

УДК 338.43

С. А. Доронина, О. Ю. Абашева, Е. А. Кони́на, О. И. Рыжкова, Н. Б. Пименова
ФГБОУ ВО Ижевская государственная сельскохозяйственная академия, г. Ижевск,
email: dorx@yandex.ru

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Ключевые слова: конкуренция; конкурентоспособность; риски; финансовая устойчивость; экономическая безопасность; эффект; эффективность.

В статье рассмотрены теоретические и практические аспекты управления финансовыми ресурсами организации в целях повышения экономической стабильности деятельности, снижения хозяйственных рисков и обеспечения роста конкурентоспособности. В динамике рассмотрены важные показатели эффективности управления экономическими ресурсами предприятия, в том числе оборачиваемость финансовых ресурсов, которая характеризуется деловой активностью. Выявлены, оценены и проранжированы основные факторы, обеспечивающие экономическую безопасность предприятий в конкретных условиях, такие как: источники финансирования операционного цикла, угрозы срыва производственного процесса из-за их недостатка, роста операционных и инвестиционных затрат участников отрасли и т.п. Проведённый анализ финансовой устойчивости на примере ООО «Русская Нива» позволил охарактеризовать наиболее проблемные элементы управления финансовыми ресурсами организации, определить перспективные варианты повышения экономической безопасности и уровня конкурентоспособности. Внедрение инновационных решений для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса, таких как «1С: ERP Управление предприятием» обеспечивает возможности минимизации экономических рисков за счёт наглядного представления связей между объектами; оценки степени влияния одних объектов на другие; описания взаимосвязи между организациями, физическими лицами, договорами, событиями, адресами и другими объектами.

S. A. Doronina, O. Yu. Abasheva, E. A. Konina, O. I. Ryzhkova, N. B. Pimenova
Izhevsk State Agricultural Academy, Izhevsk, email: dorx@yandex.ru

IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF AN AGRICULTURAL ORGANIZATION AS A FACTOR OF ENSURING ECONOMIC SECURITY

Keywords: competition; competitiveness; risks; financial stability; economic security; effect; efficiency.

The article considers the theoretical and practical aspects of managing the financial resources of an organization in order to increase the economic stability of its activities, reduce economic risks and ensure the growth of competitiveness. The dynamics considers important indicators of the efficiency of managing the economic resources of an enterprise, including the turnover of financial resources, which is characterized by business activity. The main factors that ensure the economic security of enterprises in specific conditions are identified, evaluated and ranked, such as: sources of financing for the operating cycle, threats of disruption of the production process due to their lack, growth of operating and investment costs of industry participants, etc. The analysis of financial stability on the example of LLC "Russian Niva" allowed us to characterize the most problematic elements of managing the financial resources of the organization, to identify promising options for improving economic security and the level of competitiveness. The introduction of innovative solutions for building complex information systems for managing the activities of multi-profile enterprises, taking into account the best international and domestic practices of automation of large and medium-sized businesses, such as "1C: ERP Enterprise Management" provides opportunities to minimize economic risks by visualizing the relationships between objects; assessing the degree of influence of some objects on others; describing the relationship between organizations, individuals, contracts, events, addresses and other objects.

Конкурентоспособность организации один из основных факторов, который создает условия для экономической безопасности предприятия в сложных эпидемиологических, политических и экономических условиях. Текущие условия требуют нового подхода к менеджменту

экономической безопасности организации, предлагающий стратегические альтернативы, которые позволили бы сохранить конкурентоспособность в долгосрочной перспективе [1]. Экономическая безопасность сельскохозяйственного предприятия, той или иной организаци-

онной формы, рассматривается не только как условие снижения угроз возникновения кризисных ситуаций, но и поддержание устойчивого и эффективного пути развития предприятия. В научной литературе представлены многие основополагающие принципы системы экономической безопасности сельскохозяйственных организаций, но инструментарий для практического применения требует доработки, научно-исследовательской, правовой поддержки. Недостаточно научного обоснования взаимодействия категорий «конкурентоспособность», «риск», «экономическая безопасность» [3-5].

