

УДК 338.24

ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ МОНОГОРОДА**Е.И. Швейёва, А.Д. Господаренко**Московский государственный университет технологий и управления (Первый казачий университет), Москва,
email: Shveeva_Katya222@mail.ru

Аннотация. В статье рассматривается инвестиционная привлекательность монопрофильного города Белорецк Республики Башкортостан, являющегося административным центром Белорецкого района. В рамках исследования были предложены критерии оценки, которые включают в себя привлекательность рынка, инфраструктуру, трудовой потенциал, безопасность инвестиционных решений, инвестиционную открытость и безопасность, позиционирование территории. Выявлены сильные стороны монопрофильного города: промышленная база, низкий уровень безработицы, режим ТОР, туристический потенциал. Определены основные риски: зависимость от градообразующего предприятия, нестабильность инвестиций, недостаточное продвижение территории. Обоснован вывод о необходимости повышения эффективности инструментов и механизмов, влияющих на повышение инвестиционной привлекательности, в том числе и с целью диверсификации производства.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, инвестиционная политика, моногород, муниципальное образование.

IMPROVEMENT INVESTMENT ATTRACTIVENESS AS A DIRECTION OF THE SOCIO-ECONOMIC POLICY OF A MUNICIPALITY: THE CASE OF A SINGLE-INDUSTRY TOWN**E.I. Shveyova, A.D. Gospodarenko**Moscow State University of Technology and Management (First Cossack University), Moscow,
email: Shveeva_Katya222@mail.ru

Abstract. The paper examines the investment attractiveness of the single-industry city of Beloretsk in the Republic of Bashkortostan, which is the administrative center of the Beloretsky district. The study proposed evaluation criteria, including market attractiveness, infrastructure, labor potential, safety of investment decisions, investment openness and security, and the positioning of the territory. The strengths of a single-industry city have been identified: an industrial base, low unemployment rate, advanced special economic regime, and a tourism potential. The main risks are also determined: dependence on the city-forming enterprise, instability of investments, insufficient promotion of the territory. The conclusion is substantiated that it is necessary to increase the effectiveness of tools and mechanisms that affect the increase in investment attractiveness, including for the purpose of diversifying production.

Keywords: investment attractiveness, investment policy, single-industry town, municipality.

Дата поступления статьи в редакцию: 02.04.2026

Дата принятия статьи в печать: 18.05.2026

Введение

Инвестиционная привлекательность муниципального образования является одним из ключевых факторов его устойчивого социально-экономического развития. Она определяет способность муниципального образования привлекать ресурсы, обеспечивать стабильный уровень занятости населения, создавать новые рабочие места и развивать инфраструктуру. Особенно актуальной проблематика инвестиционной привлекательности становится в контексте моногородов. Моногорода (монопрофильные города) — это муниципальные образования, существование которых во многом определяется функционированием одного или нескольких предприятий, которые выполняют одинаковую основную деятельность. Иначе такие предприятия называются градообразующими [1]. Согласно Распоряжению Правительства РФ от 29.07.2014 №1398-р моногорода разделяются на 3 категории: моногорода с наиболее сложным социально-экономическим положением, моногорода, в которых имеются риски ухудшения социально-экономического положения и моногорода со стабильной социально-экономической ситуацией [2]. Согласно данным

на 11 марта 2026 года, в Российской Федерации статус моногорода присвоен 264 муниципальным образованиям, из которых 52 входят в первую категорию, 149 – во вторую категорию и 63 – в третью категорию [2]. Исходя из заявлений Министерства экономического развития Российской Федерации, мы можем отметить, что статус моногорода – это сигнал о необходимости диверсификации экономики и привлечении мер государственной поддержки [3]. С нашей точки зрения, статус моногорода также актуализирует необходимость повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования. В таких условиях привлечение новых инвестиций становится не только задачей экономического роста, но и инструментом снижения структурных рисков, диверсификации хозяйственной деятельности и повышения качества жизни населения.

