

^{1,2}*И. А. Филькевич, ²Зиеу Линь Нгуен*

¹ Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России), г. Москва, email: filk66@mail.ru

² Федеральное Государственное Бюджетное Образовательное Учреждение Высшего Образования «Московский педагогический государственный университет» (МПГУ), г. Москва, email: da.thuylinh@gmail.com

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАПАСОВ СЕРВИСНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Ключевые слова: запасы, оборотный капитал, политика регулирования, метод ABC, ссуды.

В данной статье предложена методика ABC, которая помогает сократить запасы и позволяет определить их значительность для компании. Содержащиеся в работе рекомендации призваны улучшить использование запасов производства организации. В статье проанализированы действия по увеличению результативности применения запасов, чтобы процедура выпуска и продажи товаров не прерывалась при сокращении текущих расходов на содержание запасов.

^{1,2}*I. A. Filkevich, ²Dieu Linh Nguyen*

¹ Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation" (MGIMO MFA of Russia), Moscow, email: filk66@mail.ru

² Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Moscow Pedagogical State University" (MPGU), email: da.thuylinh@gmail.com

RECOMMENDATIONS FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF USING SERVICE ORGANIZATIONS STOCKS

Keywords: stocks, working capital, regulatory policy, ABC method, loans.

In this article, the proposed ABC methodology, which helps to reduce inventories and allows you to determine their significance for the company. The recommendations contained in the work are intended to improve the use of the organization's production reserves. The article analyzes the actions to increase the effectiveness of the use of stocks so that the procedure for the release and sale of goods is not interrupted while reducing the current costs of maintaining stocks.

Спрос организации на оборотный капитал не может быть постоянным значением. Их определенные объемы подчиняются: виду и разнообразию выпуска; вероятностью вложений в усиление выпуска; продолжительностью производственного процесса; непостоянству труда; улучшению обстановки поставки как периодичность перевозок, число и количество потребителей; системе вычислений как повторяемость и период поступления оплаты и др.; переводу денег в дебиторскую задолженность; обесцениванию денег [4, с. 180].

Учитывая, что в минувшем пункте для формулировки влияний, назначенных нормированию, использовались важные места. Нормирование будет находить потребности организации в разных частях оборотного капитала.

Однако проблема в том, что концепция планового нормирования и методы его реализации претерпели колоссальные изменения в рыночных ситуациях, потому что первоначальная точка вычисления – предложенное время проектирования, потому как во многих организациях частота получение заказов очень запутанно. В нынешнем этапе развития планирование работы производства и, соответственно, необходимых оборотных средств выполняются не под записанный период, а под записанный размер, другими словами, по закону оформленный заказ подрядчика. Настоящим стандартом является минимизация периодичности реализации заказа, что является фактором увеличения скорости оборота оборотного капитала [5, с. 58].

Так как запасы производства являются преимущественно серьезной частью оборотного капитала, необходимо рассмотреть инновационные финансовые механизмы, которые могут ускорить скорость оборота средств, поставленных в запасы организации [7, с. 14].

Финансовое вознаграждение сотрудников материально-технического обеспечения может принести решенные временные итоги, но значительных изменений не даст.

Улучшение системы материально-технического обеспечения за счет усовершенствования связи с субподрядчиками (подрядчиками, грузовыми перевозками и т.д.), уплаты премий к контрактной стоимости для предоставления более качественных сервисов.

В то же время увеличение розничной стоимости должно принести пользу покупателям за счет падения уровня товарных запасов (уменьшения расходов на создание) и снижения затрат на их сохранения. Увеличения запасов у покупателей указывает на усиление подсобных помещений, расширения работников для оказания услуг и увеличения бытовых расходов, таких как электричество, нагревание и водообеспечение. Цены продаваемой продукции можно сократить и тем самым увеличить ее производительность.

Важность построения финансовых побуждений и кредитного плеча способствует распределению частью дополнительной прибыли с субподрядчиками, что стало ежедневной деятельностью на отдаленную будущность.

Учитывая, величину доли оборотных активов в активах в целом можно выделить следующие типы политик регулирования текущими средствами [3, с. 68]:

- агрессивная, главной характеристикой, которой является сохранение большой доли оборотных средств, поэтому скорость его оборачиваемости невысока. Она гарантирует удовлетворительный уровень ликвидности, но низкую выгодность активов;

- консервативная, главной характеристикой, которой имеет ограниченный рост и невысокий уровень ликвидности, но он имеет большую опасность ущерба ликвидности по причине асинхронности доходов и расходов. Так как

осуществляется в условиях полной возможности прогнозирования доходов и расходов, размера реализаций и сохранения или имеет серьезные возможности сбережения.

- компромиссная, норма которой имеет на промежуточном уровне.

Это разделение является основой схем инвестирования оборотных активов, и эти две схемы отличаются по функциям краткосрочных обязательств в текущем инвестировании организаций, которая представлена в табл.1. [3, с. 69].