Оценка конкурентоспособности и экономической безопасности сельскохозяйственной организации требует научного подхода к принятию управленческих решений, а также необходимых для этого методов и инструментов для анализа системы управления рисками на предприятиях [2].

Цель исследования

Общими целями постановки и решения задачи рассматриваемого исследования являются следующие:

1. Изучение состояния разработанности теоретических основ и практических аспектов экономической безопасности сельскохозяйственных организаций на примере Удмуртской Республики.
2. Дайджест конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций Удмуртской Республики.
3. Определение перечня приоритетных направлений и конкретных мероприятий повышения конкурентоспособности сельскохозяйственного предприятия и обеспечения экономической безопасности в организации.

Материал и методы исследования

Для реализации методической основы в оценке конкурентоспособности и анализе экономической безопасности организации были применены общенаучные методы: группировка, сравнение, метод абсолютных и относительных разниц, метод цепных подстановок. Для решения данной задачи можно использовать оценку экономической безопасности на основе финансового состояния организации. В качестве информационной базы использованы статистические данные по Удмурт-

ской Республике [12], а так же первичные и сводные документы, регистры бухгалтерского учета, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «Русская Нива» Сарапульского района Удмуртской Республики за период 2018-2020 гг.

Результаты исследования и их обсуждение

В условиях конкретного региона необходимо изучить статистические показатели, отражающие реальное положение дел в отрасли, в том числе в разрезе отдельных субъектов хозяйствования. В 2020 году, по данным Росстата, хозяйствами всех категорий было произведено 32,2 млн т сырого молока, что выше показателя предыдущего года на 2,7%. Положительной производственной динамике прежде всего способствовали выход ряда реализованных проектов на полную мощность, строительство и ввод новых ферм, государственная поддержка молочной отрасли [6].

На долю сельскохозяйственных организаций пришлось 55,6% всего произведенного в стране молока, объем производства составил 17,9 млн т.

Оценка производства молока Удмуртской Республики и регионов, входящих в ТОП-10 крупнейших регионов по производству сырого молока в РФ в 2020 году представлена в таблице 1.

Как можно заметить, во всех приведенных регионах, производство сырого молока в 2020 году по сравнению с 2019 годом увеличилось. При этом, наибольший объем производства сырого молока в 2020 году в Республике Татарстан (1935,2 тыс. тонн) и Республике Башкортостан (1670,5 тыс. тонн). Соответственно, эти же регионы и занимают наибольший вес в общем объеме производства сырого молока в РФ (6 % и 5,2 %). Что касается Удмуртской Республики, то она в данном списке занимает 8-е место (производство сырого молока-870,8 тыс. тонн).

В 2020 году цены на молоко были в среднем на 2 % выше уровня прошлого года. Поддержку ценам оказывало развитие внутреннего производства [11]. При этом прирост не компенсировал роста операционных и инвестиционных затрат участников отрасли. С начала года себестоимость производства молока выросла примерно на 15 % (рисунок 1).

Таблица 1

Производство молока в Удмуртской Республике и других регионах в 2020 году

Регион	Производство, тыс. тонн	Изменение, % (2020 к 2019 году)	% в общем объеме производства сырого молока в РФ
Удмуртская Республика	870,8	5,4	2,7
Республика Татарстан	1 935,2	2,1	6
Республика Башкортостан	1 670,5	1,8	5,2
Краснодарский край	1 553,9	5,8	4,8
Алтайский край	1 210	0,5	3,8
Ростовская область	1 096,7	-	3,4
Воронежская область	1 023,1	4,3	3,2
Республика Дагестан	932,1	2,1	2,9
Новосибирская область	821,7	3,7	2,6
Свердловская область	803,5	4,7	2,5



Рис. 1. Динамика средней потребительской цены на молоко

Проанализируем, кто занимает лидирующую позицию по производству молока в Удмуртской Республике (ТОП-10) на примере таблицы 2.

Рассматривая производителей молока в УР можно отметить, что лидером яв-

ляется ООО «Русская Нива» (за 2020 год произведено 38,4 тыс. тонн). На нижней позиции остановился СПК им. Калинина с производством в 8,5 тыс. тонн.

