

УДК 33

Г. В. Гавловская, А. С. Буркина

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов», г. Москва

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Ключевые слова: цифровая экономика, корпоративные финансы, цифровая среда, цифровые технологии, облачные технологии, управление финансами

В статье рассматриваются современные технологии управления корпоративными финансами, используемые в настоящее время в условиях цифровизации экономики. Особое внимание уделяется таким технологиям управления финансами, как совместные сервисные центры, внутрифирменные банки, специализированные платежные центры. Проводится анализ ключевых автоматизированных систем управления корпоративными финансами: Enterprise Resource Planning System (ERP) и Treasury Management System (TMS). Выделяются области их применения и основные преимущества. Рассматриваются системы облачного учета в управлении корпоративными финансами, в том числе делается вывод о том, что облачные технологии являются одним из перспективных направлений в области совершенствования управления корпоративными финансами. Также сделаны общие выводы о том, что применение новых технологий в области управления корпоративными финансами в России находится в стадии развития. Так же выделены проблемы в области внедрения инновационных технологий финансового менеджмента в российских компаниях: разрозненность информационных систем в зависимости от филиала компании, подразделения, направления деятельности; нередко использование информационных технологий разных поколений; отсутствие в подавляющем большинстве отечественных компаний универсальных интегрированных систем, которые бы обслуживали все подразделения и филиалы организации. Сделан вывод о том, что с развитием новых технологий в области управления корпоративными финансами, будут изменяться требования к финансовым специалистам.

G. V. Gavlovskaya, A. S. Burkina

Peoples' Friendship University of Russia, Moscow

NEW TECHNOLOGIES IN CORPORATE FINANCE MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY

Keywords: digital economy, corporate finance, digital environment, digital technologies, cloud technologies, financial management

The article discusses modern technologies of corporate finance management, currently used in the conditions of digitalization of the economy. Special attention is paid to such financial management technologies as joint service centers, intra-company banks, specialized payment centers. The analysis of key automated systems of corporate finance management is carried out: Enterprise Resource Planning System (ERP) and Treasury Management System (TMS). The areas of their application and the main advantages are highlighted. The article considers cloud accounting systems in corporate finance management, including the conclusion that cloud technologies are one of the promising areas in the field of improving corporate finance management. General conclusions are also made that the application of new technologies in the field of corporate finance management in Russia is under development. The problems in the field of introduction of innovative financial management technologies in Russian companies are also highlighted: the fragmentation of information systems depending on the company's branch, division, direction of activity; often the use of information technologies of different generations; the absence in the vast majority of domestic companies of universal integrated systems that would serve all divisions and branches of the organization. It is concluded that with the development of new technologies in the field of corporate finance management, the requirements for financial specialists will change.

Актуальность темы исследования

В условиях цифровизации экономики, обусловившей серьезную трансформацию подходов к управлению организацией, в том числе к управлению корпоративными финансами, растет значение поиска действенных технологий, спо-

собствующих достижению ряда важнейших задач финансового менеджмента. Среди этих задач базовыми выступают: обеспечение эффективного движения денежных средств компании по всем видам деятельности; обеспечение необходимого количества финансовых ресур-

сов; формирование рациональной структуры капитала; достижение оптимального соотношения прибыли и финансовых рисков. Так, особую роль цифровые технологии играют в условиях возросшей актуальности управления финансовыми рисками организации. Постоянные изменения внешней среды, в том числе частая смена конъюнктуры на финансовых рынках, нестабильность валют и пр., актуализируют важность регулярного мониторинга финансовых рисков и оперативного управления ими. Сегодня можно говорить, что многие компании реализуют риск-ориентированную модель финансового менеджмента. В этой связи системе управления корпоративными финансами необходимы аналитические данные о финансовом состоянии компании, на которых основываются важнейшие организационные решения. Сбор этих данных, а также их наиболее полный и глубокий анализ сегодня возможен при использовании различных инновационных технологий. Все вышеперечисленное обуславливает актуальность темы, представленной в данной статье.