Несмотря на наличие мер государственной поддержки, связанных со статусом моногорода, многие монопрофильные города сохраняют сильную зависимость от отраслевой специализации, испытывают инфраструктурные и демографические ограничения. Следовательно, особенно остро встает необходимость формирования благоприятного инвестиционного имиджа [3]. Таким образом, задача повышения инвестиционной привлекательности должна рассматриваться как часть социально-экономической политики муниципального образования. В рамках настоящего исследования рассмотрим пример города Белорецк Республики Башкортостан, который включен во 2 категорию моногородов с риском ухудшения социально-экономической ситуации в городе.

Цель исследования

Целью исследования является обоснование повышения инвестиционной привлекательности моногорода как приоритетного направления социально-экономической политики муниципального образования на примере г. Белорецк Республики Башкортостан.

Материал и методы исследования

Методологическую основу исследования составили системный подход к изучению инвестиционной привлекательности муниципального образования. В исследовании были использованы методы анализа и синтеза, обобщения, анализа научной литературы, нормативных документов.

Результаты исследования

Для оценки инвестиционной привлекательности муниципального образования исследователи предлагают разные критерии. О.В. Кулинич рассматривает такие факторы, как производственная база, уровень безработицы, транспортная инфраструктура и географическое местоположение [4, 5]. В отсутствие утвержденной методики оценки инвестиционной привлекательности территории другие авторы предлагают оценивать изменение объема инвестиций в основной капитал, структуру инвестиций, динамику иностранных инвестиций, а также инвестиционный потенциал и инвестиционные риски [5, 6]. Также предлагается оценка инвестиционной привлекательности муниципального образования в соответствии с критериями привлекательности рынка (объем инвестиций в основной капитал), инфраструктурная привлекательность (протяженность автомобильных дорог, количество жилых домов, количество АЗС), труд и ресурсные возможности (среднесписочная численность работников, среднемесячная заработная плата работников, коэффициент естественного прироста и убыли населения), а также безопасность инвестиционных решений (удельный вес прибыльных организаций, финансовый результат прибыльных организаций, прибыль или убыток в среднем на одну организацию). Отдельно вводится понятие инвестиционной безопасности, которое определяется наличием и функционированием нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность инвестора и предприятия. В дополнении к этому критерию можно отнести такой критерий, как инвестиционная открытость – это возможность доступа инвесторов к информации и инфраструктуре, например, наличие инвестиционного паспорта, сайта для инвесторов. Кроме того, актуальным критерием становится и маркетинг муниципального образования, который позволяет привлекать инвесторов.

Таким образом, можно оценить инвестиционную привлекательность монопрофильного города Белорецк Республики Башкортостан на основании критериев, представленных в таблице 1.

Критерии оценки инвестиционной привлекательности [7]

Критерий	Параметры
Привлекательность рынка	1. Объем инвестиций в основной капитал 2. Объем промышленного производства или отгруженной продукции
Инфраструктура	1. Протяженность дорог 2. Количество жилых домов и их площадь
Трудовой потенциал	1. Уровень занятости 2. Средняя заработная плата 3. Наличие квалифицированных кадров и учреждений подготовки кадров
Безопасность инвестиционных решений	1. Доля прибыльных организаций 2. Финансовый результат прибыльных организаций
Инвестиционная безопасность	1. Нормативная правовая база муниципального образования 2. Наличие мер поддержки для инвесторов
Инвестиционная открытость и маркетинг	1. Инвестиционный паспорт 2. Сайт для инвесторов 3. Позиционирование территории

Город Белорецк Республики Башкортостан расположен на Южном Урале и является административным центром Белорецкого района. Ввиду того, что городское поселение не имеет самостоятельного статуса, а входит в состав муниципального района, большая часть официальной статистики, стратегических документов и инвестиционных материалов публикуются на уровне муниципального района, а не отдельно по городу. Однако городских поселений, кроме г. Белорецк, в составе муниципального района нет, поэтому в значительной части данные по муниципальному району можно считать релевантными для исследования инвестиционной привлекательности. При рассмотрении данного критерия следует в первую очередь отметить, что официальная статистика представлена только в отношении муниципального района Белорецкий район, который помимо города Белорецк включает в себя также 19 сельских поселений. Во вторую очередь стоит отметить, что актуальная статистика представлена на 1 ноября 2025 года, данные по 2026 году на момент написания статьи отсутствуют. Объем инвестиций в основной капитал без субъектов МСП на 1 ноября 2025 года составил 3,3 млрд руб. Объем инвестиций в основной капитал в 2024 году составил 2,2 млрд руб., в то время как в 2023 году данный показатель составлял 3,9 млрд руб. Снижение объема инвестиций связано со снижением объема капитальных вложений АО «Белорецкий металлургический комбинат» (градообразующее предприятие) ввиду завершения крупного инвестиционного проекта. Также отмечено, что снижение связано в том числе и со снижением капитальных вложений в такие сферы, как образование, здравоохранение, культура и спорт. При этом доля частных инвестиций в 2024 году выросла до 86,13% с 79,12% в 2023 году. Однако в 2025 году доля частных инвестиций составила всего 40,01% [8-10].