Экономическая безопасность в большей мере основывается на финансовой

устойчивости предприятия. Эффективная деятельность предприятий зависит от источников финансирования операционного цикла, и от угрозы срыва производственного процесса из-за их недостатка [8]. Тип финансовой устойчивости ООО «Русская Нива» за 2018–2020 гг. представлен в таблице 3.

Таблица 2

Производство молока в Удмуртской Республике в 2020 году

Наименование организации	Производство, тыс. тонн
ООО «Русская Нива» Сарапульского района	38,4
СПК «Колос» Вавожского района	27,6
ООО «Мир» Воткинского района	19,9
СПК «Удмуртия» Вавожского района	17,8
АО «Восход» Шарканского района	15,6
АО «Ошмес» Шарканского района	14,7
СПК «Родина» Граховского района	9,24
КХ Собина Н. И. Шарканского района	9,21
ООО «Россия» Можгинского района	9,1
СПК им. Калинина Дебесского района	8,5

По данным таблицы 3 оценим финансовое состояние рассматриваемого предприятия за определенный период (таблица 4).

В результате чего, оценивая избыток или дефицит источников средств для формирования запасов и затрат можно сделать следующий вывод:

В период 2018-2020 году финансовая устойчивость компании была кризисная, так как предприятие использует для покрытия запасов собственные и привлеченные источники средств. Однако наблюдается положительная тенденция по уменьшению недостатка собственных оборотных средств и долгосрочных заемных источников, а также общей величины основных источников запасов и затрат.

В таблице 5 представлены показатели рентабельности деятельности ООО «Русская Нива».

Проведем анализ рентабельности использования капитала, который представлен в таблице 6.

Рентабельность активов (иногда ее называют экономической рентабельностью) является общим показателем и отвечает на вопрос, сколько прибыли организация получает в расчете на рубль используемого имущества. От его величины зависит размер дивидендов по акциям в акционерных обществах.

Исходя из результатов анализа структуры финансовых результатов, можно резюмировать, что чистая прибыль предприятия уменьшается.

Уменьшение объемов прибыли до налогообложения принесло соответствующее падение чистой прибыли – на каждый рубль активов, вложенных в деятельность ООО «Русская Нива», в 2018 г. получено 0,086 руб. чистой прибыли, а в 2020 г. – 0,032 руб.

Экономическая рентабельность характеризует долю налогооблагаемой прибыли на рубль основного капитала, за период 2018–2020 годы упала от 0,086 до 0,033.

Способы управления финансовыми ресурсами ООО «Русская Нива» дают возможность оценить экономическую безопасность, эффективность работы организации, скорость оборачиваемости капитала, производительность и рентабельность организации.

Для познания происходящих изменений в производственно-хозяйственной и финансовой деятельности организаций в экономическом анализе используется арсенал способов и приемов, заимствованных из статистики, бухгалтерского учета, планирования, организации и управления производством [7].

Основным методом управления финансовыми ресурсами ООО «Русская Нива» является анализ, вместе с тем, важным показателем эффективности управления экономическими ресурсами предприятия является оборачиваемость финансовых ресурсов, которая характеризуется деловой активностью. Проведем анализ деловой активности ООО «Русская Нива», результаты которого представлены в таблице 7.

Таблица 3

Тип финансовой устойчивости ООО «Русская Нива»

Показатели, тыс. руб	Период, годы		Отклонение за 2019 г.	2020 год	Отклонение за 2020 г.
	2018	2019			
Капитал и резервы	1801993	1875467	73474	1910428	34961
Внеоборотные активы	1788183	1878292	90109	1881281	2989
Собственные оборотные средства	13810	-2825	-16635	29147	31972
Долгосрочные обязательства	163783	301275	137492	390000	88725
Краткосрочные заемные средства	754738	720191	-34547	854383	134192
Общая величина источников формирования запасов и затрат	932331	1018641	86310	1273530	254889
Излишек, недостаток: – собственных оборотных средств	-1277522	-1263695	13827	-1262185	1510
– собственных оборотных средств и долгосрочных заемных источников	-1113739	-962420	151319	-952262	10158
– общей величины основных источников запасов и затрат	-359001	-242229	116772	-97879	144350

Таблица 4

Тип финансовой устойчивости

2018 г.	2019 г.	2020 г.
кризисная	кризисная	кризисная

Таблица 5

Оценка рентабельности хозяйственной деятельности ООО «Русская Нива» за 2018–2020 гг.