Обзор литературы

Среди исследователей теоретических и методологических основ управления финансами организации, которые занимались данным вопросом последние несколько лет, можно выделить таких авторов как: Григорьеву Т.И. [1], Казакову Н.А. [2], Кулагину К.Д. [3], Макарьяна Э.А. [4], Поляка Г.Б. [5], Файдушенко В.А. [6] и других. Среди иностранных специалистов в области управления корпоративными финансами отметим Brealey R. [7], Myers S. [7], Becht M. [8], Bolton P. [8], Roell A. [8], Shim J. [9], Siegel J. [9]. Инновационными технологиями управления корпоративными финансами занимался ряд специалистов, среди которых особенно следует выделить Иванова В.Н. [10], Иванова А.В. [10], Кочеряеву К.Д. [11], Сацук Т.П. [12], и других. Однако, важно отметить, что в современной научной литературе представлено все еще недостаточно работ по инновационным технологиям управления корпоративными финансами, становящихся все более необходимыми в условиях цифровизации экономики.

Цели и задачи исследования

В соответствии с актуальностью темы исследования, выделенными проблемами в области изучения вопросов развития инноваций в управлении корпоративными финансами, была поставлена цель рассмотрения новых технологий в управлении корпоративными финансами в условиях развития цифровой экономики. В соответствии с целью был поставлен ряд задач: рассмотреть общие тенденции применения новых цифровых технологий в управлении финансами; провести анализ автоматизированных технологий управления корпоративными финансами; изучить особенности систем облачного учета в области финансового управления; рассмотреть технологии аутсорсинга в сфере корпоративных финансов и др.

Методы исследования

В работе применялись методы системного анализа и синтеза, сравнения и группировки. Источниками, на которых основывались положения и выводы публикации, явились научные труды современных специалистов, изучающих вопросы управления корпоративными финансами в условиях развития цифровой экономики.

Результаты

В результате проведенного исследования были выделены основные направления в области развития инновационных технологий управления корпоративными финансами, среди которых особое место заняли: облачные технологии, автоматизированные технологии Enterprise Resource Planning System (ERP) и Treasury Management System (TMS), внутрикорпоративные банки, совместные сервисные центры. Был выделен ряд проблем, существующих сегодня в области внедрения новых технологий управления корпоративными финансами в России, а именно: разрозненность информационных систем в зависимости от филиала компании, подразделения или направления деятельности; нередко использование в одной компании информационных технологий различных поколений; отсутствие в подавляющем большинстве российских компаний универсальных

интегрированных систем, которые бы обслуживали все подразделения и филиалы организации. В результате исследования также были приведены как существенные преимущества, так и ряд недостатков новых технологий управления корпоративными финансами, требующих более глубокой проработки и совершенствования использования в современных компаниях. Обосновано, что с развитием новых технологий в области управления корпоративными финансами, будут изменяться и требования к финансовым специалистам.

Область применения

Результаты представленного исследования могут быть применены в теоретических работах, рассматривающих тенденции и проблемы внедрения новых технологий в области управления корпоративными финансами, а также в практике компаний, ставящих перед собой цель совершенствования системы финансового менеджмента.

Общие тенденции применения новых цифровых технологий в управлении финансами

Современные вызовы, с которыми сталкиваются компании в последнее десятилетие, подталкивают топ-менеджмент искать новые формы взаимодействия, в том числе в области финансового менеджмента. Очевидно, что с ростом цифровизации и ее развития в различных сферах жизнедеятельности компании, инновационные технологии финансового менеджмента будут иметь особую актуальность. Уже сегодня в практике современных компаний сложился ряд базовых направлений в области финансового управления с использованием современных технологий: совместные сервисные центры, внутрикорпоративные банки, платежные центры, а также автоматизированные системы финансового менеджмента.

В традиционной системе управления корпоративными финансами в головной компании функционировало специализированное подразделение, которое поддерживало дочерние фирмы или филиалы по вопросам в области финансов. С разрастанием объема финансовых

операций внутри компании, особенно внутрифирменных платежей, назрела необходимость формирования специализированных совместных сервисных центров, обслуживающих подразделения и филиалы компании по всем финансовым вопросам [10]. Появилось такое направление как внутрикорпоративный неттинг – инструмент взаимозачета в реализации межфилиальных или внутрикорпоративных платежей.

Совместные финансовые сервисные центры, которые сегодня активно открываются в крупнейших европейских и североамериканских корпорациях, как правило, являются самостоятельным юридическим лицом, хотя и включены в организационную структуру компании. В России подобная практика инновационного управления корпоративными финансами пока единична.

Еще одним направлением инновационного развития управления корпоративными финансами являются специализированные платежные центры. Они предназначены для проведения как внутрикорпоративных транзакций, так и для осуществления по поручениям дочерних фирм платежей сторонним субъектам. Такая форма предполагает абсолютную централизацию финансового управления [10].