Таким образом, можно увидеть неустойчивую динамику объема инвестиций в основной капитал. Так заметно снижение объема инвестиций в основной капитал с 2022 года, и их повышение в 2025 году, нестабильную динамику частных инвестиций, почти в половину снизившихся в том же 2025 году. Основным ограничением выступает зависимость инвестиционной динамики от деятельности АО «Белорецкий металлургический комбинат» [10].

За январь-сентябрь 2025 года крупными и средними предприятиями промышленности было отгружено товаров на сумму 36688,7 млн рублей, что составляет 88,7% к аналогичному периоду 2024 года. В отличие от объема инвестиций в основной капитал, рассматриваемый показатель демонстрирует стабильность: в 2022 было отгружено товаров и выполнено работ и услуг на сумму 46419,3 млн руб., в 2023 году – 47601,7 млн руб., в 2024 году – 47601,7. Небольшое снижение показателя наблюдается только в 2025 году [10]. Стабильность рассматриваемого критерия обеспечивает инвестиционную привлекательность рынка, при этом возникает риск зависимости от состояния промышленного сектора. Рассматривая данную ситуацию в контексте

моногорода, следует отметить, что такая ситуация является как преимуществом, так и фактором риска. Снижение объемов промышленного производства будет влиять на общую привлекательность рассматриваемой категории, при этом ее стабильность способна привлечь инвестиции.

Согласно данным Росстата общая протяженность автомобильных дорог с 2020 по 2024 год в Белорецком муниципальном районе выросла на 86,8 км: с 1230,2 км до 1317 км. Так прирост составил порядка 7,1% за рассматриваемый период, что сигнализирует о равномерном расширении сети автомобильных дорог.

При этом протяженность дорог с твердым покрытием показывает меньшую динамику: за 2020-2024 годы прирост составил только 23,5 км, то есть порядка 2,3%. Отдельно важно рассмотреть параметр дорог с усовершенствованным покрытием. Протяженность таких дорог увеличилась с 186,2 км в 2020 году до 208,1 км в 2024 году. Таким образом, протяженность увеличилась на 21,9 км, то есть на порядка 11,8%. При этом стоит отметить, что после роста протяженности дорог с усовершенствованным покрытием в 2021-2023 годах, в 2024 году данный показатель остался неизменным. Это может свидетельствовать о замедлении модернизации дорожной инфраструктуры [10, 11,12].

В 2026 году Министерство транспорта Республики Башкортостан сообщило, что планируется ремонт более 6 км дороги по маршруту «Уфа – Инзер – Белорецк» [12,13,14], что также подтверждает развитие транспортной инфраструктуры.

Таким образом, критерий протяженности дорог можно оценить скорее положительно. С одной стороны, видно динамику увеличения общей протяженности автомобильных дорог, а также рост протяженности дорог с твердым покрытием и усовершенствованным покрытием. С другой стороны, статистика показывает низкие темпы роста дорог с твердым покрытием и отсутствие прироста дорог с усовершенствованным покрытием в 2024 году, что может быть индикатором замедления качественной модернизации автомобильных дорог. Следовательно, дорожная инфраструктура является фактором инвестиционного развития муниципального образования, однако необходимо увеличение темпов роста протяженности автомобильных дорог с качественным дорожным покрытием [14].