Показатели	Алгоритм расчета по годам						Финансовые коэффициенты по годам		
	Числитель, тыс. руб			Знаменатель, тыс. руб					
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Общая рентабельность отчетного периода	Прибыль до налогообложения			Выручка от реализации продукции			0,27	0,06	0,09
	291371	77472	118049	1063356	1303945	1304183			
Рентабельность затрат	Прибыль до налогообложения			Себестоимость реализации продукции			0,27	0,06	0,10
	291371	77472	118049	1099390	1191962	1146449			
Норма прибыли	Чистая прибыль			Выручка от реализации продукции			0,27	0,06	0,09
	291914	73474	114961	1063356	1303945	1304183			
Рентабельность продаж	Прибыль от продаж			Выручка от реализации продукции			-0,03	0,09	0,12
	-36034	111983	157734	1063356	1303945	1304183			

Таблица 6

Оценка рентабельности использования капитала ООО «Русская Нива» за 2018–2020 гг.

Показатели	Алгоритм расчета по годам						Финансовые коэф- фициенты по годам		
	Числитель, тыс. руб			Знаменатель, тыс. руб					
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Чистая эконо- мическая рента- бельность	Чистая прибыль			Валюта баланса			0,086	0,022	0,032
	291914	73474	114961	3381476	3382916	3545563			
Экономическая рентабельность	Прибыль до налогообложения			Валюта баланса			0,086	0,023	0,033
	291371	77472	118049	3381476	3382916	3545563			
Финансовая рен- табельность	Чистая прибыль			Собственный капитал			0,162	0,039	0,060
	291914	73474	114961	1801993	1875467	1910428			
Фондорентабель- ность	Прибыль до налогообложения			Основной капитал			0,163	0,041	0,063
	291371	77472	118049	1788183	1878292	1881281			

Таблица 7

Динамика деловой активности ООО «Русская Нива» за 2018–2020 гг., в тыс. руб.

Показатели	Период, годы		Отклонение за 2019 год	2020 год	Отклонение за 2020 год
	2018	2019			
Выручка от реализации продукции	1063356	1303945	240589,0	1304183	238,00
Собственный капитал	1801993	1875467	73474,0	1910428	34961,00
Заемный капитал	918521	1021466	102945,0	1244383	222917,00
Кредиторская задолженность	588375	417444	-170931,0	327084	-90360,00
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	0,585	0,709	0,124	0,689	-0,02
Срок оборота собственного капитала, дней	623,4	514,7	-108,7	529,8	15,08
Коэффициент оборачиваемости заемного капитала	0,754	1,344	0,6	1,151	-0,19
Срок оборота заемного капитала, дней	483,95	271,52	-212,4	317,07	45,55
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	1,618	2,370	0,8	3,080	0,71
Срок оборота кредиторской задолженности, дней	225,64	154,00	-71,6	118,52	-35,48

Значения, показанные в таблице 7, дают возможность говорить о уменьшении деловой активности ООО «Русская Нива» за период 2018–2020 гг., что подтверждается замедлением оборачиваемости финансовых ресурсов.

Так, коэффициент оборачиваемости собственного капитала уменьшился с 0,585 до 0,689 оборота. Из чего следует, что оборачиваемость собственного капитала ООО «Русская Нива» падает, и на конец периода исследова-

ния было произведено товаров и предоставлено услуг на сумму 0,689 рублей на каждый рубль привлеченных средств собственников.

В сравнении с собственным капиталом, заемный капитал имеет более быструю оборачиваемость (317 дней по сравнению с 529 днями в 2020 г.).