В качестве еще одной технологии финансового управления можно назвать внутрифирменный банк. Такая практика ранее существовала преимущественно у автомобильных производителей и не было широко распространена (компании BMW, Volkswagen и Daimler). В последние годы международные корпорации открывают собственные банки, в том числе компании Philips, Shell и многие другие. В России подобную практику чаще можно встретить у страховых корпораций, в том числе финансово-инвестиционного консорциума «Альфа-Групп». Очевидно, что внутрикорпоративный банк дает ряд существенных преимуществ: снижение издержек по оплате стороннему сервису; открытие возможности использования более выгодных инструментов финансирования; повышение прозрачности финансовых потоков; возможность контроля финансовых ресурсов компаний.

Автоматизированные технологии управления корпоративными финансами

В условиях расширения цифровизации, увеличивается и объем автоматизированных программ в области управления финансами компаний. Они позволяют снизить издержки на оплату рабочих мест, избежать риска человеческого фактора, существенно повысить уровень финансового контроля, увеличить скорость осуществляемых в компании финансовых расчетов. Одними из популярных автоматизированных систем, которые сегодня достаточно широко применяются в ряде крупнейших компаний, можно назвать Enterprise Resource Planning System (ERP, планирование ресурсов предприятия) и Treasury Management System (TMS).

При помощи первой системы компании представляется возможным регулирование финансовых потоков, планирование финансовых ресурсов, минимизация финансовых рисков. Системы ERP являются корпоративными интегрированными информационными системами, и сегодня на рынке программных предложений их существует более 500 различных видов. Основными поставщиками ERP-систем являются такие российские и зарубежные предприятия, как SAP, Oracle, Microsoft, «1С» и ряд других. Все программы, предоставляемые этими компаниями, различны по ряду характерных особенностей, однако имеют в своей основе одинаковую цель – интеграция всех подразделений компании и ее бизнес-процессов – производственных, финансовых, кадровых, логистических и пр. Внедрение ERP-системы считается фактически необходимым условием для публичной компании. Она выступает качественно иным подходом к организации информационных потоков в процессе финансового управления, который принципиально отличается от традиционного.

На базе ERP-систем осуществляется реализация огромного многообразия требований к информационным потокам, в том числе в области корпоративных финансов. Так, в сфере управления финансами компании си-

стема реализует четыре направления: финансовое планирование деятельности (финансовый план); финансовый контроль деятельности (бюджеты и бюджетный контроль); контроль над финансовыми процессами (контроль финансовых операций); реализация финансовых процессов (ведение финансовых операций) [12].

Удобство этой системы заключается еще и в том, что она является модульной и может использоваться как отдельными модулями, так и совокупностью всех модулей. Например, модуль «финансы» включает, в свою очередь, четыре базовых подмодуля: бухгалтерский, учетно-управленческий и контроллинговый, казначейский и финансово-управленческий (табл. 1). Тем не менее, по требованию заказчика могут быть включены и подмодули финансового планирования, финансового прогнозирования и другие.

Таким образом, преимущества ERP-системы в области управления корпоративными финансами заключается в решении многих задач, связанных с финансовыми потоками организации; возможностью адаптации к тому или иному национальному рынку со специфическими особенностями бухгалтерского законодательства; возможностью автоматизации бухгалтерского документооборота и отчетности; повышение прозрачности финансово-экономической деятельности; повышение качества и скорости принятия решений в области финансового менеджмента; сокращение затрат на осуществление деятельности по управлению корпоративными финансами.

Сегодня также наблюдается тенденция популярности TMS-систем как автоматизированного инструмента управления финансовыми потоками. Система TMS создавалась как система управления транспортом, но затем ее функции существенно расширились. Сегодня TMS позволяет осуществлять управление финансовыми потоками и операциями. В области финансов она включает, как правило, три основных блока: управление привлечением денежных средств, управление размещением денежных средств и управление финансовыми рисками.

Таблица 1

Структура модуля «финансы» в ERP-системе

Подмодули	Структура подмодуля
бухгалтерский	текущие счета как для получения (дебиторские счета), так и счета на оплату (кредиторские счета), консолидированный бюджет.
учетно-управленческий и контроллинговый	счета учета затрат и доходов, учет продуктов производства, система калькуляции себестоимости выпускаемой продукции.
казначейский	система управления ликвидностью предприятия, управление денежными средствами, контроль банковских счетов и управление кассой, система взаимодействия с банками, управление кредитами и другими заимствованиями.
финансово-управленческий	управление основными средствами производственного процесса, система управления инвестиционным менеджментом, управление финансовым контролем и управление возможными рисками предприятия.