Согласно статистике Росстата, прирост общей площади жилых помещений, оборудованных одновременно водопроводом, водоотведением (канализацией), отоплением, горячим водоснабжением, газом или электрическими плитами в Белорецком районе в период 2023-2024 годов составила всего 2% – с 1365,71 тыс. кв. м. до 1398,76 тыс. кв. м [15]. В январе-октябре 2025 года в эксплуатацию было введено 39 768 кв. м. жилья. При этом стоит отметить, что это самый низкий показатель с 2022 года [15]. Согласно информации о состоянии жилого фонда в самом городе Белорецк, в 2026 году функционирует 371 дом (в количестве не входят частные дома). В период постройки с 2020 по 2026 год в эксплуатацию было введено четыре дома, суммарное количество квартир в домах – 311, а жилая площадь – 24 887 кв. м. Основной пик постройки жилых домов в городе пришелся на 1960-1969 года с последующим снижением. В списке аварийных домов находится 10 построек. Правительство Республики Башкортостан в 2025 году сообщило, что в 2024 году объем введенного в эксплуатацию жилья в Белорецком районе вырос более чем на 20% [15, 16].

Таким образом, жилищное строительство в районе сохраняет положительную динамику, при этом темпы роста замедлились в 2025 году. Кроме того, стоит отметить, что в самом городе Белорецк, являющимся моногородом, за шесть лет было введено в эксплуатацию только четыре жилых дома. В целом можно говорить о том, что рассматриваемый инфраструктурный показатель в районе можно оценить положительно, однако в самом г. Белорецк ввод в эксплуатацию нового жилья осуществляется небыстро, что может замедлять реализацию инвестиционных проектов.

Согласно статистическим данным по Белорецкому району уровень безработицы на 1 ноября 2025 года составляет 0,08%. Согласно данным переписи населения, проведенной в 2021 году, численность населения в г. Белорецк составляет 68806 человек (в сельских поселениях, входящих в состав Белорецкого района, проживает 38442 человека) [15].

На 1 января 2024 года количество человек трудоспособного возраста составляет 35 999 в г. Белорецк. В сельских поселениях, которые входят в Белорецкий район, количество трудоспособного населения составляет 17850 человек. На Белорецком металлургическом комбинате работает более 4600 сотрудников [16], что составляет около 13% от всего трудоспособного насе-

ления города. Помимо Белорецкого металлургического комбината, в городе также функционируют Уральский пружинный завод, Белорецкий завод рессор и пружин, Белорецкий электромеханический завод «Максимум», Белорецкий завод сеток и настилов и др. Большая часть населения занята на предприятиях промышленного производства.

Следовательно видно, что уровень безработицы в Белорецком районе находится на низком уровне. Средняя заработная плата по промышленным предприятиям Белорецкого района составляет 67785 рублей за январь-сентябрь 2025 года. По сравнению с 2024 годом, заработная плата повысилась на 8%. При этом стоит отметить динамику роста зарплат с 2022 года. Средняя номинальная заработная плата за январь-сентябрь 2025 года составила 60891 руб., что на 9% превышает аналогичный показатель за 2024 год. Динамика в номинальной заработной плате с 2022 года также положительная [16]. Среднемесячная номинальная заработная плата по Республике Башкортостан в 2024 году составила 67578 руб., что на 11% больше среднемесячной номинальной заработной платы в Белорецком районе. За январь-декабрь 2025 года среднемесячная заработная плата в г. Белорецк составила 63269,1 руб., в сельских поселениях Белорецкого района – 58093,1 руб. Невысокая разница в заработных платах в городской и сельской средах объясняется близостью сельских поселений к городской инфраструктуре и занятости сельских жителей в экономике города.

По данным Всероссийской переписи населения в г. Белорецк среди трудоспособного населения высшее образование имеют 7820 человек, что составляет 22% трудоспособного населения города. Среднее профессиональное образование имеют 17 768 человек, что составляет 49%. Таким образом, 29% населения города имеют только общее образование, неоконченное высшее образование или не имеют образования вообще [16].

В городе функционируют как учреждения высшего образования, так и учреждения специального образования. Среди высших учебных заведений в городе располагаются филиал Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. Учреждениями специального образования в г. Белорецк являются Белорецкий медицинский колледж, филиал Башкирского экономико-юридического колледжа, Белорецкий металлургический колледж, Белорецкий педагогический колледж. Также в городе находится филиалы Международного института экономики и права, осуществляющего программы дополнительного образования, и Московского технологического института.