Замедление оборачиваемости кредиторской задолженности приводит к увеличению финансового риска ООО «Русская Нива», это значит, что в случае единовременного предъявления требований об оплате всеми кредиторами, предприятие вряд ли выполнит эти требования.

В таблице 8 определена устойчивость экономического роста ООО «Русская Нива» за 2018–2020 гг., благодаря ей появляется возможность выявить потенциал экономической безопасности организации.

В результате финансово-хозяйственной деятельности в 2019 году коэффициент устойчивости экономического роста увеличился на 4,80 %, коэффициент реинвестирования увеличился на 333,36 %. В 2020 году коэффициент устойчивости экономического роста увеличился на 2,46 %, коэффициент реинвестирования снизился на 33,29 %.

Из проведенного анализа финансовой устойчивости можно сделать вывод, что ООО «Русская Нива» находится в состоянии, которое можно охарактеризовать как минимальная устойчивость. Она связана с нарушением текущей платежеспособности, при котором возможно восстановление равновесия в случае пополнения источников собственных средств, увеличения собственных оборотных средств, продажи части активов для расчетов по долгам.

Все же для каждого предприятия необходимо разрабатывать меры по повышению финансовой устойчивости, какой бы она ни была. Так как в долгосрочной перспективе финансовое состояние может резко изменить свое направление: от устойчивого к кризисному [10].

Рассмотрим укрепление системы управления экономической безопасностью ООО «Русская Нива» путем внедрения ERP-системы.

«1С: ERP Управление предприятием» – инновационное решение для построения комплексных информацион-

ных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.

Решение «1С: ERP Управление предприятием» разработано на новой современной версии 8.3 платформы «1С: Предприятие» проектной командой специалистов фирмы «1С» при участии специально созданного экспертного совета, в который вошли специалисты ведущих партнеров «1С» (Центры ERP, Центры разработки «1С») и руководители профильных подразделений крупных промышленных предприятий.

До выпуска финальной версии более года производилось изучение и тестирование данного продукта сотнями партнеров и десятками клиентов на пилотных внедрениях.

Решение «1С: ERP Управление предприятием» является комплексным решением, охватывающим основные контуры управления и учета, которое позволяет организовать единую информационную систему для управления различными аспектами деятельности предприятия и обеспечения экономической безопасности.

«1С: ERP Управление предприятием» разработана на новейшей версии технологической платформы «1С: Предприятие 8.3», которая позволяет:

1) обеспечить высокую надежность, производительность и масштабируемость системы;

2) обеспечивает управление экономическими рисками за счёт наглядного представления связей между объектами; оценки степени влияния одних объектов на другие; описания взаимосвязи между организациями, физическими лицами, договорами, событиями, адресами и другими объектами;

3) организовать работу с системой через Интернет, в режиме тонкого клиента или веб-клиента (через обычный интернет-браузер), в том числе в «облачном» режиме;

4) создавать мобильные рабочие места с использованием планшетов и смартфонов под управлением iOS или Android;

5) настраивать интерфейс для конкретного пользователя или группы

пользователей с учетом роли пользователя, его прав доступа и индивидуальных настроек.

«1С:ERP Управление предприятием» – это современная и эффективная ERP-система для предприятий, которую можно приобрести по цене от 432 000 рублей (предусмотрено несколько категорий поставки и лицензирования этого программного продукта в зависимости от масштабов предприятия), а также взять в аренду или использовать в «облаке» по цене от 1127 руб./мес. за сеанс.

Далее проведем оценку затрат по данному проекту (таблицы 9,10).

Следовательно, затраты на оплату труда нового персонала составят 2604000 руб. в год, с учётом всех отчислений – 3385200 руб. в год.

Таким образом, материальные затраты составят 1410000 руб. в год.

Общая сумма затрат на мебель, технику и канцелярские товары составила 504740 руб.

Сумма инвестиционных затрат на внедрение «1С: ERP Управление предприятием» составит 1147434 руб. Реализация мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Русская Нива» будет финансироваться за счёт собственных средств, эффективность будет оцениваться за счёт прироста экономических показателей.