Таблица 1

Роль кредита в регулировании оборотными средствами

Политика регулирования	Функция обязательств к переменному оборотному капиталу	Вероятность с точки ликвидности
Агрессивная	Целиком	Имеется вероятность, поскольку в настоящей действительности обойтись только минимумом текущих активов нет возможности
Консервативная	Частично	Недостаток краткосрочной кредиторской задолженности приводит к отсутствию вероятности ущерба ликвидности
Компромиссная	Половину	Минимальная вероятность, но присутствие излишних текущих активов приводит к ущербу сокращения дохода

Исходя из представленной таблицы, можно сказать, что, во-первых, модель сбора оборотного капитала основана на том факте, что тенденция управления фондом должна гарантировать соглашение между опасностью ущерба ликвидности и операционной продуктивностью, во-вторых, выбирая источник средств, необходимо предпринять выбор, определяющий время на добавление средств и стоимость их применения.

Матрица для подбора политики комплексного управления (ПКУ) характеризует совместимость различных ПКУ текущих активов (ТА) и текущих обязательств (ТО), которая представлена в табл.2.

Таблица 2

Матрица ПКУ текущих активов и обязательств

Политика регулирования	Политика управления ТА		
ТО	Агрессивная	Компромиссная	Консервативная
Агрессивная	Агрессивная	Компромиссная	Не сочетаются
Компромиссная	Компромиссная	Компромиссная	Компромиссная
Консервативная	Не сочетаются	Компромиссная	Консервативная

Следовательно, заем неотъемлемо интегрирован в процесс регулирования оборотным капиталом организации, что дает гибкость действий и идентичность экономической поддержки перед лицом изменений коммерческих ситуаций или коммерческой политики организации [6, с. 20].

Различают два вида ссуд: банковский и коммерческий. Коммерческая ссуда представляет преимущественно главным для организации инвестирования очередной работы. Он дается не только подрядчиками, но и потребителями. В ходе коммерческой ссуды банковская система обходится, и оборотный капитал переназначается из оборота одной организации в оборот иной организации. Руководя дебиторской и кредиторской задолженностью, компании могут брать займы и ссуды друг у друга и, скорее всего, ограничиваются без других типов займа. Компания переводит деньги в виде товаров или валюты своего собственного оборота и, следовательно, покрывает свои ущербы, определяя прибавку к стоимости изделия за задержку или частичный платеж.

Бизнес-кредиты дешевле банковских. Условия бизнес-кредита устанавливаются мерами платежной дисциплины. По имеющемуся российскому законодательству условия оплаты проектов и сервисов составляет три месяца.

Использование кредита как аппарат коммерческого займа в экономической деятельности имеет много характерных уникальностей. Уникальность кредитного займа заключается в беспрепятственном обращении, так что оплата кредита и процент по кредиту дебитором принесут пользу предварительно чужому лицу [1, с. 132].

Банки, как опытные заемщики, рекомендуют своим потребителям несколько займа для инвестирования текущего бизнеса. Больше всего эластичными из которых являются овердрафт и кредитные линии.

Ссуды для привлечения займа в форме операций счетов, дисконтирования и кредитования (акцепторы и эмитенты счетов) также стали классическим банковским сервисом в России. Только такие формы ссуд способствуют организациям ловко контролировать дебиторской задолженностью и быстро конвертировать займы в оборотный доход. Соглашение РЕПО является комбинацией двух других соглашений выкупа и реализации. Данное платежное приспособление может обеспечить рост уровня гарантии кредитора от кредитных опасностей.

Для кредитования очередной работы организации также могут использовать краткосрочную бюджетную помощь, которая появляется из бюджетов разных степеней нижеуказанными способами:

- эмпирический перевод средств за заинтересованной стороне;
- погашение разности ставки рефинансирования по банковской ссуде;
- оказание бюджетных гарантий под банковские ссуды;
- предоставление займы путем непрочного сокращения бюджетных обязательств [2, с. 134].

Для поддержания оборотного капитала организации могут применить отсрочкой налогообложения, сборами и платежами. Налоговый кодекс Российской Федерации предусматривает четкую основу для передачи отсрочки налогообложения, сборами и платежами. Налоговые льготы могут быть предоставлены по иным налогам на срок от трех месяцев до одного года.

Следовательно, для удовлетворения нужд компаний в специальном оборотном капитале могут использоваться различные ресурсы кредита. Независимо от этого краткосрочные ссуды и оборотный капитал компании носят другие характеристики: срок краткосрочной ссуды связан с периодом оборота оборотных средств до одного года; обмен краткосрочной ссуды основано на дохо-

де от текущей деятельности компании и доходе от продажи продуктов; расходы на добавление краткосрочных ссуд введено в структуру затрат не только бухгалтерского учета (а именно первоначальная стоимость), но и налогового учета в рамках указанного диапазона.