Основная часть образовательных программ сосредоточена на подготовке кадров промышленности, образования, здравоохранения и сферы услуг. Так для моногорода сохраняется риск узкой специализации кадрового потенциала, поскольку значительная часть профессиональной подготовки направлена на потребности градообразующего предприятия и бюджетных сфер. В связи с этим, повышение инвестиционной привлекательности города должно быть связано не только с сохранением текущей системы подготовки кадров, но и с расширением образовательных программ на другие виды экономической деятельности, например туризм.

В 2024 году Правительство Республики Башкортостан обозначило проблему снижения прибыли предприятий Белорецкого района. Статистические данные по Белорецкому району показывают, что в январе-сентябре 2025 года доля убыточных предприятий составила 32% [16, 17]. Кроме того, заметна отрицательная динамика оборота организаций по всем видам деятельности, не относящимся к субъектам МСП – от 70114,3 млн руб. в 2022 году до 66072,7 млн руб. в 2024 году. Финансовый результат организаций Белорецкого района в 2025 году также продемонстрировал отрицательную динамику. За январь-сентябрь 2025 года был получен сальдированный убыток в размере 2356,6 млн руб., в то время как в 2024 году в аналогичный период была получена сальдированная прибыль в размере 2229,9 млн руб. Исходя из этого, заметно, что 68% предприятий в районе являются прибыльными, однако совокупная экономическая ситуация в районе показывает убыток, что указывает на ухудшение финансового состояния организаций.

Город Белорецк в соответствии с распоряжением Правительства РФ входит в перечень монопрофильных муниципальных образований. Внесение в данный перечень предполагает дополнительные меры поддержки. В частности, речь идет о разработке комплексных программ социально-экономического развития, открытия зон со льготными налоговыми условиями и низкими административными барьерами, такие как ТОР. Отдельно стоит выделить инструменты поддержки ВЭБ.РФ для развития на территории моногородов деятельности субъектов МСП. В том числе, для градообразующих предприятий созданы меры поддержки от Фонда развития про-

мышленности, позволяющие получать льготные кредиты на запуск технологических и инновационных программ [17].

Так в 2017 году была утверждена Стратегия социально-экономического развития муниципального района Белорецкий район Республики Башкортостан до 2030 года. Среди задач, прописанных в Стратегии, можно выделить диверсификацию экономики, создание рабочих мест, не связанных с градообразующим предприятием, рост инвестиционной привлекательности, улучшение демографической ситуации. Из сильных сторон выделяются развитый промышленный потенциал, сеть дорог и железнодорожных путей, уникальный экологический и природный потенциал, возможности для туризма. Среди недостатков – монопрофильность промышленного производства, низкая инновационная активность, недостаток подготовленных инвестиционных площадок, отток квалифицированных кадров, недостаточно развитая туристическая инфраструктура. Целевые показатели, которые планируется достичь к 2030 году, указаны в таблице 2.

Таблица 2

Прогнозные показатели на 2030 год [17]

Показатель	Значение
Объем отгруженной промышленной продукции	Рост с 33 448,02 млн руб до 58 733 млн руб
Объем привлеченных инвестиций из всех источников	Рост с 1 066,4 млн руб. до 3 719,8 млн руб.
Численность занятых в экономике	Рост с 40 603 чел. до 43 130 чел.
Среднемесячная заработная плата	Рост с 27 237 руб. до 56 549 руб.
Число субъектов МСП на 10 тыс. чел.	Рост с 255,15 до 376

Постановлением Правительства РФ от 12.02.2019 №121 была создана территория опережающего социально-экономического развития «Белорецк» (ТОР «Белорецк»). Территория опережающего развития создана для того, чтобы достичь целей диверсификации и модернизации путем снижения зависимости от градообразующего предприятия. В рамках ТОР «Белорецк» действуют льготные налоговые режимы для резидентов, в частности, отмена земельного налога и налога на имущество, снижение налога на прибыль организации, пониженная налоговая ставка при использовании УСН в течение установленного срока действия. При этом действуют определенные требования к резидентам ТОР: регистрация юридического лица и его деятельность должны осуществляться исключительно на территории моногорода, также юридическое лицо не должно принадлежать градообразующему предприятию. Резиденты ТОР должны создать от 10 новых рабочих мест, привлекать не более 25% иностранной рабочей силы, а объем инвестиций в инвестиционные проекты должен превышать 2,5 млн руб. [17].