Примечание: составлено автором по [13].

Очевидными преимуществами TMS-систем являются четкость финансового учета, возможность контроля финансовых операций, возможность планирования и прогнозирования корпоративных финансов. База данной системы состоит из интерфейса, программы для проведения финансовых операций, а также отдельных систем прогнозирования корпоративных финансов и контроля финансовых операций. Так как система основана на информационных технологиях, то использовать ее можно из любой точки мира, что является удобным как для владельцев компаний, так и для топ-менеджеров различных филиалов.

Системы финансового облачного учета

Финансовые потоки, которые сегодня проходят в современной компании, становятся все более сложными, требуют более серьезного мониторинга, анализа и прогнозирования. Кроме того, в условиях глобализации экономики, когда филиалы компании могут находиться в различных странах мира, а также внедрения в практику крупнейших компаний дистанционных форм труда, при которых топ-менеджеры также могут вести свою деятельность из любых точек мира, растет значение виртуальных технологий, среди которых особое внимание следует уделить облачным технологиям. Данные технологии являются сегодня одним из перспективных направлений

в области совершенствования управления корпоративными финансами. Согласно докладу «Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса», сделанному Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики», подобные технологии в целом снизят в ближайшем будущем средние издержки компаний на организацию финансового учета на 40% [14].

Облачные технологии, помимо возможности пользования ими дистанционно, позволяют также хранить огромный объем информации, в том числе финансовой, что приводит к сокращению денежных и временных затрат компании на обработку и хранение данных. В условиях важности в деятельности компаний скорости принятия решений, необходимым становится максимально быстрое получение информации. Чем быстрее будут выполняться задачи об-счета и предоставления доступа к данным, тем будет достовернее информация о движениях финансового потока, тем больше появится возможности использовать новые методы управления финансами, с усложненными аналитическими алгоритмами. Таким образом, облачные технологии выступают принципиально новой бизнес-моделью предоставления и получения информационных услуг в области корпоративных финансов [10].

Следует отметить, что, например, большинство современных TMS-систем

синхронизированы с облачными технологиями и, таким образом, эти два инструмента могут быть интегрированы в общую концепцию управления корпоративными финансами компании.

Тем не менее, согласно Докладу «Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса», сделанному Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики», более активному внедрению инновационных систем препятствуют следующие барьеры: недостаточные бюджеты, высокая стоимость проектов, высокие затраты на эксплуатацию систем [14].

Аутсорсинг в области корпоративных финансов

Технологией, которая также может быть названа сравнительно новой в области управления корпоративными финансами, является аутсорсинг услуг по финансовому менеджменту или так называемый финансовый аутсорсинг. Так, данная технология подразумевает отказ организации от самостоятельного выполнения ряда бизнес-процессов и передачу их сторонней компании, которая профессионально специализируется на выполнении данных функций. Так, например, финансовым аутсорсингом могут быть заменены следующие функции финансового менеджмента компании: финансовое планирование, оперативное управление движением финансовых средств, бюджетирование, ведение финансовой отчетности, оптимизация налогообложения, взаимодействие с финансовыми контрагентами (банками, лизинговыми компаниями, аудиторами, налоговой инспекцией), а также инвестиционная деятельность.

Аутсорсинг позволяет, в первую очередь, повысить качество процессов управления корпоративными финансами, так как подразумевает высокопрофессиональное оказание финансовых услуг сторонней компанией. Кроме того, происходит экономия времени и средств организации за счет отсутствия финансовой службы.

Однако, при наличии очевидных преимуществ, аутсорсинг целесообразно применять только в тех случаях, когда: специализированные компании выпол-

няют финансовое управление лучше и дешевле, чем это обходилось бы организации своими силами; компания может сосредоточиться на стратегических задачах управления; владение финансовой информацией посторонней компанией не несет высокий уровень риска для организации-заказчика [15].

Роль новых компетенций для специалистов в области финансового менеджмента

Изменение подходов к управлению корпоративными финансами, появление инновационных технологий в области организации финансового менеджмента, обуславливают необходимость изменения требований к специалистам в области управления финансами.