Увеличение результативности применения оборотных средств – основная цель компании, так как это серьезно влияет на экономическую ситуацию и стабильность ее состояния на рынке. С этой целью нужно результативно применять различные компоненты оборотных средств. Для компаний особенно важно увеличение результативности регулирования сырья и материалов.

Регулирование запасами помогает наладить исправную процедуру выпуска и продажи товаров, а также сокращает текущие расходы на поддержание этих запасов.

Самый значимый коэффициент результативного применения запасов – большая скорость оборотов запасов. Согласно формуле для вычисления показателя скорости оборотов запасов, прибыль от продаж товаров проявляет несомненное воздействие на скорость оборотов и, наоборот, на баланс запасов. Поэтому для усиления скорости оборотов «неблагоприятных» элементов оборотных средств сервисным организациям надо не только повысить уровень реализации, но и сократить

размер запасов. Выполнение развивающейся маркетинговой стратегии, разумной цены и использование конкурентных достоинств фабрик для внешней торговли могут помочь повысить доход от реализации.

Одним из продуктивных методов сокращения запасов является внесение в сервисных организациях метода управления запасами ABC, который даст разоборать по их значительности для компании. Его использование послужит к улучшению запасов производства организации.

Запасы группы А (дорогостоящие запасы, составляющие 80% от размера запасов в целом) должны приобретаться небольшими партиями, чтобы избежать потери капитала, а инвентаризация должна выполняться реже и конкретнее. Запасы в данной группе нуждаются тщательного исследования, специальной проверки и тщательных методов для измерения их объема. Запасам группы В следует уделять разумное внимание с использованием обычных количественных методов анализа, чем для запасов группы А. Напротив, запасы группы С должны приобретаться крупными партиями, а инвентаризация выполняться не так аккуратно. Поскольку данные запасы являются маловажными, их количество равно не больше 5% от размера запасов в целом.

Таблица 3

Действия по увеличению результативности применения запасов

Цель	Действия
Содействие ликвидности и покупательной способности компании; повышение системы запасов	Развитие финансового положения и уменьшение средств, перечисленных в резерв, по следующим причинам: - повышение системы запасов; - определение остатка товарно-материальных ценностей и внеоборотные активы; - содействие оборотных активов в ликвидность; - уменьшение спроса на ресурс кредитования; - уменьшение затрат, относящихся к кредитованию запасов.
Содействие конкуренции компании	Повышение обслуживания потребителей и клиентов и содействие престижа компании с помощью: - разумное соответствие между доступными типами конечного товара; - уменьшение убытки, относящиеся с потерянной прибылью в результате отмены очередного поручения.
продолжение табл. 3	

Цель	Действия
Уменьшение убытки, относившиеся с развитием и содействием запасов	Снижение затрат выпуска по следующим причинам: - исключение ущерба рабочих часов из-за отсутствия запасов; - уменьшение простоев установок в результате отсутствия запчастей; - содействие эффективного соответствия между расходами на складе и закупку; - снижение расходов хранение товаров на складе.
Эффективное регулирование запасов	Уменьшение ущерба из-за плохого управления за количеством и качеством, входящих денежных капиталов; устранения допустимых повреждений и неконтролируемого применения товарно-материальных ценностей

Чтобы увеличить результативность применения запасов, нужно выполнить следующие действия, указанные в табл.3.

Исходя из таблицы, мы пришли к выводу, что увеличение результативности регулирования запасами – это ряд комплексных явлений, захваченных одним стремлением: гарантировать, чтобы процедура выпуска и продажи товаров не прерывались при сокращении текущих расходов на содержание сырья и материалов.

Таким образом, главная цель регулирования запасов представляет собой приобретением наилучших капиталовложений в сырье. Одним из продуктивных методов сокращения запасов является внесение в сервисных организациях метода управления запасами ABC, который даст разобрань по их значительности для компании. Его использование послужит к улучшению запасов производства организации.

Библиографический список

1. Горфинкеля, В.Я. Экономика предприятия: учебник/ Под ред. В.Я. Горфинкеля 6-е издание, перераб. и доп. М.:ЮНИТИ – ДАНА, 2012., – 670 с.;
2. Грибов В.Д., Грузинов В.П. Экономика предприятия: учебник. 8-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2016. 335 с.;
3. Зимин В.С. Оценка дебиторской задолженностей // Московский оценщик, 2012, – №2.
4. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. // М.: Проспект, 2013 г. – 1108 с.
5. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник/Г.В. Савицкая. – Минск: ООО «Новое знание», 2013. – 688 с.;
6. Сердюков В.А. Государственное управление малым бизнесом за рубежом в условиях кризиса. – Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №3. – С. 1–10;
7. Чечевицына, Л.Н., Чечевицына Е.В. Экономика предприятия: учебное пособие. / Л. Н. Чечевицына, Е. В. Чечевицына, 11-е издание, перераб. – М.: ФЕНИКС, 2015. – 380 с.