По данным Правительства Республики Башкортостан на апрель 2025 года, ТОР «Белорецк» насчитывает 19 резидентов, реализующих проекты почти на 3 млрд руб. и создающих более 760 рабочих мест. Таким образом, ТОР «Белорецк» действительно используется как инструмент привлечения инвестиций и снижения уровня безработицы. Так одним из резидентов ТОР «Белорецк» является «ООО «Садовое Кольцо Белорецк-2», который планирует реализацию проекта «ВСК «Мраткино - Южный склон», I этап: Гостиничный комплекс». В рамках проекта планируется создать гостиничный комплекс для туристов, приезжающих на горнолыжный склон в г. Белорецк. Плановый объем инвестиций в проект составляет 1,02 млрд руб. с созданием 82 новых рабочих мест [18].

На основании вышеизложенного, были рассмотрены те нормативные акты, которые обеспечивают повышение инвестиционного развития моногорода. Однако для повышения инвестиционной привлекательности необходимо не только создание ТОР, но и деятельность муниципалитета по сопровождению инвестиционной активности. Стратегия социально-экономического развития Белорецкого района закрепляет наличие на территории муниципального образования института инвестиционного уполномоченного и инвестиционного паспорта. На официальном сайте действительно имеется информация об инвестиционном уполномоченном и бизнес-шерифе

района. Кроме того, был разработан инвестиционный профиль, который отражает преимущества муниципального района, состояние инженерной инфраструктуры, приоритетные инвестиционные ниши (промышленность, туризм, сельское хозяйство, культура и спорт и др.), трудовые ресурсы, социально-экономическое положение и преимущества ТОР на 2024 год.

Кроме того, Постановлением Администрации муниципального района Белорецкий район Республики Башкортостан от 14.11.2017 №1816 была утверждена инвестиционная стратегия муниципального образования. Индикаторами реализации стратегии являются повышение объема инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям, улучшение индекса физического объема инвестиций в основной капитал, повышение объема инвестиций на душу населения, а также увеличение количества инвестиционных проектов. В том числе на территории муниципального образования действует Координационный совет, в задачи которого входит обеспечение взаимодействия органов местного самоуправления и предпринимательского сообщества с целью развития инвестиционной деятельности. Однако стоит отметить, что регламент взаимодействия с инвесторами органами местного самоуправления разработан не был. В декабре 2025 года был обновлен перечень инвестиционных площадок, в который входит 47 объектов: отметим, что ряд объектов представляет собой здания школ, библиотек, магазинов, бывших сельских клубов; также в списке присутствуют и земельные участки [18]. Наличие инвестиционных материалов повышает инвестиционную открытость территории, позволяя потенциальным инвесторам получить информацию о районе. Тем не менее, не был разработан регламент взаимодействия с инвесторами, что снижает прозрачность реализации инвестиционных проектов. Кроме того, эффективность данных инструментов зависит от периодичности их обновления: так перечень инвестиционных площадок обновляется регулярно, в то время как инвестиционный профиль обновлялся только в 2024 году.

