП остальных стран СНГ составил 5,1% [11]. По данным Межгосударственного статистического комитета СНГ, за январь–июнь 2025 года совокупный рост ВВП государств-участников составил 2,3% в сравнении с аналогичным периодом 2024 года. Лидерами по темпам экономического развития стали Кыргызстан (+11,7%), Таджикистан (+8,1%) и Узбекистан (+7,2%). Наибольшее падение зафиксировано в Молдове (-1,2%) [12]. Несмотря на это, укрепление региональной интеграции, внедрение реформ и стимулирование внутренних рынков способны стимулировать устойчивый рост в среднесрочной перспективе.

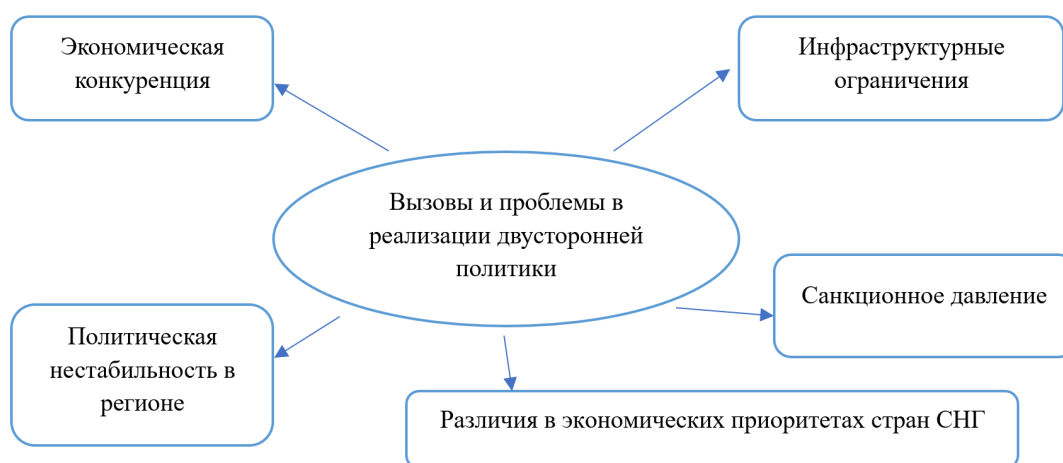


Рис. 1. Вызовы и проблемы в реализации двусторонней политики

На основе выявленных проблем могут быть разработаны дальнейшие действия в области развития торгово-экономических отношений со странами СНГ на двусторонней основе (табл. 1).

Таблица 1

Дальнейшие действия в области развития торгово-экономических отношений со странами СНГ на двусторонней основе

Принимаемые меры	Пояснение меры
Перевод денежных расчетов в национальные валюты.	Расчёты можно организовать через Евразийский банк развития (ЕАБР) и Международный государственный банк СНГ, что сможет снизить валютные риски и будет способствовать деолларизации экономики.
Создание общей платёжной системы	Это может позволить уйти от рисков зависимости от международной системы SWIFT и повысить доходность экспорта.
Разработка плана по сближению ЗСТ СНГ с ЗСТ в рамках ЕАЭС.	Это может способствовать созданию единой финансовой и социальной, политики, в области торговли энергоносителями, отмена таможенных пошлин на импорт и экспорт.
Консультации по проблемам торгово-экономического развития ЗСТ СНГ в регулярном формате.	Данная мера позволяет консультировать различные вопросы. Предлагается привлекать органы сотрудничества, представителей академических кругов и экспертов.

Политика Российской Федерации в области развития торгово-экономических отношений со странами СНГ на дружеской основе является важнейшим инструментом, для формирования устойчивой экономики страны. Российская Федерация решает ряд проблем, но, с другой стороны, занимает особое место в развитии отношений со странами СНГ (рис. 2).

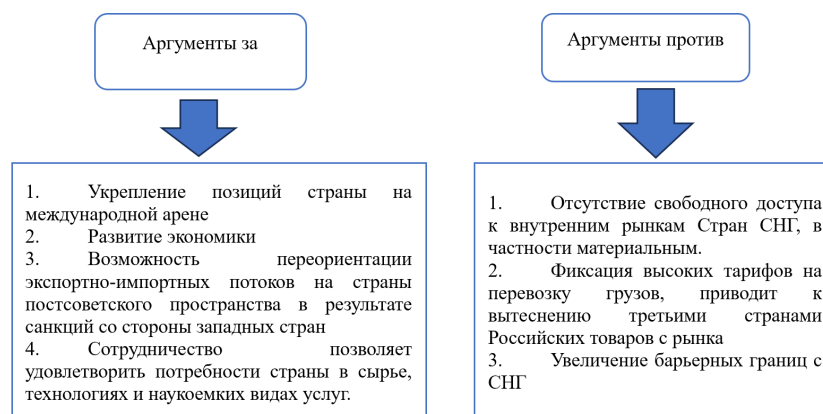


Рис. 2. Аргументы за и против развития торгово-экономических отношений со странами СНГ на двусторонней основе для России