После реализации мероприятий по внедрению «1С: ERP Управление предприятием» в ООО «Русская Нива» произойдёт изменение выручки и затрат. Оценка факторов возможного увеличения выручки ООО «Русская Нива» представлена в таблице 11.

Таблица 8

Устойчивость экономического роста ООО «Русская Нива», в тыс. руб.

Показатели	Обозначение, формула	Период, годы			Темпы роста по годам, %	
		2018	2019	2020	2019	2020
Чистая прибыль	Пч	291914	73474	114961	25,17	156,46
Реинвестированная прибыль	Пр	809577	883051	921646	109,08	104,37
Собственный капитал	СК	1801993	1875467	1910428	104,08	101,86
Коэффициент устойчивости экономического роста	$K_{уэ} = Пр / СК$	0,449	0,471	0,482	104,80	102,46
Коэффициент реинвестирования	$K_p = Пр / Пч$	2,773	12,019	8,017	433,36	66,71
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли	$Рск = Пч / СК$	0,162	0,039	0,060	24,18	153,60

Таблица 9

Затраты на оплату труда

Должность	Количество человек, чел.	Зарплата в месяц, руб.	Зарплата в месяц общая, руб.	Зарплата в год, руб.
Специалисты по оценке	5	25000	125000	1500000
Модератор	4	23000	92000	1104000
Всего	9	-	217000	2604000

Таблица 10

Материальные затраты

Материальные затраты	В месяц, руб.	В год, руб.
Расходные материалы для офиса	65500	786000
Расходные материалы для оценки персонала	40000	480000
Учебно-методические пособия	12000	144000
Итого	117500	1410000

Таблица 11

Оценка факторов возможного увеличения выручки ООО «Русская Нива» после внедрения «1С: ERP Управление предприятием»

Факторы увеличения дохода	Возможное ежегодное изменение объема продаж и затрат, %
1. Повышение производительности системы	1,15%
2. Повышение скорости обслуживания клиентов	0,60%
3. Рост качества оказываемых услуг	0,40%
4. Сокращение простоев в работе	0,35%
Итого	2,50%

Таблица 12

Планируемые экономические показатели деятельности ООО «Русская Нива» после внедрения «1С: ERP Управление предприятием»

Показатели, тыс. руб.	2020 г.	Абс. прирост	2021 г.
1. Выручка от реализации	1304183	32604,6	1336787,6
2. Затраты	1147434	28685,9	1176119,9
3. Прибыль от продаж	156749	3918,7	160667,7

Зная прежние показатели и определив влияние факторов, можно найти планируемые экономические показатели. Данные о планируемых экономических показателях деятельности ООО «Русская Нива» представлены в таблице 12.

Таким образом, за счёт реализации мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Русская Нива» в прогнозном периоде ожидается увеличение прибыли от продаж на 3918,7 тыс. руб., что составляет 2,5 %.

Исходя из анализа ООО «Русская Нива» был сделан вывод, что основными проблемами управления экономической безопасностью является повышение текучести персонала, убыточность деятельности, а также отсутствие автоматизированных систем управления эко-

номической безопасностью на стратегическом уровне.

Значительная часть мероприятий относятся к совершенствованию автоматизированных систем, а также формированию устойчивой системы управления экономической безопасностью посредством снижения себестоимости продукции и увеличения выручки.

Также рассмотрено укрепление системы управления экономической безопасностью ООО «Русская Нива». «1С:ERP Управление предприятием» – инновационное решение для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.

Выводы

Современные методы анализа эффективности управления подтверждают, что финансовая устойчивость является основой экономической безопасности организации. Нарушение текущей платежеспособности предприятия требует активных действий, которые в перспективе позволят восстановить равновесие в случае пополнения источников собственных средств, увеличения собственных оборотных средств, продажи части активов для расчетов по долгам.

Одним из возможных вариантов укрепления системы управления экономической безопасностью ООО «Русская Нива» является комплексное

инновационное решение, охватывающее основные контуры управления и учета, организацию единой информационной системы для управления различными аспектами деятельности предприятия и обеспечения экономической безопасности путем внедрения ERP-системы.