Важнейшим элементом стимулирования инвестиционной активности в муниципальном образовании является его позиционирование, то есть формирование узнаваемого образа не только для жителей, но и для туристов, предпринимателей и потенциальных инвесторов. Так как г. Белорецк является моногородом, данный пункт становится для него особо актуальным ввиду поддержки не только традиционной промышленной специализации, но и в поиске новых направлений экономического развития. Город Белорецк и Белорецкий район обладают рядом факторов, которые могут использоваться как основа территориального позиционирования. Так в рассматриваемой Стратегии социально-экономического развития Белорецкого района обозначено, что территория обладает уникальным горным ландшафтом, экологически чистой местностью, удобной транспортной доступностью. В частности, одним из приоритетных направлений развития города и района выступает туризм. Туристический потенциал проявляется в возможностях развития горнолыжного туризма, сплавов по рекам, курортного и санитарного отдыха. Таким образом, город может позиционировать себя как природно-туристическую территорию, что позволит диверсифицировать экономику, создать новые рабочие места и снизить зависимость от градообразующего предприятия. Исследования также показывают, что развитие мер поддержки туризма позволяет решить социально-экономические проблемы моногородов [18]. Однако горнолыжные курорты Белорецкого района (например, «Абзаково» в селе Абзаково Белорецкого района и «Мраткино», находящийся непосредственно в г. Белорецк) упоминаются реже, чем более известные горнолыжные курорты в г. Сочи или на Кавказе. На данный момент отсутствует системное продвижение в качестве туристического бренда г. Белорецк и всего Белорецкого района, при этом потенциал развития в данном направлении имеется.

В рамках исследования проведена оценка инвестиционной привлекательности по критериям привлекательности рынка, инфраструктуры, трудового потенциала, безопасности инвестиционных решений, инвестиционной открытости, безопасности и позиционирования территории. Можно сказать о том, что г. Белорецк и Белорецкий район обладают рядом значительных преимуществ: развитой промышленностью, положительной динамикой заработной платы, низким уровнем безработицы, инвестиционным профилем, режимом ТОР и потенциалом туристического развития.

Однако были выделены и проблемные стороны. Так инвестиционная динамика зависит от градообразующего предприятия, снижаются финансовые результаты организаций, отсутствует разнообразие образовательных площадок, 29% процентов населения не обладает специализированным образованием, отсутствует регламент взаимодействия с инвесторами и регулярное

обновление материалов об инвестиционной активности. Таким образом, несмотря на наличие основ инвестиционной привлекательности, муниципальному образованию необходимо ее повышать. Перспективой развития исследования является разработка более точной методики оценки инвестиционной привлекательности, основанной на количественных показателях, сопоставление муниципального образования с другими как в Республике Башкортостан, так и по всей России, а также промежуточный анализ эффективности утвержденных стратегий.

Заключение

Таким образом, исследование позволяет установить, что повышение инвестиционной привлекательности является приоритетным направлением для г. Белорецк и Белорецкого района, что подтверждается закреплением данного приоритета в нормативных документах и в официальных ресурсах муниципального образования. Одной из причин закрепления данного приоритета является статус монопрофильного города, для которого привлечение инвестиций является не только фактором обеспечения конкурентоспособности и экономического роста, но и механизмом диверсификации экономики, создания новых рабочих мест и снижения зависимости от градообразующего предприятия.