Согласно мнению экспертов, общей тенденцией в области финансового управления является уменьшение числа посредников и замещение их интеллектуальными автоматизированными системами. Ожидается, что в ближайшем будущем существенно уменьшится число профессий из финансового сектора, в том числе операционист, бухгалтер, финансовый аналитик и другие [16]. В «Атласе новых профессий», разработанному Московской школой управления «Сколково» и Агентством стратегических инициатив, в финансовом секторе появятся новые профессии, которые будут отвечать новым запросам компаний в условиях цифровой трансформации экономики: мультивалютный переводчик (специалист по организации систем обмена традиционных, заслуживаемых и альтернативных валют); менеджер краудфандинговых и краудинвестиционных платформ (специалист, организующий работу краудфандинговых платформ, проводящий предварительную оценку проектов для получения краудфандингового финансирования) и прочие. Таким образом, с развитием новых технологий в области управления корпоративными финансами, будут изменяться и требования к финансовым специалистам. Так, к ним будут предъявляться, помимо стандартных требований, и такие, как: системное мышление, междисциплинарная коммуникация, мультиязычность, навыки программирования и работы с искусственным интеллектом, способность

работы в условиях неопределенности, гибкость ума и многие другие.

Выводы

В последние годы в области управления финансами организации появился ряд новых технологий, среди которых можно особенно выделить: совместные сервисные центры, внутрикорпоративные банки и платежные центры, различные автоматизированные системы управления корпоративными финансами, облачные технологии. Их внедрение и использование обнаруживает как существенные преимущества, так и ряд недостатков, требующих более глубокой проработки и совершенствования использования.

Несмотря на активный рост технологий управления корпоративными финансами в развитых и развивающихся

странах, в России применение инноваций в области финансового менеджмента находится все еще в стадии развития. Это, в свою очередь, приводит к ряду проблем, которые возникают в ходе внедрения инновационных технологий управления корпоративными финансами в практику современных компаний. Например, в процессе внедрения автоматизированных технологий управления в России наблюдается следующее: разрозненность информационных систем в зависимости от филиала компании, подразделения, направления деятельности; нередко использование информационных технологий разных поколений; отсутствие в подавляющем большинстве отечественных компаний универсальных интегрированных систем, которые бы обслуживали все подразделения и филиалы организации.

Библиографический список

1. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: учебник. М.: Юрайт. 2019. 462 с.
2. Казакова Н.А. Финансовый анализ: учебник и практикум. М.: Юрайт. 2018. 536 с.
3. Кулагина Н.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата. – 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2019. 135 с.
4. Маркарьян Э.А. Финансовый анализ: учеб. пособие. М.: КноРус. 2017. 190 с.
5. Поляк Г.Б. Финансовый менеджмент: учебник для академического бакалавриата. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. 456 с.
6. Файдушенко В.А. Финансовый анализ: теория и практика: Учебное пособие. Хабаровск: Изд-во Хабар. гос. тех. ун-та, 2013. 190 с.
7. Brealey R., Myers S. Principles of Corporate Finance. USA: Boston. 2013.
8. Becht M., Bolton P., Roell A. Corporate Governance and Control / In: Handbook of the Economics of Finance (eds. G. Constantinides, M. Harris, R. Stulz). North-Holland, 2002.
9. Shim J., Siegel J. Financial Management. N. Y.: Barron's, 1991.
10. Иванов В.Н., Иванов А.В. Облачные технологии в управлении финансами // Территория науки. 2013. № 4. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/oblachnye-tehnologii-v-upravlenii-finansami/viewer> (дата обращения: 14.07.2021).
11. Кочеряева К.Д. Вопросы управления финансами в условиях цифровой экономики // Проблемы науки. 2019. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-upravleniya-finansami-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki> (дата обращения: 14.07.2021).
12. Сацук Т.П. Информационные технологии в финансовом менеджменте компаний // Вестник Красноярского государственного аграрного университета. 2014. № 1. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnye-tehnologii-v-finansovom-menedzhmente-kompaniy/viewer> (дата обращения: 14.07.2021).
13. Современные ERP-системы на Российском рынке: сравнительный обзор. 23.01.2018. [Электронный ресурс]. URL: <http://integral-russia.ru/2018/01/23/sovremennye-erp-sistemy-na-rossijskom-rynke-sravnitelnyj-obzor/> (дата обращения: 14.07.2021).

14. Доклад «Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса» 2017 // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». [Электронный ресурс]. URL: https://imi.hse.ru/pr2017_1 (дата обращения: 14.07.2021).
15. Шулимова М.А. Финансовые инновации в управлении корпоративным капиталом в судостроении // Финансы и кредит. 2013. № 48. С. 56-61.
16. «Атлас новых профессий: финансовый сектор» [Электронный ресурс]. URL: <http://atlas100.ru/catalog/finansovyy-sektor/> (дата обращения: 14.07.2021).