Исходя из вышеперечисленного, государственная политика Российской Федерации в области развития экономических и торговых отношений со странами СНГ на двусторонней основе является одним из важных аспектов развития страны, но требует совершенствования. В середине 1990-х годов началось формирование первых инициатив по формированию интеграционных структур, что заложило основу для будущего двустороннего сотрудничества несмотря на то, что страны имели разный уровень вовлеченности. Начиная с 2000-х годов, внешняя политика Российской Федерации становится более прагматичной и направленной на укрепление своего влияния в «ближнем зарубежье», основой выступали поставки энергоресурсов. В третьем десятилетии, с 2011 по 2020 годы, Российская Федерация сохраняет активную роль в СНГ, стремится к сохранению политического и экономического влияния в регионе. Рост ВВП в большинстве стран СНГ в 2023–2025 гг. свидетельствует о потенциале региона как рынка сбыта и источника сырья, рабочей силы и инвестиционных возможностей, Российская Федерация по-прежнему играет центральную роль в интеграционных процессах, ориентируясь на укрепление гуманитарных, промышленных и энергетических связей.

Заключение

Анализ сильных и слабых сторон показывает, что несмотря на наличие мощного потенциала, реализация политики сдерживается рядом структурных проблем, которые требуют не просто адаптации, а системного пересмотра подходов к двустороннему взаимодействию в рамках СНГ. На сегодняшний день, на наш взгляд, ключ к успешному сотрудничеству со странами СНГ лежит в общем развитии, с ориентиром на другие страны-участники. Только в этом случае Российская Федерация сможет удержать лидерство в регионе и обеспечить экономическую выгоду и безопасность, как для себя, так и для других стран-участников СНГ.

Литература

1. Россия и страны СНГ: взрослении отношений. [Электронный ресурс]. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiya-i-strany-sng-vzroslenie-otnosheniy/?ysclid=mj1n7os9qh385432495> (дата обращения: 11.03.2026).
2. Соглашение о создании зоны свободной торговли СНГ (1994). [Электронный ресурс]. URL: <https://gia.ru/20190415/1552627856.html> (дата обращения: 11.03.2026).
3. База данных законодательство стран СНГ. [Электронный ресурс]. URL: https://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=28580 (дата обращения: 11.03.2026).
4. Программа действий по развитию Содружества независимых государств на период до 2005 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://eccis.org/page/1890/programma-dejstvij-po-razvitiu-sodruzestva-nezavisimyh-gosudarstv-na-period-do-2005-goda> (дата обращения: 12.03.2026).
5. Эволюция политики РФ на постсоветском пространстве в первой половине 2000. [Электронный ресурс]. URL: <https://evolutio.info/ru/journal-menu/2014-2/evolutiya-politiki-rf-na-postsovetskom-prostranstve-v-pervoy-polovine-2000> (дата обращения: 11.03.2026).
6. Черненко Е.Ф. Внешнеэкономическая стратегия России в СНГ // Постсоветские исследования. 2018. Т. 1. № 1. С. 64-69.

7. «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов». [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_282738/db7061ed18bce54fb4b191a1df8b489e478a9b6c/ (дата обращения: 14.03.2026).

8. МИД РФ: Российское председательство в СНГ в 2017 году способствовало дальнейшему укреплению сотрудничества стран Содружества. [Электронный ресурс]. URL: <https://eccis.org/news/8797/mid-rf-rossijskoe-predsedatelstvo-v-sng-v-2017-godu-sposobstvovalo-dalnejsemu-ukrepleniю-sotrudnicestva-stran-sodruzestva> (дата обращения: 14.03.2026).

9. Итоги внешней деятельности в 2020 году и 1 полугодие 2021. [Электронный ресурс]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ab03f167412ee7cbc60d8caf776bab70/itogi_ved_v_2020g_i_1_polugodie_2021.pdf (дата обращения: 14.03.2026).

10. Россия сохраняет лидирующие позиции во внешней торговле со странами СНГ. [Электронный ресурс]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_sohranyaet_lidiruyushchie_pozicii_vo_vneshney_torgovle_so_stranami_sng.html (дата обращения: 14.03.2026).

11. Экономика стран СНГ. [Электронный ресурс]. URL: https://inveb-docs.ru/attachments/article/2024_03/Ekonomika_stran_sng.pdf (дата обращения: 14.03.2026).

12. Статкомитет СНГ опубликовал данные по экономике стран Содружества за первое полугодие 2025 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ritmeurasia.ru/news--2025-08-21--statkomitet-sng-opublikoval-dannye-po-ekonomike-stran-sodruzhestva-za-pervoe-polugodie-2025-goda-82288> (дата обращения: 12.03.2026).