Литература

1. Шнейдерман И.М., Шаров С.Ю. Генезис и социально-экономическое положение моногородов // Народонаселение. 2022. № 4. С. 178-188. DOI: 10.19181/population.2022.25.4.15 EDN: VKNZDO.
2. Распоряжение Правительства РФ от 29.07.2014 № 1398-р (ред. от 21.01.2020) «Об утверждении перечня монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)» // Собрание законодательства РФ. 2014. №31. Ст. 4448.
3. Аверьянов Е.А. Оценка регулирующего воздействия контроллинга на инвестиционную привлекательность градообразующих предприятий монопрофильных муниципальных образований // Государственная служба. 2023. № 4. С. 38-45. DOI: 10.22394/2070-8378-2023-25-4-38-45 EDN: MHSQQA.
4. Правительство актуализирует перечень монопрофильных муниципальных образований. Министерство экономического развития РФ. [Электронный ресурс]. URL: https://economy.gov.ru/material/news/pravitelstvo_aktualiziruet_perechen_monoprofilnyh_municipalnyh_obrazovaniy.html (дата обращения: 10.04.2026).
5. Кулинич О.В. Ключевые аспекты повышения инвестиционной привлекательности муниципального управления /// Вестник евразийской науки. 2024. № 55. EDN: UDOVCL.
6. Коптякова С.В., Гафурова В.М., Захарова Я.М. Механизмы совершенствования инвестиционной привлекательности муниципального образования г. Магнитогорск // Муниципалитет: экономика и управление. 2023. № 1. С. 4-12. DOI: 10.22394/2304-3385-2023-1-4-12 EDN: ММОУНН.
7. Рождественская И.А., Фаттахов Р.В. Принципы и подходы к формированию финансово-экономических механизмов развития моногородов // Вестник Академии знаний. 2025. № 4. С. 444-447. EDN: FCPOWI.
8. Кайдашова А.К. Позиционирование как инструмент повышения конкурентоспособности муниципальных образований: практические аспекты // Практический маркетинг. 2026. № 1. С. 20-25. DOI: 10.24412/2071-3762-2026-1343-20-25 EDN: JOUNQD.
9. Плисецкий Е.Е., Леонард К.С., Ильина И.Н. Переосмысление моногородов: ориентация на развитие туризма // Вопросы государственного и муниципального управления. 2022. № 3. С. 114-141. DOI: 10.17323/1999-5431-2022-0-3-114-141 EDN: VXGSBM.
10. Правительство Башкирии обсудило развитие промышленности Белорецка // Башинформ. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bashinform.ru/news/economy/2024-03-12/pravitelstvo-bashkirii-obsudilo-razvitie-promyshlennosti-beloretska-3678704> (дата обращения: 10.03.2026).
11. Жилой фонд в Белорецке // Дом.МинкЖКХ. [Электронный ресурс]. URL: <https://dom.mingkh.ru/bashkortostan/beloreck/?page=13> (дата обращения: 11.03.2026).
12. Официальный сайт Муниципального района Белорецкий район Республики Башкортостан. [Электронный ресурс]. URL: <https://beloretsk.bashkortostan.ru> (дата обращения: 12.03.2026).
13. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы статистики по Республике Башкортостан. [Электронный ресурс]. URL: <https://02.rosstat.gov.ru> (дата обращения: 13.03.2026).
14. В Белорецком районе Башкирии обновят участок дороги Уфа-Инзер-Белорецк // ГТРК «Башкортостан». [Электронный ресурс]. URL: <https://gtrkrb.ru/novosti/428710-beloreckom-rayone-bashkirii-obnovyat-uchastok-dorogi-ufa-inzer-beloreck?amp> (дата обращения: 21.03.2026).

15. БМК отметил около 600 работников в рамках общекорпоративной программы поощрения // БМК. [Электронный ресурс]. URL: <https://mchel.ru/sector/steel/beloretskiy-metallurgicheskiy-kombinat/press/bmk-otmetil-okolo-600-rabotnikov-v-ramkakh-obshchekorporativnoy-programmy-pooshchreniya/> (дата обращения: 21.03.2026).

16. Радченко Т.Е., Якимова О.В. Оценка состояния инвестиционной привлекательности муниципального образования // Journal of monetary economics and management. 2025. № 6. С. 342-351. DOI: 10.26118/2782-4586.2025.40.85.064 EDN: UNPUYC.

17. Постановление Правительства РФ от 12.02.2019 № 121 (ред. от 21.07.2023) «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Белорецк» // Собрание законодательства РФ. 2019. №7 (часть II). Ст. 650.

18. Аннотация. В статье рассматривается инвестиционная привлекательность монопрофильного города Белорецк Республики Башкортостан, являющегося административным центром Белорецкого района. В рамках исследования были предложены критерии оценки, которые включают в себя привлекательность рынка, инфраструктуру, трудовой потенциал, безопасность инвестиционных решений, инвестиционную открытость и безопасность, позиционирование территории. Выявлены сильные стороны монопрофильного города: промышленная база, низкий уровень безработицы, режим TOP, туристический потенциал. Определены основные риски: зависимость от градообразующего предприятия, нестабильность инвестиций, недостаточное продвижение территории. Обоснован вывод о необходимости повышения эффективности инструментов и механизмов, влияющих на повышение инвестиционной привлекательности, в том числе и с целью диверсификации производства.

19. Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, инвестиционная политика, моногород, муниципальное образование.

20. Распоряжение Правительства РФ от 11.03.2026 № 469-р «О внесении изменений в перечень монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов), утв. распоряжением Правительства РФ от 29.07.2014 N 1398-р» // Собрание законодательства РФ. 2026. №11. Ст. 1314.