Таким образом, решение о разработке реализации мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Русская Нива» является экономически эффективным, обеспечит долгосрочный перспективный рост и формирование эффективной системы управления, что укрепит экономическую безопасность предприятия.

Библиографический список

1. Алексеева, Н.А. Реалии, перспективы и эффективность государственной поддержки сельского хозяйства / Н.А. Алексеева, В.А. Соколов // *Управленческий учет*. – 2021. № 2-1. – С.4-11
2. Абашева, О.Ю. Омниканальный маркетинг как инструмент повышения устойчивости организации на рынке / Абашева О.Ю., Доронина С.А., Кониная Е.А., Пименова Н.Б. // *Управленческий учет*. 2021. № 3-1. С. 38-46
3. Абашева, О.Ю. Эффективное использование ресурсного потенциала сельских территорий / О.Ю. Абашева, О.А. Тарасова, С.А. Доронина // В сборнике: *Управление эффективностью использования земельных ресурсов. Материалы II Национальной научно-практической конференции*. – 2020. – С. 115-120
4. Абашева, О.Ю. Проблемы «дорожного картирования» как инструмента форсайта для обоснования перспектив стратегического развития региона / О.Ю. Абашева, С.А. Лопатина, С.А. Доронина, Е.В. Александрова, О.А. Тарасова // *Экономика и предпринимательство*. 2017. № 9-4 (86) – С. 343-346
5. Абрамова, О.В. Сельские территории: социально-экономическое развитие. / О.В. Абрамова, П.Б. Акмаров, О.П. Князева // Материалы всероссийской национальной научно-практической конференции «Землеустройство и экономика в АПК: информационно-аналитическое и налоговое обеспечение управления». – Ижевск, ООО ПКФ «Буква». – 2018 – С. 3-12.
6. Боткин, О.И. Управление конкурентоспособностью хозяйствующих субъектов АПК / О.И. Боткин, И.М. Гоголев, И.О. Боткин // *Проблемы региональной экономики (г.Ижевск)*. – 2021. № 1-2. – С. 125-134
7. Гоголев, И.М. Механизмы управления финансового менеджмента в организации / И.М. Гоголев, Г.Я. Остаев, О.О. Злобина // *Менеджмент: теория и практика*. – 2020. № 4. – С. 67-71
8. Доронина, С.А. Прогнозирование перспектив развития рынка недвижимости на основе оценки кадастровой и рыночной стоимости объектов / О.Ю. Абашева, С.А. Доронина // В сборнике: *Землеустройство и экономика АПК: информационно-аналитическое и налоговое обеспечение управления. Материалы I Международной научно-практической конференции 7 мая 2019 г., под общей редакцией Н.А. Алексеевой* – 2019. – С.124-128
9. Мухина И.А. Развитие методов оценки в учете продукции сельскохозяйственного производства / И.А. Мухина, Е.В. Марковина // *Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров)*. 2013. № 6. С. 26-28.
10. Пименова, Н.Б., Кониная, Е.А., Рыжкова, О.И.: Информационное обеспечение системы управления земельными ресурсами / В сборнике: *Землеустройство и экономика в АПК: информационно-аналитическое и налоговое обеспечение управления. материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции. ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, УРОО «Союз научных и инженерных общественных отделений», Отделение «Союз экономистов Удмуртии»*. 2018. С. 98-102
11. DIGITAL ECONOMY OF AGRIBUSINESS: PROBLEMS AND DEVELOPMENT PROSPECTS. Rakhimova B.Kh., Israilov M.V., Shakhgiraev I.U., Mukhina I.A. В сборнике: *European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. International Scientific Conference dedicated to the 80th anniversary of Turkayev Hassan Vakhitovich. Kh. I. Ibragimov Complex Research Institute*. 2020. С. 3281-3287.
12. Статистический сборник по сельскому хозяйству Удмуртской Республики: [Электронный ресурс] – <http://www.udmstat.gks.ru/> (дата обращения 30.06.2021).